



هیئت معارف جنگ
شهید سپهبد علی صیادشیرازی

لُجستیک

گزارش گروه بررسی امور لجستیک در منطقه جنوب
از تاریخ ۱۳۶۰/۲/۵ تا ۱۳۶۰/۳/۵

تهیه‌کنندگان:

سرهنگ اردنانس ستاد صمد اسماعیل‌زاده
سرهنگ توپخانه ستاد غلامحسین امیربیگی

سرشناسه	: اسماعیل زاده، صمد
عنوان و نام پدیدآور	: لجستیک : گزارش گروه بررسی امور لجستیکی در منطقه جنوب از تاریخ ۶۰/۲/۵ تا ۶۰/۲/۵ / تهیه کنندگان صمد اسماعیل زاده، غلامحسین امیریگی.
مشخصات نشر	: تهران: ایران سبز: ارتش جمهوری اسلامی ایران، هیئت معارف جنگ شهید سپهبد علی صیادشیرازی، ۱۳۹۷.
مشخصات ظاهری	: ۱۶۴ ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۷۴۱۶-۴۲-۶
وضعیت فهرست نویسی	: فیپا
موضوع	: ایران. ارتش. نیروی زمینی. فرماندهی لجستیکی -- پرسش ها و پاسخ ها
موضوع	: ایران. ارتش. نیروی زمینی -- تدارکات -- پرسش ها و پاسخ ها
موضوع	: جنگ ایران و عراق، ۱۳۵۹-۱۳۶۷ -- آماد و پشتیبانی
موضوع	: Logistics -- Iran-Iraq War, 1980-1988
شناسه افزوده	: امیریگی، غلامحسین، ۱۳۱۶ -
شناسه افزوده	: ایران. ارتش. هیئت معارف جنگ شهید سپهبد علی صیاد شیرازی
رده بندی کنگره	: ۱۳۹۷ ۳۱۳۵ الف / ۱۶۳۵ DSR
رده بندی دیویی	: ۹۵۵ / ۰۸۴۳
شماره کتابشناسی ملی	: ۵۳۹۰۷۹۳

لجستیک

تهیه کنندگان: سرهنگ اردنانس ستاد صمد اسماعیل زاده

سرهنگ توپخانه ستاد غلامحسین امیریگی

بررسی اولیه و نهایی: سرتیپ ستاد ناصر آراسته، سرتیپ ستاد سید حسام هاشمی

بررسی تخصصی، آماده سازی، نشر: سرتیپ ۲ ستاد نجاتعلی صادقی گویا

حروف نگاری، صفحه آرایی، طرح جلد: کارمند حامد خدمتی

نوبت / سال چاپ: اول / ۱۳۹۷

شماره شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۷۴۱۶-۴۲-۶

شمارگان: ۱۰۰۰

ناشر: انتشارات ایران سبز

قیمت: ۱۰۰۰۰ تومان

مرکز پخش: تلفن ۲۲۴۸۸۷۵۶ - نمابر ۲۲۴۸۸۶۵۰

حق چاپ برای هیئت معارف جنگ «شهید سپهبد علی صیادشیرازی» محفوظ است

"از همه نگارندگان حوادث جنگ و همه کسانی که توان انجام وظیفه در این مهم را دارند، درخواست می‌کنم از ثبت و ضبط جزئیات این دوران غفلت نکنند و این گنجینه تمام‌نشدنی را برای آیندگان به ودیعه بگذارند."

"جنگ تحمیلی شکوه و عظمت ایمان و اسلام را در پهناور جهان منتشر نمود."

امام خمینی (ره)

"می‌خواهم بگویم که این جنگ یک گنج است. آیا ما خواهیم توانست از این گنج استفاده کنیم؟ آن هشت سال جنگ، بایستی تاریخ ما را تغذیه کند."

"دفاع مقدس مظهر حماسه است، مظهر معنویت و دینداری است، مظهر آرمان‌خواهی، مظهر ایثار و از خودگذشتگی است، مظهر ایستادگی، پایداری و مقاومت است، مظهر تدبیر و حکمت است، روایت آن جهاد نیز مقدس و جهاد است."

مقام معظم رهبری حضرت آیت‌الله خامنه‌ای (مدظله‌العالی)

فرازهایی از پیام حضرت امام^(ع) در اسفندماه ۱۳۶۷

خطاب به روحانیت سراسر کشور (در رابطه با پذیرش قطعنامه ۵۹۸)

صحیفه امام خمینی^(ع)، جلد ۲۱، صفحه ۲۸۳

- ما هر روز در جنگ برکتی داشتیم که در همه صحنه‌ها بهره جسته‌ایم.
- ما انقلابمان را در جنگ به جهان صادر نموده‌ایم.
- ما مظلومیت خویش و ستم متجاوزان را در جنگ ثابت نموده‌ایم.
- ما در جنگ پرده از چهره تزویر جهان‌خواران کنار زدیم.
- ما در جنگ دوستان و دشمنان خود را شناخته‌ایم.
- ما در جنگ به این نتیجه رسیده‌ایم که باید روی پای خودمان بایستیم.
- ما در جنگ اُبَهِت دو ابرقدرت شرق و غرب را شکستیم.
- ما در جنگ ریشه‌های پر بار انقلاب اسلامی‌مان را محکم کردیم.
- ما در جنگ حسّ برادری و وطن‌دوستی را در نهاد یکایک مردمان بارور کردیم.
- ما در جنگ به مردم جهان و خصوصاً مردم منطقه نشان دادیم که علیه تمامی قدرت‌ها و ابرقدرت‌ها سالیان سال می‌توان مبارزه کرد.
- جنگ ما جنگ حق و باطل بود و تمام شدنی نیست.
- جنگ ما جنگ فقر و غنا بود.
- جنگ ما جنگ ایمان و رذالت بود و این جنگ از آدم تا ختم زندگی وجود دارد.
- جنگ ما موجب شد که تمامی سردمداران نظام‌های فاسد در مقابل اسلام احساس ذلت کنند.

- ما در جنگ برای یک لحظه هم نادم و پشیمان از عملکرد خود نیستیم. راستی مگر فراموش کرده ایم که ما برای ادای تکلیف جنگیده ایم و نتیجه، فرع آن بوده است.
- از همه اینها مهم تر، استمرار روح اسلام انقلابی در پرتو جنگ است، همه اینها از برکت خون های پاک شهدای عزیز هشت سال نبرد بود، از تلاش مادران، پدران و مردم عزیز در ده سال مبارزه با آمریکا، غرب و شوروی نشأت گرفته است.
- ملت ما تا آن روز که احساس کرد توان و تکلیف جنگ دارد، به وظیفه خود عمل نمود... آن ساعتی هم که مصلحت بقای انقلاب را در قبول قطعنامه دید و گردن نهاد، باز به وظیفه خود عمل کرد.

برای مقابله با دشمنان بلایتی ما چه ارثی، چه سپاهی و چه بیچی یه واحد و قدرت واحد باشیم.

«شهید سهد علی میاد شیرازی - ۱۳۶۴/۱۱/۲۶»

معارف جنگ

«معارف جنگ» مجموعه‌ای از یافته‌ها، ذخایر و دستاوردهای جبهه‌های نبرد حق علیه باطل است که خداوند متعال به پاس فداکاری‌ها، ایثارگری‌ها و برکت خون شهدای والامقام، نصیب رزمندگان اسلام نموده و از سینه‌های جوشان آنها به سینه‌های پاک و تشنه نسل جوان انقلاب اسلامی منتقل می‌گردد.

«هیئت معارف جنگ» از پاییز سال ۱۳۷۳ با همت والای امیر سرافراز ارتش اسلام «شهید سپهبد علی صیادشیرازی» شکل گرفت و در سال ۱۳۷۴ با تصویب کریمانه و حمایت‌های مادی و معنوی حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، مقام معظم رهبری و فرماندهی کل قوا، به صورت رسمی این رسالت مهم را با روحیه متعالی بسیجی برعهده گرفته و مفتخر است که با الهام از کلام نورانی خداوند متعال مبنی بر «وَالَّذِينَ جَاهَدُوا فِينَا لَنَهْدِيَنَّهُمْ سُبُلَنَا وَ إِنَّ اللَّهَ لَمَعَ الْمُحْسِنِينَ»، با صداقت و تلاش دسته‌جمعی در این وادی مقدس گام نهاده و این رسالت افتخارآمیز را که با گرایش «پژوهشی - فرهنگی - عملیاتی و آموزشی» شکل گرفته است ادامه دهد و در این راه امید به لطف و یاری خداوند متعال دارد.

➤ شیوه کار هیئت معارف جنگ در گردآوری تجارب جبهه‌های نبرد از سال ۷۳ تا سال ۷۸ بدین ترتیب بوده است که براساس زمان و مکان هر عملیات، جمعی از رزمندگان اسلام که در آن عملیات نقش مهمی را برعهده داشته‌اند به منطقه عملیات عزیمت نموده و با یادآوری خاطرات خود در صحنه نبرد و برداشت‌های تحریری، صوتی و تصویری، مجموعه‌ای از حقایق و واقعیت‌های تلخ و شیرین را گردآوری نموده است. هیئت معارف جنگ از سال ۱۳۷۸ تا پایان شهریور ۱۳۹۷، تعداد ۱۵۵ عنوان کتاب مستند درباره وقایع هشت سال دفاع مقدس منتشر نموده است.

➤ آموزش معارف جنگ نیز از سال ۱۳۷۴ به صورت نظری و میدانی برای هر دوره از دانشجویان سال ۳ دانشگاه افسری امام علی^(ع) نیروی زمینی و از سال ۱۳۸۲ برای کلیه دانشگاه‌های افسری زمینی، هوایی، دریایی و فراهی ارتش ج.ا. به اجرا درآمده و تا پایان شهریور ۱۳۹۷، تعداد ۲۹۸۷۸ نفر از فارغ‌التحصیلان دانشگاه‌های مزبور را در دو مرحله نظری و میدانی مورد آموزش داده است. از سال ۱۳۹۴، آموزش معارف جنگ برای دانشجویان سال ۳ دانشگاه قرارگاه پدافند هوایی خاتم‌الانبیاء^(ص) نیز به اجرا درآمد.

➤ هیئت معارف جنگ همچنین از سال ۱۳۸۷ آموزش کارکنان وظیفه در مقاطع تحصیلی فوق‌دیپلم، لیسانس، فوق‌لیسانس و دکتری در مراکز آموزش وظیفه را پی‌ریزی نمود و این عزیزان در زمان آموزش مقدماتی و قبل از عزیمت به یگان‌های سازمانی خود به مدت ۱۶ ساعت آموزش معارف جنگ را برابر برنامه آموزشی طی نموده که تا پایان شهریور ۱۳۹۷، بیش از ۴۰۳ هزار نفر از کارکنان وظیفه که فارغ‌التحصیل دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور می‌باشند، آموزش نظری معارف جنگ را فرا گرفته‌اند.

➤ از سال ۱۳۹۰ افسران دوره عالی رسته‌ای، در هر دوره به مدت ۸ ساعت و تا پایان شهریور ۱۳۹۷، تعداد ۷۲۳۸ نفر آموزش معارف جنگ را طی نموده‌اند.

➤ از بهمن سال ۱۳۹۳ تا پایان شهریور ۱۳۹۷، تعداد ۳۹۸۲۷۱ نفر سربازان دیپلم و زیر دیپلم نیز در هر دوره به مدت ۸ ساعت تحت آموزش معارف جنگ قرار گرفته‌اند.

هیئت معارف جنگ «شهید سپهبد علی صیادشیرازی»

سخن ناشر

کتابی که ملاحظه می‌گردد، حاصل گزارش بررسی میدانی دو نفر از اساتید برجسته دانشکده فرماندهی و ستاد اجا (دافوس) می‌باشد که به مدت یک ماه از تاریخ ۶۰/۲/۵ تا ۶۰/۳/۵ در حالی که ۸ ماه از جنگ تحمیلی ۸ساله گذشته بود، به آمادگاه صحرائی ۵۷۱ دزفول، لشکر ۱۶ زهی، لشکر ۲۱ حمزه، لشکر ۷۷ پیاده، لشکر ۹۲ زهی، تیپ ۵۵ هواپرد که در منطقه عملیاتی جنوب مستقر بودند، مراجعه و به شکل کاملاً تخصصی با استفاده از کتاب‌های آموزشی دوره دافوس در موضوع لجستیک که اکنون به عنوان آماد و پشتیبانی نام برده می‌شود، پرسش‌های کلیدی استخراج و پاسخ هر کدام را با بررسی‌های میدانی تهیه و در این گزارش مفصل ارائه داده‌اند.

در این کتاب تهیه‌کنندگان گزارش، با نگاه آموزشی تخصصی در جستجوی فاصله آموزش تا اجرای آن در میدان عمل بودند و مواردی که نیاز به تغییر محتوای آموزشی بود، مشخص نموده‌اند. درباره هر پاسخ به دست آمده، نظریه تخصصی خود را نیز ارائه داده‌اند که از نقاط قوت این گزارش می‌باشد.

این کتاب توسط سرتیپ ۲ صادقی‌گویا از میان نسخه اولیه کتاب‌های دفاع مقدس که در سوابق معاونت پژوهش دافوس بود، با نظریه مثبت فرمانده محترم دافوس انتخاب و برای آماده‌سازی و انتشار آن توسط هیئت معارف جنگ اقدام گردید. علت انتخاب و انتشار آن هم غنای آموزشی و عملیاتی محتوای آن با توجه به ماه‌های اول جنگ می‌باشد که در زمان خود گرد و خاک روزهای آغاز جنگ را می‌توان از مطالعه آن استنباط نمود. از طرفی مشاهده می‌شود که عمده کتاب‌های منتشره دفاع مقدس درباره امور عملیاتی است و با تعریفی دیگر امور مربوط به رکن ۳ ستاد و صف می‌باشد. درباره امور لجستیک و یا آماد و پشتیبانی و یا امور رکن ۴ در دفاع مقدس کتابی وجود ندارد و یا بسیار اندک است. در حالی که هیچ رزمنده و یگان رزمی، بدون آماد و پشتیبانی قادر به رزم

نخواهد بود. این وضع به سبب غفلت ناخواسته‌ای است که تاکنون در این مورد به وجود آمده است.

در ملاقات حضوری که سرتیپ ۲ صادقی‌گویا در تاریخ ۹۶/۹/۱۴ در منزل امیر سرتیپ ۲ غلامحسن امیریگی درباره این کتاب داشته است، سرتیپ ۲ امیریگی اظهار داشتند:

" در ۳۱ شهریور ۵۹، دافوس ارتش که آن وقت از یگان‌های تابعه نزاجا بود و خود را برای پذیرش اولین دوره دافوس بعد از پیروزی انقلاب اسلامی در مهرماه ۵۹ مهیا کرده بود، تشکیل دوره را به حالت تعلیق درآورد و تمام اساتید دافوس به دیگر یگان‌های عمده نزاجا از قبیل: ستاد نزاجا، قرارگاه‌های جنوب و غرب و بعضی لشکرها مأمور شدند." ایشان در ادامه فرمودند:

" من در قرارگاه جنوب به عنوان افسر توپخانه قرارگاه مسئولیت داشتم که در فروردین ۱۳۶۰ جناب سرهنگ اسماعیل‌زاده با بنده تماس تلفنی گرفتند و فرمودند: مأموریت داریم از نگاه کتاب‌های آموزشی به یگان‌ها برویم و تطبیق تعاریف آموزشی را در میدان اجرا و اشکالات کتاب‌های آموزشی و یا فعالیت‌های اجرائی را یافته و گزارش‌های آن را به رده‌های مربوطه ارائه دهیم.

در نتیجه ما دونفر به مدت یک ماه همچنان که در این کتاب آمده است به یگان‌های اشاره شده مراجعه و نتیجه بررسی خود را به شکل این کتاب و یا گزارش مفصل ارائه دادیم.

در این مأموریت کلیه فرماندهان بویژه مرحوم سرتیپ ۲ بایندریان (سرهنگ وقت) به عنوان فرمانده آمادگاه صحرایی ۵۷۱ دزفول از پشتیبانی منطقه ۲ همکاری بسیار صمیمانه داشتند و در آن روز کار مدیریت بسیار مثبتی در پشتیبانی از یگان‌های آماد شونده در منطقه جنوب داشتند. یاد

ایشان و دیگر عزیزان که در این پیکار مقدس فعالیت فوق العاده ابراز نمودند،
گرامی باد.*

خوشحالم و امیدوارم از اینکه این بررسی لجستیکی در آن روزگار
سرنوشت‌ساز که می‌تواند برای مقامات و مدیران رده بالا و میانی ارتش، بویژه
نزاجا بسیار آموزنده و قابل بهره‌برداری در برنامه‌ریزی برای رفع معایب و
نواقص کنونی و عدم تکرار اشکالات آن در روزگار حال و آینده نامعلوم باشد،
از داخل کمدهای بایگانی خارج شده و به مرحله انتشار و در دسترس عموم
و بالأخص اهل فن قرار گیرد."

هیئت معارف جنگ با سپاس از زحمات ارزنده نویسندگان این کتاب،
امیدوار است که این کتاب مورد مطالعه دقیق و در پی آن اقدامات مثبت در وضع
کنونی از طرف کلیه رده‌ها، افسران، مدیران و فرماندهان آماد و پشتیبانی که در
چرخه فعالیت‌های آن قرار دارند واقع شود. با وجود تجربه ۸ سال جنگ و فرصت
طولانی سال‌های بعد از جنگ، برای به صفر رساندن ایرادات و اشکالات گذشته،
در صورت تکرار موارد منفی تجربه شده در روزهای سرنوشت‌ساز دیگر، برای تمام
سلسله مراتب و رده‌ها که در مسیر مسئولیت این امور قرار داشتند و دارند،
گاهی نابخشودنی خواهد بود. خدا کند که چنین نباشد و نگردد.

هیئت معارف جنگ «شهید سپهبد علی صیادشیرازی»

* کتاب بازوی نبرد به قلم شعاع‌الدین فلاح‌دوست، شامل زندگینامه و خاطرات مرحوم سرتیپ ۲ مرتضی
بایندریان است که در سال ۱۳۹۲ به سفارش هیئت معارف جنگ «شهید سپهبد علی صیادشیرازی»
توسط انتشارات ایران سبز انتشار یافت.

فهرست

شماره پرسش	شرح پرسش	صفحه
۱	سازمان تابعه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲، نارسائی‌ها و پیشنهادات	۱
۲	استعداد موجود با مقایسه با استعداد سازمانی یگان‌های تابعه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲	۳
۳	بررسی وسایل و تجهیزات سازمانی یگان‌های تابعه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ از نظر موجودی حاضر به کاری و میزان کارائی آنها در جنگ تحمیلی	۴
۴ و ۵	فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ توانائی انجام مأموریت‌های محوله را داشته و مأموریت‌ها مشخص بوده است یا خیر، نارسائی‌ها و پیشنهادات	۵
۶	گروهان تعمیرات پشتیبانی مستقیم مسئول پشتیبانی یگان‌های غیر لشکری بوده است؟	۶
۷ و ۸	نقاط آمادی تشکیل شده توسط گروهان مهمات، نارسائی‌ها و پیشنهادات و ضمناً وضعیت آمادگاه مهمات از نظر گسترش، گنجایش، تسهیلات و غیره	۸
۹	روش‌های دریافت، انبار کردن، تفکیک، سهمیه‌بندی و ارسال اقلام مهمات برای پشتیبانی یگان‌های مصرف‌کننده	۱۲
۱۰ و ۱۲	نحوه اجرای روش‌های پشتیبانی آمادی کلیه اقلام مورد نیاز یگان‌های پشتیبانی شونده (به غیر از مهمات) توسط گروهان آماد و خدمات پشتیبانی مستقیم و نحوه تشکیل نقاط آمادی جلو مبناء این گروهان چطور بود؟	۱۴
۱۱	روش‌های خدمات مربوط به حمام، خبازی، کفن و دفن و ثبت قبور و خدمات بهداری در عملیات به چه نحو بود؟	۱۶

۲۱	اقدامات انجام شده توسط گردان مختلط ترابری در پشتیبانی یگان‌های رزمی شامل (دو گروهان ترابری سبک، یک گروهان ترابری متوسط، یک گروهان ترابری سنگین و یک گروهان ترابری مواد نفتی) نارسائی‌ها و پیشنهادات ویژه در مورد ترابری وسایل سنگین از قبیل تانک و غیره؟	۱۳
۲۶	تعداد گروهان‌های جایگزین در فرماندهی پشتیبانی منطقه	۱۴
۲۷	روش‌هایی را که آمادگاه صحرائی در مورد آماد اقلام مورد نیاز یگان‌های رزمی معمول داشته است	۱۵
۳۶	وضعیت سطح عملیاتی، سطح تأمین، زمان درخواست تا دریافت آماد‌های مختلف در آمادگاه صحرائی و روش‌های توزیع در نقاط آمادی در عملیات به چه نحو بود؟	۱۶ و ۱۷
۳۷	روش‌های انجام شده در پشتیبانی‌های نگهداری توسط گردان تعمیر و نگهداری در عملیات	۱۸
۴۲	روش‌های اجرا شده در مورد اخراج و تخلیه وسایل از کار افتاده	۱۹
۴۳	اقدامات انجام شده در مورد اقلام اضافی، بازیافتی، اغتنامی و طرح‌های موجود	۲۰
۴۵	روش‌های استفاده از منابع غیر نظامی از نظر پرسنل و وسایل در عملیات	۲۱
۴۷	جابه‌جایی‌های انجام شده یگان‌های پشتیبانی‌کننده در عملیات	۲۲
۴۸	روش‌های استفاده از امکانات نهاجا، هوانیروز، راه‌آهن، نزاجا و سایر سازمان‌های غیر نظامی در عملیات ترابری، آماد و تعمیراتی؟	۲۳
۵۰	اشکالات عمده غیر عادی در انواع آماد و نگهداری به علت عملیات در کوهستان، بیابان و روش‌های به کار برده در رفع آنان	۲۴
۵۲	استعداد پرسنلی و وسایل و تجهیزات یگان‌های فرماندهی پشتیبانی لشکر	۲۵
۵۵	از دسته موزیک به چه نحوی استفاده می‌شد؟	۲۶
۵۶	تیم کنترل مواد غذائی چه وظایفی را به عهده گرفته بود؟	۲۷

۵۷	ایجاد تسهیلات غذاخوری برای پرسنل مستقر در رده عقب لشکر که باید به وسیله گروهان اداری انجام شود چگونه عمل می‌گردد؟	۲۸
۵۹	روش‌های به کار برده شده در مورد توزیع یگان‌ها به یگان‌های مصرف‌کننده	۲۹
۶۲	دفتر آآمد لشکر به چه نحو عمل می‌کند (در سازمان ارکان و گروهان ارکان گردان آآمد و ترابری) محل استقرار، سطوح آآمدی در رده لشکر (سطح انبار، سطح تأمین، زمان درخواست و دریافت سطح عملیاتی طبقات ۱۰ گانه آآمدی)	۳۰
۶۶	رسدهای آآمد و خدمات در کجا آآمد طبقه ۱ و ۳ و یک نقطه جمع‌آور بازیافتی تأسیس کرده بودند (طبقات آآمدی ۲ و ۴ و ۶ و ۷ نیز در این نقاط آآمد می‌شود؟)	۳۱
۶۹	گروهان آآمد و خدمات کلیه آآمدها غیر از طبقات ۵، ۸ و ۹ را برای لشکر آآمد می‌کنند؟ و دسته آآمد گروهان مزبور چه نقاط تقسیمی دایر کرده بود (نقاط تقسیم ۱ و ۶ با هم - نقطه تقسیم ۲ و ۴ و ۷ و یک نقطه بازیافتی در منطقه پشتیبانی لشکر) آآمد ذخیره در لشکر پیش‌بینی و توسط این گروهان نگهداری می‌شود.	۳۲ تا ۳۴
۷۳	گروهان ترابری در صورت داشتن وسایل و سازمان ۱۰۰ درصد برای انجام ترابری‌های لشکر کافی است یا نه؟ و در عملیات به چه نحوی استفاده می‌شود؟ (غیر از طبقه ۵ ترابری همه آآمدها را باید انجام دهد)	۳۵
۷۶	گردان نگهداری گروهان‌های نگهداری جلو را به تیپ‌ها اعزام نموده بود و این گروهان‌ها برای انجام نگهداری‌های پشتیبانی مستقیم وسایل مهندسی، اردنانس، مخابرات تیپ‌ها کافی بودند و نقطه آآمدی طبقه ۹ و نقطه جمع‌آوری نگهداری در منطقه پشتیبانی لشکر و بنه تیپ‌ها تشکیل شده بود یا نه، نارسائی‌ها و پیشنهادات؟	۳۶ تا ۳۸

۹۱	آیا گردان بهداری (گروهان پشتیبانی و گروهان‌های بهداری مأمور به تیپ‌ها) با فرض تکمیل بودن سازمان قادر به انجام وظایف خود بود؟	۳۹ و ۴۰
۹۶	روش آماد آب چگونه بود (توسط گردان مهندس) دستگاه‌های تصفیه آب جوابگو است یا نه؟	۴۱
۱۰۰	پشتیبانی لشکر در چه محلی تعیین شده بود و ترکیب نقاط و تأسیسات آن در منطقه چگونه گسترش پیدا کرده بودند، نقاط و تأسیسات بنه تیپ‌ها کدام بودند و به چه روش عمل می‌شد؟ آیا رکن ۴ در تعیین محل عمومی منطقه پشتیبانی نظارت داشت؟	۴۳، ۴۲ ۴۷ و ۴۴
۱۰۴	یگان‌های پشتیبانی خدمات رزمی توسط رکن ۴ لشکر انتخاب و اختصاص داده می‌شد؟ (با هماهنگی افسر عملیات)	۴۵
۱۰۵	طرح‌هایی در مورد اخراج و تخلیه پیش‌بینی شده بود (اضافی، زائد، بازیافتی و اغتنامی)	۴۶
۱۰۶	چه نوع کمک‌هایی از نظر لجستیک توسط سازمان‌های غیرنظامی در اختیار لشکر قرار داده شده و به چه نحوی به کار برده می‌شد؟	۴۸
۱۰۹	چه نوع کمک‌هایی از نظر لجستیکی برای غیرنظامیان بومی توسط لشکر انجام می‌شد؟	۴۹
۱۱۱	آیا رکن ۴ در جریان طرح‌های تاکتیکی قرار داشت که بتواند پیش‌بینی‌های لازم را انجام دهد و رکن ۴ تیپ چه نوع نظارتی در بنه تیپ‌ها داشت؟	۵۱ و ۵۰
۱۱۲	طرح کنترل خسارت منطقه وجود داشت؟	۵۲
۱۱۳	آیا تجهیزات گردان مهندسی جوابگوی نیازمندی‌ها می‌باشد؟	۵۳
۱۱۵	تجهیزات مخابرات جوابگوست؟	۵۴
۱۱۷	گزارش نوبه‌ای لجستیکی در تمام رده‌ها به موقع تهیه و برابر ابلاغ زمان‌بندی نزا‌جا به موقع اقدام و مخابره می‌شد؟	۵۵
۱۱۸	میزان آماد موجود در مأموریت‌های واگذاری؟	۵۶

۱۲۲	واگذاری وسایل عمده (طبقه ۷) به چه نحو و با هماهنگی کدام رکن به یگان‌ها تقسیم می‌شود؟	۵۷
۱۲۳	به طور کلی روش‌های توزیع آمادی طبقات ۱۰ گانه تصویری نزاچا جوابگوی نیازمندی‌ها هست یا نه؟	۵۸
۱۲۴	در مورد جیره عملیاتی و اضطراری چه نظری دارید و نحوه تدارک غذایی گرم در جبهه چطور است؟	۵۹
۱۲۷	در مورد آماد طبقه ۲ (پوشاک و تجهیزات انفرادی) چه مشکلاتی وجود داشته و پیشنهاد رفع مشکلات چیست؟	۶۰
۱۲۸	نحوه تدارک آماد طبقه ۳ و همکاری شرکت نفت، آیا تا به حال کمبودی از این نظر وجود داشت؟	۶۱
۱۳۰	چه نوع وسایل و اقلام طبقه ۴ تا به حال برای این عملیات تحویل یگان‌ها شده است؟	۶۲
۱۳۱	نحوه تدارک آماد طبقه ۶ از قبیل سیگار، وسایل نظامی و شخصی به چه نحو بود؟	۶۳
۱۳۳	آماد طبقه ۸ به اندازه کافی در اختیار یگان‌ها قرار داده می‌شود؟	۶۴
۱۳۵	آماد طبقه ۹ به چه نحو تأمین می‌شود؟	۶۵
۱۳۷	به طور کلی نحوه پیش‌بینی و برآورد طبقات مختلف آمادی در این عملیات چگونه است؟	۶۶
۱۳۹	با توجه به طولانی شدن جنگ تحمیلی و درگیری پرسنل رزمنده نحوه نگهداری طبقه سازمانی، پشتیبانی مستقیم، پشتیبانی عمومی چگونه بود و موانع موجود در این شرایط چیست و پیشنهاد شما کدام است؟	۶۷
۱۴۳	آیا تعویض مستقیم در یگان‌ها انجام می‌گیرد و اقلام سیال برای وسایلی که محدودیت ندارد وجود داشته و در اختیار یگان‌های نگهداری پشتیبانی مستقیم و عمومی قرار گرفته است؟	۶۸ و ۶۹
۱۴۴	نحوه فعالیت یگان‌های تعمیراتی نسبت به قبل از جنگ و کمبود وسایل ترابری سنگین یگان‌ها برای حمل تانک و سایر وسائط سنگین در جابه‌جایی‌های تاکتیکی به چه نحو تأمین می‌شود؟	۷۰ و ۷۱

پرسش ۱: سازمان تابعه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲، نارسائی‌ها و پیشنهادات؟

پاسخ:

الف- سازمان:

فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ شامل قرارگاه، گردان ۶۰۳ جایگزینی شیراز، آمادگاه عمومی اصفهان، آمادگاه صحرائی ۵۷۱ دزفول، گردان ۵۷۵ ترابری مختلط شیراز که گروهان ترابری سنگین آن زیر امر لشکر ۹۲ زرهی در اهواز (ماز تانک‌بر)، گردان‌های لجستیکی ۵۷۳ شیراز و ۵۱۵ کرمان (به طور ناقص)، گردان‌های پاسدار و یگان‌های خدمات و غیره.

ب- نارسائی‌ها:

(۱) انحلال گردان لجستیکی مستقر در دزفول پس از انقلاب، این عمل باعث شده اکثر وظایف گردان مزبور که می‌بایستی در جوار آمادگاه صحرائی و به منظور پشتیبانی از آمادگاه و یگان‌های تابعه به خصوص یگان‌های غیر لشکری به کار روند را کد بماند. و در شروع عملیات پس از مواجه شدن با مشکلات زیاد با استفاده از گردان لجستیکی شیراز دایر نمودن نقاط آمادی مورد لزوم تا اندازه‌ای نارسائی‌ها بر طرف شد.

(۲) انتقال قسمتی از گردان ترابری مختلط سازمانی از دزفول به شیراز مشکلاتی از نظر ترابری فراهم نموده است.

(۳) آمادگاه عمومی اصفهان که تابع فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ با توجه به وظایف محوله می‌بایستی تابع مستقیم ف لوج نزاجا قرار گیرد. در این مورد مکاتبات زیادی نیز شده و به نتیجه نرسیده است.

(۴) عدم تکافوی آمادگاه صحرائی فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ به منظور پشتیبانی یگان‌های مستقر در آن منطقه.

(۵) برای پشتیبانی از گروه‌های توپخانه، گروهان پشتیبانی پیش‌بینی شده است که عملاً این گروهان نیز تکافوی احتیاجات گروه مزبور را نمی‌کند، در

بعضی از گروه‌ها هنوز تشکیل نگردیده و رکن ۴ گروه عملاً کارهای اجرایی مربوطه را انجام می‌دهد که خالی از اشکال نیست.

(۶) دسته پار م ۳- ام که قبلاً جزو گروهان پشتیبانی عمومی نگهداری بود، طبق اظهار فرمانده گروهان پشتیبانی عمومی دزفول نیز به علل مختلف از این دسته که دارای آتلیه‌های تعمیراتی مجهزی برای خودروهای چرخ‌دار و شنی‌دار و... می‌باشد استفاده کافی نمی‌شود.

پ- پیشنهادات

(۱) یک گردان لجستیکی در دزفول تشکیل شود تا با هماهنگی با آمادگاه صحرائی وظایف محوله را انجام داده و از اتلاف وقت و جابجایی‌های بی مورد یگان‌های مشابه در عملیات جلوگیری شود.

(۲) به منظور پشتیبانی آمادگاه صحرائی ۵۷۱ دزفول و یگان‌های مستقر در منطقه، یک گردان مختلط ترابری در دزفول تشکیل شود.

(۳) آمادگاه عمومی اصفهان از زیر امر فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ خارج و تابع فرماندهی لوج نزاا گردد.

(۴) تشکیل یک آمادگاه صحرائی در محل مناسبی در منطقه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲.

(۵) به علت کثرت تجهیزات و یگان‌های گروه‌های توپخانه و مسئولیت پشتیبانی خدمات رزمی این یگان‌ها توسط گروه مزبور در این جنگ عملاً نیاز به یک گردان پشتیبانی به جای گروهان پشتیبانی تصویری می‌باشد.

(۶) دسته پار م ۳- ام به علت دارا بودن تجهیزات تعمیراتی زیاد و مفید و دارا بودن تحرک ۱۰۰ درصد پیشنهاد می‌شود که با تکمیل کادر آن جزو سازمان گروهان پشتیبانی عمومی باقیمانده تا هرچه بیشتر در مورد پشتیبانی نگهداری از آمادگاه و سایر یگان‌ها اقدام نماید.

پرسش ۲- استعداد موجود با مقایسه با استعداد سازمانی یگان‌های تابعه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

پاسخ:

الف- استعداد موجود پرسنلی کادر حدود ۴۰ تا ۴۵ درصد می‌باشد و استعداد پرسنلی وظیفه ۷۰ درصد.

ب- نظریه گروه بررسی:

به علت فنی بودن وظایف فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ نسبت به تکمیل سازمان (پرسنل کادر) به منظور پشتیبانی هر چه سریعتر یگان‌ها اقدام شود.

پرسش ۳: بررسی وسایل و تجهیزات سازمانی یگان‌های تابعه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ از نظر موجودی حاضر به کاری و میزان کارایی آنها در جنگ تحمیلی.

پاسخ ۳:

الف- از نظر وسایل و تجهیزات کمبودی نیست، ولی تعدادی از وسایل و تجهیزات تعمیراتی است که در گردان مختلط ترابری محسوس بوده و حدود آن به ۴۰ درصد می‌رسد.

ب- نظریه گروه بررسی:

(۱) آمادگاه صحرائی ۵۷۱ که بایستی طبق جدول سازمان درصد متحرک باشد، به علت عدم واگذاری کانکس‌های انبار قطعات، عملاً ثابت بوده و هیچ‌گونه تحرکی نداشته و در مقابل حملات هوایی و زمینی دشمن آسیب‌پذیر بوده و در صورت بروز حادثه، فاجعه به بار خواهد آورد.
(۲) این عدم تحرک در سایر یگان‌های فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ نیز به علل مختلف به چشم می‌خورد.

(۳) پیشنهاد می‌شود که نسبت به واگذاری کانکس‌های انبار قطعات (قفسه‌بندی شده) به تعداد مورد نیاز برای یگان‌های تابعه آمادگاه صحرائی و سایر یگان‌ها اقدام تا در موقع عملیات اشکالی پیش نیاید.

پرسش ۴ و ۵: فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ توانایی انجام مأموریت‌های محوله را داشته و مأموریت‌ها مشخص بوده است یا خیر، نارسائی‌ها و پیشنهادات؟

پاسخ:

الف- مأموریت فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲، پشتیبانی از یگان‌های مستقر در منطقه جنوب بوده که مشخص بوده است.

ب- مأموریت از نظر امور آمادی را با استفاده از امکانات موجود توانستیم انجام دهیم. ولی از نظر مأموریت تعمیراتی به علت عدم وجود قطعات یدکی کافی و کمبود پرسنل متخصص، با استفاده از نهادهای انقلابی (از قبیل جهاد سازندگی، ستاد بسیج، نیروهای مردمی، اشخاص داوطلب محلی) و مراکز تعمیراتی تهران و مراکز آموزش تخصصی و... توانستیم تا حدودی مشکلات را بر طرف نماییم.

پ- پیشنهاد برای رفع نارسائی‌ها:

(۱) تکمیل پرسنل متخصص و فنی با استخدام و اعزام برای طی دوره‌های تخصصی و گماردن این پرسنل در مشاغل تخصصی خود.

(۲) فراهم نمودن قطعات یدکی مورد نیاز.

ت- نظریه گروه بررسی

(۱) با توجه به این عملیات و تراکم نیرو در منطقه جنوب (۴ لشکر و یگان‌های پشتیبانی کننده آنها) عملاً فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ قادر به پشتیبانی کامل این همه یگان نمی‌باشد.

(۲) پیشنهاد می‌شود که به جای فرماندهی‌های پشتیبانی منطقه، تیپ‌های پشتیبانی با استعداد مناسب، تعداد کافی، با توجه به وسعت سرزمین ایران، گسترش یگان‌ها و تهدیدات احتمالی موجود از طرف همسایگان، تشکیل و فعال شده تا در مواقع بروز جنگ بتوان نسبت به جابه‌جایی این قبیل یگان‌ها نیز همپای یگان‌های پشتیبانی شونده خود به موقع اقدام نمود تا نارسائی‌ها در حین عملیات به حداقل برسد.

پرسش ۶: گروهان تعمیرات پشتیبانی مستقیم مسئول پشتیبانی یگان‌های غیر لشکری بوده است؟

پاسخ:

الف- در پنج ماهه اول جنگ یک تیم تعمیراتی حدود ۴۰ نفر با استفاده از پرسنل دو گردان لجستیکی شیراز و کرمان به کمک گردان نگهداری لشکر ۹۲ اعزام شد. پس از رفع نیاز لشکر پرسنل فوق را به صورت سه تیم درآورده و در مناطق ماهشهر، اهواز (دغاغله) و امیدیه مستقر نمودیم که پس از رفع نیاز حدود فروردین ماه به شیراز برگشتند. هم اکنون قسمتی از گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری گردان لجستیکی شیراز به منظور پشتیبانی یگان‌های فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ در منطقه دزفول مستقر و پرسنل تعمیرکار جنگ‌افزارهای سبک و سنگین خود را نیز به منظور تقویت پرسنل گروهان پشتیبانی عمومی نگهداری دزفول مأمور کرده است. این گروهان فاقد شارژ انبار بوده و تقریباً فعالیت آن در دزفول متوسط می‌باشد.

ب- ف گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری اظهار می‌داشت بهتر است که گروهان به صورت تمرکزی در عملیات به کار برده شود.

پ- نماینده فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ (سرهنگ باهنر) پیشنهاد داشت که در آینده این گروهان به صورت پنج تیم نگهداری همه کاره (تمام تخصص‌ها) دربیاید تا بتوان به صورت تیمی به مأموریت مستقل اعزام نمود.

ت- نظریه گروه بررسی:

(۱) به طور کلی به علت عدم وجود گردان لجستیکی سازمانی در دزفول، گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری که بتواند یگان‌های غیر لشکری مستقر در منطقه را پشتیبانی نماید وجود نداشت.

(۲) قسمتی از گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری اعزامی از گردان لوج ۵۷۳ شیراز که به منطقه شمس‌آباد دزفول اعزام شده بود به علت عدم کارائی فرمانده مربوطه و همراه نداشتن شارژ انبار، ابزار و پرسنل متخصص

کافی قادر به انجام پشتیبانی‌های تعمیراتی مربوطه نبوده و عملاً هیچ کاری بجز استراحت در منطقه نداشت، در صورتی که کارهای تعمیراتی به این گروهان یا به عهده لشکر و یا گروهان پشتیبانی نگهداری تحمیل شده بود.

(۳) در صورت تصویب پیشنهاد بند (۱)، پرسش یک و تشکیل گردان لجستیکی در دزفول این مشکل برطرف خواهد شد.

(۴) در سازمان گروهان مزبور مانند گروهان پشتیبانی مبنای گردان نگهداری لشکرها، رسدهای مکانیکی پیش‌بینی گردد.

پرسش‌های ۷ و ۸: نقاط آمادی تشکیل شده توسط گروهان مهمات، نارسائی‌ها و پیشنهادات و ضمناً وضعیت آمادگاه مهمات از نظر گسترش، گنجایش، تسهیلات و غیره؟

پاسخ:

الف- فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲:

(۱) دو گروهان مهمات مستقر در اصفهان و کازرون که هر یک به ترتیب یک نقطه آماد (دسته مهمات) مهمات در شیراز و اهواز دارند پس از شروع جنگ، با استفاده از امکانات این دو گروهان و سایر پرسنل پشتیبانی منطقه ۲ (به علت کسر سازمان) سه نقطه آماد مهمات در آبادان، امیدیه و نقطه ۷۷ (اهواز) تشکیل دادیم.

(۲) لشکر ۲۱ حمزه و سایر یگان‌های مستقر در دزفول به علت وسعت منطقه و کمبود پرسنل متخصص مهماتی فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ رأساً به آمادگاه دوکوهه مراجعه و مهمات خود را دریافت می‌دارد. ولی اعلام وصول مهمات از طریق پشتیبانی منطقه ۲ به لشکر ۲۱ ارسال و نتیجه به دوکوهه اعلام می‌شود.

(۳) به علت وسعت منطقه و تراکم نیروها و کمبود پرسنل متخصص مهمات در فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲، دو نقطه آماد فرعی در جراحی (ماهشهر) و قفص (آبادان) توسط پرسنل فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ دایر شده است.

ب- قرارگاه تاکتیکی جنوب

(۱) پس از شروع جنگ تحمیلی رژیم بعث عراق و اعزام یگان‌های رزمی و گروه‌های توپخانه به منطقه جنوب، یگان‌ها نیازمندی مهمات خود را از آمادگاه دوکوهه مستقیماً دریافت می‌نمودند (بر مبنای جنگ‌افزار موجود خود). پس از بمباران آمادگاه مزبور و ایجاد ضایعات به منظور گسترش مهمات و تشکیل نقاط آماد جدید در نزدیکی یگان‌های رزمنده بر مبنای ده

روز ذخیره عملیاتی، نقاط آمادی به شرح زیر تشکیل گردید (توسط فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ شیراز):

- (الف) نقطه آماد آبدانان در منطقه آبدانان به منظور آماد تیپ ۸۴.
- (ب) نقطه آماد امیدیه واقع در پایگاه هوایی امیدیه جهت یگان‌های تحت امر ستاد عملیاتی اروند سابق.
- (پ) نقطه آماد دغاغله که پس از بمباران به مشرحات نقل مکان داده شد و نیز نقطه آماد ۷۷ جهت پشتیبانی لشکر ۱۶ و لشکر ۹۲.
- (ت) نقطه آماد کمکی ماهشهر در اختیار لشکر ۷۷ به منظور آماد رسانی محور آبدان - خرمشهر.

تمام این نقاط توسط فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ اداره می‌گردد که پرسنل آن از گروهان‌های مهمات اصفهان، شیراز، کازرون تأمین شده‌اند که یک ستاد موقت پشتیبانی منطقه ۲ مأمور در دزفول به عنوان رابط با پرسنل مأمور نیز مشغول به کار است.

نقاط فوق نیازمندی خود را در مرحله اول از گروهان‌های مهمات اصفهان، شیراز و کازرون و در مواقع اضطراری از دوکوهه تأمین می‌نمایند و چنانچه اقلامی در این نقاط نبود، از آمادگاه‌های دیگری مهمات تأمین می‌نمایند. کمبود پرسنل آگاه مهماتی در گروهان‌های مهمات مشهود است. (۲) اعتقاد راسخ من بر این است که آمادگاه دوکوهه فراموش بشود و کلیه مهمات موجود و باقیمانده و احیاناً مهمات عودتی یگان‌ها و نقاط آماد پس از جنگ مستقیماً به کازرون با پرسنل مربوطه نقل مکان داده شود و انبارهای ایگلو شکل* استاندارد مربوطه در اختیار یکی از عوامل زیر قرار گیرد:

(الف) نقطه آماد اهواز به دوکوهه نقل مکان داده شود و از ایجاد تسهیلات انباری در اهواز جلوگیری شود. به علت نزدیکی به منطقه و

* زاغه مهمات ایگلو: ایگلو به زبان اسکیموها به معنی خانه است. خانه‌های یخی به شکل استوانه و با سقف قوسی است. چون انبارهای امریکایی به انبارهای اسکیموها شباهت زیادی دارد، به این نام معروف است.

دوری از شهرهای بزرگ و تسهیلات موجود به خصوص وجود سکوی ترمینال راه آهن.

(ب) در صورت عدم موافقت راه کار الف: دوکوهه در اختیار آمادگاه صحرائی ۵۷۱ جهت نگهداری اقلام آمادی غیر مهماتی قرار گیرد. (البته پس از پاکسازی کامل از مهمات عمل نکرده و معیوب حاصله از بمباران، زیرا منطقه بی نهایت آلوده می باشد) در این بمباران حدود ۶۰ انبار ۱۵۰ تنی سطح زمین چوبی از بین رفت. لیکن کلیه انبارهای ایگلو شکل سطح زمین استاندارد سالم باقی مانده و مهمات آن هم سالم اند. لذا بعد از این بایستی کلیه انبارها به صورت استاندارد ایگلو سطح زمین ساخته یا در دل تپه در مناطق دارای عوارض طبیعی و تپه ماهور و با در نظر گرفتن امکانات زیست پرسنلی تعبیه شوند.

پس از بمباران آمادگاه دوکوهه در ۵/۷/۵۹ کلیه مهمات باقی مانده سطح باز و آنچه که بعداً به منظور آماد یگان های نیازمند به دوکوهه به تدریج می رسید، در نقطه آماد توسط پرسنل دوکوهه به صورت سطح باز با ایجاد سایت های خاکی (حفر گودال حفاظ) و با استفاده از عوارض طبیعی زمین نقل مکان داده شد و در نقاط الف - ب - ج - د (در اطراف دوکوهه) و شوشتر مستقر گردید. حدود دو سوم این مهمات به صورت روباز در منطقه آزاد نگهداری می گردد. چه در آمادگاه دوکوهه و چه در نقاط فوق که می بایستی با توجه به گرمای شدید خوزستان در تابستان، مهمات شیمیایی به خصوص فسفر سفید (دودانگیز) آن از معرض تابش نور مستقیم آفتاب به دور باشد و در سایت خاکی، انبار پوشیده، زیر پل و امثال اینها بایستی نگهداری شود.

(۳) مشکلات نقاط آماد مهمات در فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲:

(الف) کمبود پرسنل ورزیده مهماتی

(ب) متنوع بودن جنگ افزارها و کشورهای سازنده آن

(پ) عدم رعایت صحیح روش جاری آماد مهمات

(ت) کمبود وسایل نگهداری مهمات از قبیل انواع انبارها حتی پیش‌ساخته موقتی، بالابرها، نبودن وسایل آتش‌نشانی کافی در نقاط آماد از کپسول تا ماشین آتش‌نشانی.

(ث) عدم آگاهی پرسنل به طبقات مختلف مهماتی (طبقات ۱ تا ۴ از نظر آتش‌نشانی) از نظر مبارزه با آتش‌سوزی و عدم نصب علائم ۴ گانه مربوطه در جلوی انبار و نحوه مبارزه با آتش از نظر نوع عملیات.

پ- نظریه گروه بررسی:

(۱) محل آمادگاه اصلی دوکوهه مناسب نبوده و به علت مسطح بودن زمین، عدم وجود انبارهای زیرزمینی و تراکم کوبه‌ها در منطقه بدون حصار خاکریز در حمله هوایی دشمن در مورخه ۰۹۱۱۳۰ مهرماه ۵۹ مقدار زیادی مهمات از بین رفت و تقریباً آمادگاه از مهمات کالیبر بزرگ خالی شد که با تلاش فراوان، مهمات مورد نیاز جایگزین گردید و هم‌اکنون آمادگاه، مهمات خود را به منظور کاهش خطرات هوایی دشمن در ۴ نقطه آماد مستقر نموده است (در اطراف آمادگاه در شوشتر).

(۲) به علت حساس بودن منطقه دزفول، وجود یک گروهان مهمات به منظور پشتیبانی یگان‌های رزمنده ضروری به نظر می‌رسد. برای این منظور، پیشنهاد می‌شود که این گروهان پس از رفع اشکالات در جای فعلی آمادگاه دوکوهه تشکیل شود و آمادگاه دوکوهه در عمق منطقه در جای امن و مناسب دیگری تشکیل گردد.

(۳) در گسترش گروهان‌های مهمات، به انبارهای زیرزمینی توجه بیشتری شود، چون عملاً این قبیل انبارها در مقابل حملات هوایی دشمن در آمادگاه دوکوهه محفوظ مانده‌اند و فاصله بین کوبه‌های مهمات در فضای آزاد با توجه به جدول مسافت و مقدار مهمات رعایت شده و حفاظ خاکریز در اطراف هر کوبه تعبیه شود تا موج انفجار کوبه‌ای سبب انفجار بقیه کوبه‌ها نگردد.

پرسش ۹: روش‌های دریافت، انبار کردن، تفکیک، سهمیه‌بندی و ارسال اقلام مهمات برای پشتیبانی یگان‌های مصرف‌کننده؟

پاسخ:

الف- فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲:

در اوایل جنگ به علت درگیری‌های زیاد، نقل و مکان یگان‌ها به جنوب، بمباران دوکوهه، استقرار یگان‌های متفرقه در منطقه و عدم وجود نقاط آماد طبقه ۵ در منطقه و گسترش منطقی آنها هیچ‌گونه اصولی در مورد دریافت، انبار کردن، تفکیک، سهمیه‌بندی و ارسال مهمات انجام نمی‌گرفت. مهمات را با یک تلگراف، رسید موقت، توسط خودروهای شخصی از قبیل وانت‌بار و ... حتی توسط آمادگاه صحرائی دزفول به منطقه ارسال می‌داشتند که گاهی مهمات غیر لازم نیز تخلیه می‌شد. به مرور که یگان‌ها مستقر شدند، این امور نیز سر و سامانی پیدا کرد و هم‌اکنون با دایر شدن نقاط آمادی و استقرار یگان‌ها در منطقه روش جاری صحیح رعایت می‌شود.

ب- قرارگاه تاکتیکی نزاچا در جنوب:

عملاً مشاهده شد که یگان‌های مصرف‌کننده مهمات برابر آنچه که در مدارس نظامی آموزش دیده‌اند، روش آمادی را رعایت ننموده و مهمات بدون مأخذهای مصوبه (بار مبناء، ذخیره عملیاتی، روز آماد) مهمات را بر مبنای حتی یک تلفن یا یک پیام بدون در نظر گرفتن جنگ‌افزار حاضر به کار تقاضا می‌نمایند. همان‌گونه که روش جاری عملیاتی آماد مهمات مقرر داشته دریافت هرگونه مهمات از نظر آمادی یا آمادگاه‌های اصلی، می‌بایستی بر مبنای مأخذهای بالا باشد که این روش ۳۰ درصد اجرا و ۷۰ درصد فراموش شد. (اوایل جنگ) پس از مدتی مد مهمات با اعزام افسران مهماتی به قرارگاه‌های تاکتیکی این نقص را تا حدودی برطرف نمود. بدین معنی که با تهیه آمار جنگ‌افزار یگان‌ها در مورد تقاضای مهمات کنترل و مأخذهای مصوبه به مورد اجرا گذاشت و مهمات را بر مبنای جنگ‌افزار موجود که معمولاً مساوی یا بیشتر از تعداد سازمانی بود تحویل دادیم. اما مدیریت

مهمات نتوانست بداند که نهادهای انقلابی مهمات دریافتی را بر مبنای چه تعداد جنگ‌افزار تقاضا می‌نماید و نهادهای با مراجعه به مدیریت مهمات نیازهای خود را دریافت می‌نمود تا اینکه در تاریخ ۵۹/۱۰/۱۰ نهادهای رزمنده در مناطق عملیاتی زیر امر یگان‌های رزمنده نذاجا قرار گرفتند و دستورالعمل بدین شرح صادر گردید (در مورد مهمات با توجه به محدودیت از این پس تنها عناصر و نهادهایی از نقطه نظر مهمات پشتیبانی می‌شوند که در کنار ارتش با ارتش مزدور عراق و ضدانقلابیون داخلی می‌جنگند. این مهمات از طریق یگان‌های نظامی که نهادهای انقلابی را کنترل عملیات دارند واگذار خواهد شد. در اینجا نهادهای انقلابی لازم است که درخواست خود را بر مبنای تعداد جنگ‌افزار موجود درخواست و دریافت نماید.) و هم‌اکنون اجرا می‌گردد. اما گاه‌گاهی به علت نیاز مبرم یا درگیری‌های مستقیم نیز مهمات توسط نهادهای درخواست و دریافت می‌شوند. (البته از سلسله مراتب فرماندهی به علت محدودیت و آحاد اقلام کنترل شده).

در مورد انبارکردن در منطقه عملیات، اکثراً نقاط آمادی مهمات تشکیل شده در حین جنگ به صورت نگهداری صحرائی است و هرچند مشکلاتی دارد، لیکن با ایجاد سایت زیرچین و روپوش برزنتی رفع اشکال تا حدودی می‌شود و کلیه نقاط آمادی نیز تحت پوشش پدافند هوایی است. البته پرسنل این نقاط آمادی اکثراً تخصص کافی ندارند و پرسنل مزبور یک ماه به یک ماه عوض شده، در نتیجه تا تجربه‌ای به دست بیاورد یک ماه تمام مجدداً یک نفر یا آشنای دیگر آمده و مشکلات تکرار می‌شود.

پ- نظریه گروه بررسی:

با توجه به عدم وجود گروهان مهمات سازمانی در منطقه جنوب، بمباران دوکوهه و وجود یگان‌های غیر نذاجا و نهادهای دیگر که روش جاری آماد مهمات را نمی‌دانستند و غافلگیری شدن نیروها در مقابل یورش ناجوانمردانه دشمن سبب این هرج و مرج شده بود که تا مدت‌ها ادامه داشت. به نظر می‌رسد که با تشکیل گردان لوج در منطقه دزفول تا حدودی این مشکلات برطرف شود.

پرسش ۱۰ و ۱۲: نحوه اجرای روش‌های پشتیبانی آمادی کلیه اقلام مورد نیاز یگان‌های پشتیبانی‌شونده (به غیر از مهمات) توسط گروهان آماد و خدمات پشتیبانی مستقیم و نحوه تشکیل نقاط آمادی جلو مبنا این گروهان چطور بود؟

پاسخ:

الف- روش‌های پشتیبانی آمادی اقلام طبقات ۱۰ گانه تصویبی نزاجا فرقی نکرده و قابل اجرا است و رعایت آن اصول توصیه می‌گردد.

ب- به علت انحلال گردان لوج در دزفول (قبل از جنگ تحمیلی) جهت تشکیل نقاط آمادی طبقات مورد لزوم آمادی از پرسنل گردان‌های لوج ۵۷۳ شیراز و ۵۱۵ کرمان و آمادگاه‌های عمومی اصفهان برداشت شده است. هم‌اکنون از گردان ۵۷۳ تقویت شده، حدود ۷۰ درصد پرسنل موجود (با توجه به ۴۰ درصد موجوی سازمانی) جهت تشکیل نقاط آمادی، تیم‌های تعمیراتی، ایستگاه‌های تخلیه و تیم تخلیه و اخراجات به کار برده است. لذا تشکیل نقاط آمادی و سایر فعالیت‌ها به صورت استفاده از تخصص‌ها انجام گرفته است و نه به صورت گروهانی.

پ- به علت کسر سازمان با استفاده از سایر امکانات فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ و ۳ نقطه آماد طبقه ۱ و ۳ در آبدانان، امیدیه و دزفول تشکیل گردیده است. در ضمن لشکرهای ۹۲، ۲۱ و ۱۶ طبقه ۱ را با استفاده از اعتبار واگذاری فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ رأساً تأمین و لشکر ۷۷ توسط نقطه امیدیه تدارک می‌شود. از نظر طبقه ۳ این سه لشکر از شرکت نفت و لشکر ۷۷ توسط نقطه امیدیه تأمین می‌شود.

به علت کسری تانکرهای سوخت، شرکت نفت، سوخت را در نقاط آماد دزفول و امیدیه به صورت محمول در روی تانکرهای خود در اختیار قرار می‌دهد. به طور کلی در منطقه عملیات نقاط آمادی ۱، ۳ و ۵ دایر شده بقیه طبقات آمادی توسط آمادگاه صحرائی طبق روش جاری تدارک می‌شود.

ت- نظریه گروه بررسی

(۱) روش جاری آمادی تصویری نزاچا مناسب بوده و اجرای آن توصیه می‌شود.

(۲) به علت تراکم بیش از حد نیرو در منطقه جنوب، استفاده از پرسنل کلیه یگان‌های فرماندهی پشتیبانی منطقه در تشکیل نقاط آمادی راه حل مناسبی بوده است.

(۳) نقاط آمادی برای طبقات ۱۰ گانه آمادی مورد نیاز به طور کامل تشکیل نشده و لشکرهای رزمنده اکثراً با مراجعه مستقیم به آمادگاه صحرائی ۵۷۱ دزفول، نیازمندی‌های خود را از نظر طبقات آمادی ۲، ۴، ۷، ۸ و ۹ تأمین می‌نمایند که این عمل برای یگان‌های مستقر در دزفول اشکالی ایجاد نمی‌کند، ولی سبب طولانی شدن خطوط مواصلاتی سایر یگان‌ها خواهد بود.

(۴) یگان‌های وارد شونده به منطقه علاوه بر دریافت نیازمندی‌های آمادی خود منهای مهمات از نقاط آمادی مستقر در منطقه و آمادگاه صحرائی دزفول، از آمادگاه پشتیبانی کننده اولیه خود نیز دریافت می‌دارند که این عمل توازن تأمین نیازمندی‌های یگان‌های رزمنده را بر هم می‌زند. پیشنهاد می‌شود که لشکرهای وارد شونده به منطقه وسایل مورد نیاز خود را اضافه بر سهمیه درخواست نمایند و فرماندهی لوج نزاچا نیز طرحی جهت جلوگیری از تدرکات یگان‌ها از چند چانل آمادی تهیه و ابلاغ نماید.

(۵) فرماندهی پشتیبانی منطقه ۳ نسبت به تشکیل نقاط آمادی مورد نیاز لشکرهای ۲۱ و ۷۷ در منطقه اقدام تا لشکرها رأساً درگیر امور آمادی از رده عقب نباشند.

پرسش ۱۱: روش‌های خدمات مربوط به حمام، خبازی، کفن و دفن و ثبت قبور و خدمات بهداری در عملیات به چه نحو بود؟

پاسخ:

الف- به علت نبودن حمام‌های متحرک در گروهان آماد و خدمات از امکانات شهرهای دزفول، اهواز و اندیمشک استفاده شده و طبق برنامه زمان‌بندی پرسنل لشکرهای رزمنده و سایر یگان‌های مستقر در منطقه از این حمام‌ها استفاده می‌کنند. (تنها در شهر دزفول با ده حمام قرارداد بسته شده است) که با هماهنگی فرمانداری دزفول هزینه این حمام‌ها توسط فرمانداری از طریق وصول از اشخاص خیر محلی تأمین می‌شود. در پیوست طرح تقسیم حمام‌ها بین یگان‌ها را مشخص می‌نماید.

ب- در مورد نان و خبازی:

(۱) در بدو امر نان از منابع محلی و تهران تهیه می‌شد، ولی به منظور تأمین نان در محل توسط فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ پس از بررسی‌های زیاد در یک محلی با هماهنگی فرمانداری دزفول ساختمانی در نظر گرفته و در آن شش تنور نان تافتون ساخته شده و با استخدام کارگر خباز هم‌اکنون مشغول به کار بوده و نان را تمام یگان‌های غیر لشکری مستقر در منطقه دزفول که از نقطه آماد طبقه ۱ (سینما سپاه دزفول) جیره دریافت می‌دارند توزیع می‌نماید (به علت نزدیکی خبازخانه با نقاط آماد طبقه ۱، نان از خبازخانه به یگان‌ها تحویل می‌شود)

(۲) دو دستگاه خبازخانه صحرائی (یکی ساندویچی و دیگری بربری) نیز در منطقه وجود دارد که همیشه آماده و گرم نگاه داشته می‌شود تا در مواقع بحرانی و بمباران احتمالی خبازخانه شهر، مورد استفاده قرار گیرد و برای ورزیدگی پرسنل متناوب از این دستگاه‌ها نیز استفاده می‌شود.

(۳) به علت وسعت منطقه و تمرکز یگان‌های رزمنده و کمبود خبازخانه صحرائی، امکان پشتیبانی خبازی صحرائی برای تمام یگان‌ها وجود ندارد.

(۴) پیشنهاد می‌گردد که برای هر یک از لشکرها در منطقه پشتیبانی لشکر سازمانی به نام دسته خباز با پنج دستگاه نانوائی متحرک صحرایی به ظرفیت حداقل هر دستگاه ۴۵۰۰ جیره در نظر گرفته و در عملیات به صورت غیر تمرکزی به کار ببرند.

(تجربه ثابت نموده که از دو دستگاه خبازخانه مکانیزه آلمانی که وسیله پشتیبانی منطقه ۳ به دزفول اعزام شده آن دستگاهی که نان بربری تهیه می‌کند به دستگاه ساندویچی ارجحیت دارد).

(۵) نان منطقه اهواز و خرمشهر از تسهیلات پادگان و محلی استفاده می‌شود و نان لشکر ۲۱ و ۱۶ از تهران تهیه و حمل می‌گردد.

پ- در مورد کفن و دفن، در ابتدای جنگ گورستانی در دزفول شناسایی و برای شهدا تعیین شد و مقرر گردید در صورتی که تلفات سنگین باشد و امکانات تخلیه به موطن اصلی نباشد، شهدا در این گورستا دفن شود، در غیر این صورت تخلیه گردند. ولی عملاً کسی در این گورستان دفن نشد، غیر از شهدایی که نظامی محلی بودند. تمام شهدا توسط فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ تخلیه می‌شوند از راه هوا یا زمین. ضمناً یک دستگاه کانکس ۱۰۰ تاپوتی سردخانه برای حمل اجساد در منطقه مستقر شده است. این کانکس‌ها در ایستگاه تخلیه مجروحین فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ نگهداری می‌شود. ضمناً دو رسد کفن و دفن از گروهان آماد و خدمات گردان لوج شیراز در اختیار گروهان خدمات بهداری قرار داده شده است.

ت- گروهان خدمات بهداری گردان لوج ۵۷۳ شیراز ، ۲ ایستگاه تخلیه مجروحین در اندیمشک و دغاغله اهواز تشکیل داده است. این دو ایستگاه ضمن مداوای مصدومین و بیماران تخلیه آنها را نیز به عهده دارند.

ث- نظریه گروه بررسی:

(۱) به علت طولانی شدن جنگ تمام یگان‌ها اعم از در خط و احتیاط و... نیاز به استحمام دارند. در این عملیات اکثراً از حمام‌های شهرهای نزدیک یگان‌ها برای استحمام استفاده می‌شود که این عمل باعث تفرقه

پرسنل و پایین آمدن آمادگی رزمی در لحظات حساس می‌شود. از طرفی حمام‌های صحرائی در یگان‌ها بسیار کم و به ندرت پیدا می‌شود و موجودی نیز نیاز به پمپ آب با فشار بوده و بعضی نیز که حمام تابستانی است برای مواقع سرد و زمستان قابل استفاده نیست.

لذا نیاز به حمام‌های متحرک بدون معایب فوق ضروری است. با توجه به اینکه لشکر ۲۱ حمزه با ابتکار شخصی و استفاده از کانکس‌های واگذاری، حمام صحرائی به ظرفیت هر ساعت ۲۰ نفر ساخته است که به صورت ترکیبی از سنتی و جدید و دارای منابع آب سرد و گرم بوده که اشکال فشار آب را نیز برطرف می‌کند. لذا پیشنهاد می‌شود:

(الف) با بررسی این نوع حمام‌های صحرائی و رفع معایب احتمالی آنها نسبت به ساختن آنها به ازای هر گردان رزمی، پشتیبانی رزمی و پشتیبانی خدمات رزمی یک دستگاه اقدام نمایند.

(ب) در زمان صلح این حمام‌ها به صورت تمرکزی و رسدهای حمام گروهان آماد و خدمات نگهداری و در زمان عملیات و مانورها بین یگان‌های پشتیبانی شونده تقسیم گردند.

(پ) از حمام‌های هشت دوشی موجود در ارتش نیز حداکثر استفاده بشود و در صورت عدم تصویب بند (الف)، نسبت به تأمین تعداد مورد نیاز این قبیل حمام‌ها اقدام گردد.

(۲) به علت وضعیت موجود پدافندی، اکثراً از خبازخانه‌های شهری برای تأمین نان استفاده شده است، ولی اگر این تأسیسات بمباران شود، مشکلی ایجاد نخواهد کرد. لذا پیشنهاد می‌شود که از خبازخانه‌های آلمانی صحرائی بربری‌پزی که نمونه آن از فرماندهی پشتیبانی منطقه ۳ به دزفول مأمور شده است به تعداد مورد نیاز خریداری و ترتیبی داده شود که به طور متناوب از آن نیز استفاده گردد تا در مواقع بحرانی مشکلی ایجاد نشود. پیشنهاد می‌شود که: در زمان صلح این قبیل خبازخانه‌ها به صورت تمرکزی در دسته‌های خبازی گروهان‌های آماد و خدمات پشتیبانی مستقیم

گردان‌های لجستیکی نگهداری شده و در زمان عملیات و مانور بین لشکر و یگان‌های مشابه جهت تهیه نان مأمور گردند.

(۳) کفن و دفن:

(الف) به طور کلی عملیات مربوطه به شهدا بایستی جدا از عملیات مداوا و تخلیه مجروحین باشد. وظیفه اولی به عهده دسته ثبت قبور و دومی به عهده یگان‌های بهداری محول شده است. ولی در این عملیات اکثر یگان‌ها وظیفه تخلیه شهدا را به عهده یگان‌های بهداری گذاشته‌اند که درست نیست و یگان‌های بهداری را از وظایف اصلی خود بازداشته است. پیشنهاد می‌شود که به کلیه یگان‌ها ابلاغ شود تا این دو وظیفه را از هم تفکیک کرده و نسبت به فعال نمودن دسته‌های ثبت قبور و کفن و دفن به طور مستقل اقدام نمایند.

(ب) این جنگ عملاً ثابت کرد که به علت فرهنگ ملی و خواست خانواده‌ها برای تدفین شهدا در موطن اصلی، نیازی به تعیین گورستان معینی برای دفن کلیه شهدا نمی‌باشد. در دستور اداری و لجستیکی این مطلب در نظر گرفته شود.

(پ) تخلیه شهدا از نقاط جمع‌آوری درگذشتگان لشکر تا تخلیه به موطن اصلی به عهده دسته کفن و دفن فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ می‌باشد که عملاً این کار را انجام نمی‌دهد. پیشنهاد می‌شود که به منظور عدم درگیری لشکرها و یگان‌های مشابه در این مورد، دسته کفن و دفن مزبور وظیفه خود را به طور کامل انجام دهد.

(۴) گروهان خدمات بهداری در این عملیات نسبت به تخلیه مجروحین و بیماران از لشکرها اقدام نکرده است. لذا پیشنهاد می‌شود که طبق روش جاری با تشکیل سازمان مربوطه، این گروهان فعال شود.

بسمه تعالی

از: قرارگاه عملیاتی پشتیبانی منطقه ۲ در دزفول شماره: ۱۲/۱۴/۱۲۱۲

به: تاریخ: ۵۹/۸/۱۷

موضوع: برنامه استحمام پرسنل

هشت دستگاه حمام‌های تعیین شده در حضور نمایندگان اعزامی از یگان‌ها با توجه به آمار و در نظر گرفتن گنجایش و پذیرش به شرح زیر به یگان‌ها واگذار و به نمایندگان تذکر داده شد که با تدبیر فرماندهی ترتیبی اتخاذ گردد که حداقل هر ده روز یک بار پرسنل بتوانند از حمام استفاده نمایند.

ف قرارگاه عملیاتی پشتیبانی منطقه ۲: سرهنگ ابراهیمی

- ۱- حمام برادران و حمام مسجد جامع: مخصوص پرسنل لشکر ۱۶
- ۲- حمام حقیقت، حمام عَوْضی، حمام وزیر: مخصوص پرسنل لشکر ۲۱
- ۳- حمام میان‌دره: مخصوص پرسنل گروه ۲۲، ۳۳ و ۵۵ توپخانه
- ۴- حمام بهارستان: مخصوص پرسنل گردان‌های ۵۷۳، ۵۷۵، قرارگاه پشتیبانی منطقه ۲ و گردان مهندسی
- ۵- حمام تیپ ۲: مخصوص پرسنل تیپ ۲

پرسش ۱۳: اقدامات انجام شده توسط گردان مختلط ترابری در پشتیبانی یگان‌های رزمی شامل (دو گروهان ترابری سبک، یک گروهان ترابری متوسط، یک گروهان ترابری سنگین و یک گروهان ترابری مواد نفتی) نارسائی‌ها و پیشنهادات ویژه در مورد ترابری وسایل سنگین از قبیل تانک و...؟

پاسخ:

الف- گردان مختلط ترابری (پشتیبانی منطقه ۲) اوایل انقلاب از دزفول به شیراز آمد و گروهان سنگین (ماز) آن از بدو تشکیل گردان زیر امر لشکر ۹۲ قرار داشت و یک گروهان سبک و یک گروهان متوسط در آمادگاه دزفول باقی ماند. پس از شروع جنگ کلیه گردان مجدداً به دزفول اعزام و مستقر و تعداد کمی پرسنل و تجهیزات در شیراز باقی ماندند. کارهای مربوطه در طول عملیات این گردان به ترتیب تقدم عبارت است از:

- رساندن مهمات از آمادگاه‌ها به نقاط آمادی

- کمک به آمادرسانی کلیه یگان‌های مستقر در منطقه با حمل طبقات

آمادی از آمادگاه صحرائی به نقاط آمادی.

توضیح: اینکه این جنگ نشان داد که در جوار آمادگاه بایستی گردان ترابری مختلط و گردان لجستیکی حضور داشته باشد تا بتواند مأموریت‌های محوله را انجام دهد و دلیلش روشن است، زیرا با وجود اعزام این گردان ترابری قادر به انجام کارهای ترابری محوله در منطقه نبودیم که تیم‌های ترابری از ف لوج نزاجا (ف ترابری) در دزفول، اهواز و ماهشهر تشکیل شد که پرسنل و تجهیزات تیم ماهشهر با استفاده از امکانات پشتیبانی منطقه ۲ تأمین گردیده است. استعداد تیم ترابری اهواز یک گروهان که یک دسته آن به دزفول اعزام شده است.

کسر سازمان قبلی گردان، واگذاری ۱۸ دستگاه بنز ۲۰ تنی ۲۶۲۶ با تریلرهای مربوطه از طریق ف لوج نزاجا، تا اندازه‌ای مشکل کمبود را برطرف نمود.

ب- مشکلات موجود گردان ترابری مختلط ۵۷۵ شیراز عبارت است از:

(۱) کمبود رانندگان پایه ۱ برای خودروهای سنگین.

(۲) کمبود خودروهای تانک‌بر.

(۳) استفاده از خودروهای روسی مانند زیل ۱۵۷، گاز ۶۹، گاز ۶۶ و زیل

۱۳۱، ماز متوسط ۵۰۴، ماز تانک‌بر ۵۳۷ و ... در منطقه گرمسیری جنوب

کارائی کافی نداشته و زود گرم کرده و خسارات زیادی وارد می‌سازد.

پ- پیشنهادات

(۱) تأمین کسر سازمان رانندگان خودروهای سنگین

(۲) به جای کمبود خودروهای تانک‌بر بهتر است از تانک‌برهای ماک

کمرشکن و بنز خریداری و استفاده گردد.

(۳) برای منطقه جنوب حداقل ۳ گروهان ترابری سنگین برای عملیات

لازم است.

(۴) در زمان جنگ حتماً گردان ترابری مختلط بایستی در جوار آمادگاه

صحرائی مستقر گردد.

(۵) به جای خودروهای روسی قید شده در بند (۳) فوق، بهتر است که از

خودروهای نوع آمریکائی و بنز، جیپ‌های ساخت ایران و میول استفاده شود.

ت- مشکلات و پیشنهادات فرمانده گروهان ترابری سنگین ماز زیر امر لشکر

۹۲ اهواز به پیوست می‌باشد.

ث- نظریه گروه بررسی:

(۱) وجود گردان ترابری مختلط در جوار آمادگاه ۵۷۱ دزفول با یک

گروهان تانک‌بر اضافی به طور دائم ضروری است.

(۲) اکثر خودروهای روسی به علت گرمسیری منطقه در جنوب کارائی

کافی نداشته، لذا بهتر است که با سایر خودروهایی که در مناطق گرمسیری

کارائی دارند تعویض گردند و در خریدهای بعدی نیز به این موضوع توجه شود.

(۳) در تأمین کسری خودروهای تانک‌بر از انواع ماک و بنز حداقل به

جای ماز خریداری شود.

(۴) در زمان جنگ تشکیل تیم‌های ترابری به وسیله ف ترابری و با استفاده از امکانات سایر یگان‌ها و استفاده تمرکزی از وسایل ترابری سنگین برای جابه‌جایی تانک‌های چهار لشکر در منطقه تجربه خوبی بود، لذا در آینده روی این مسئله نیز بایستی بررسی شود.

(۵) از مازهای تانک‌بر برای حمل تانک در این عملیات گاهی تا لجمن استفاده شده است که سبب وارد شدن خسارت مالی نیز گاهی گردیده است. به فرماندهان توجه داده شود حداکثر تا منطقه تجمع از این وسایل استفاده شود. بقیه راه را بایستی با استفاده از شنی تانک به راه خود ادامه دهد تا آسیب‌پذیری کمتر گردد.

مسائلی که یگان ترابری سنگین ماز از ابتدای وقوع جنگ تحمیلی با آن مواجه بوده است:

۱- مشکل کمبود راننده قبل از انقلاب هم وجود داشت، مخصوصاً پس از انقلاب نیز تعدادی از بهترین رانندگان تانک‌بر و ماز و مکانیک ماز به شهرهای دیگر منتقل شدند. در نتیجه این کمبود بیش از حد در این جنگ محسوس بود. راه حل: بایستی هرچه زودتر با اختصاص قرار دادن تعداد زیادی درجه‌دار کادر راننده این مشکل را جبران کرد. چنانچه به این مسئله توجه نشود، پس از جنگ مشکلات جدیدتری به وجود خواهد آمد. زیرا این تعداد محدود راننده یگان هر کدام حداقل پانزده سال سابقه خدمت در این منطقه را دارند و تصمیم آنان بر این است پس از جنگ به هر صورت که شده از استان خوزستان بروند.

۲- در روزهای اول جنگ هنوز تانک‌بر ماز از نزاجا به این لشکر مأمور نشده بود. مازهای این یگان برای جابه‌جایی با آن سرعتی که لازم بود کافی نبود. با توجه به اینکه از وسائل شخصی هم کمک گرفته مع‌الوصف باز هم کافی نبود. راه حل: با توجه به موقعیت منطقه خوزستان لازم است یک گردان تانک‌بر ماز در خوزستان تشکیل شود. از این گردان دو گروهان در دزفول و دشت آزادگان مأمور دائم باشند. بقیه گردان در مرکز لشکر تا برای جابه‌جایی‌ها سرعت عمل بهتر باشد.

مأمور کردن ماز از نزاجا از هر نظر ضمن اینکه به نفع دولت نمی‌باشد، بلکه سبب تأخیر در جابه‌جایی می‌گردد.

۳- تانک‌بر ماز خودرویی رزمی نمی‌باشد. یگان‌های استفاده کننده نمی‌دانم بنا به چه مسائلی گاهی اوقات ماز را با وسیله تا نزدیکی‌های لجمن پیش برده‌اند. این عمل باعث گردیده تانک‌بر را با وسیله به کشور بعثی عراق برده و با تانک‌بر مورد اصابت گلوله قرار گرفته.

راه حل: به هیچ عنوان نبایستی تانک‌بر را از قرارگاه‌های عملیاتی جلوتر برد، زیرا وجود یک تانک‌بر، فوق‌العاده حائز اهمیت است. نبایستی بی‌خودی آنها را از دست داد.

۴- در مأموریت‌های واگذار شده اتفاق افتاد راننده تانک و یا مسئولین از پیاده کردن وسیله محمول خودداری نموده‌اند. بیشتر جنبه ترس داشته که پیاده نکرده‌اند. حتی بعضی اوقات تانک و ماز را گذاشته ناپدید شده‌اند. در نتیجه راننده تانک بر سر در گم شده است.

راه حل: مأموریت بایستی مشخص باشد و به پرسنل تفهیم گردد در منطقه بلافاصله وسیله را پیاده کنند. اگر خطرناک است بلافاصله به داخل موضع ببرد، نه اینکه بلا تکلیف تانک و ماز را یک هدف کاملاً برجسته برای دشمن آماده کنند.

۵- مأموریت‌هایی برای رانندگان تانک بر ابلاغ گردید زمانی که به محل مأموریت خود را معرفی نمودند. تانک یا وسیله که می‌بایستی حمل گردد بدون صاحب بوده، دستور داده‌اند راننده ماز آن را تحویل بگیرد و به فلان منطقه ببرد. راه حل: اگر وسیله‌ای خدمه ندارد نبایستی آن را به جبهه اعزام کرد. راننده ماز فقط بایستی وسیله را با ماز حمل کند. مسئولیت تحویل و تحول و حتی تأمین را ندارد. خدمه بایستی حتماً با تانک‌بر ماز باشد، احتمال دارد به مواردی برخورد کند که لازم باشد تانک را پیاده کرد.

۶- وسایل سنگینی نظیر تانک چیفتن در داخل باتلاق مانده بودند. از وینچ کله ماز برای درآوردن آن استفاده می‌کردند. نه تنها با وینچ به بیرون کشیده نمی‌شد، بلکه وینچ بریده می‌شود و به کمک آسیب وارد می‌کند.

راه حل: به طور کلی وینچ ماز ۳۷۵ قدرت کشیدن تانک چیفتن را ندارد، بایستی از وسایل دیگری استفاده نمود.

فرمانده یگان ترابری سنگین ماز - ستوانیکم جعفری

پرسش ۱۴: تعداد گروهان‌های جایگزینی در فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

پاسخ:

یک گردان جایگزینی ۶۰۳ در شیراز دارای ارکان و گروهان ارکان و ۳ گروهان جایگزینی است که در زمان صلح یک گروهان آن فعال بوده، ولی پس از شروع عملیات همه گردان با تقویت پرسنل فعال شده و علاوه بر تأمین پرسنل وظیفه و احتیاط در شیراز، به ظرفیت ۵۰۰ تا ۶۰۰ نفر در هفته یک قسمت پذیرش به ظرفیت ۴۰۰ الی ۶۰۰ نفر در دزفول دایر کرده که کارهای اداری آن توسط قرارگاه تاکتیکی جنوب انجام می‌شود و مدت نگهداری آن ۱ تا ۳ روز است.

نظریه گروه بررسی:

در صورتی که سازمان این گردان تکمیل گردد، جوابگوی نیازمندی‌ها خواهد

بود.

پرسش ۱۵: روش‌هایی را که آمادگاه صحرائی در مورد اقلام مورد نیاز یگان‌های رزمی معمول داشته است شامل:

- گروهان آماد صحرائی مهندس
- گروهان آماد صحرائی اردنانس
- گروهان آماد صحرائی سررشته‌داری
- گروهان آماد صحرائی بهداری
- گروهان آماد صحرائی مخابرات

پاسخ ۱۵:

الف- مقدمه:

در شروع جنگ تیپ ۲ دزفول و تیپ ۳۷ زرهی در منطقه دزفول در سرتاسر مرز گسترش داشت که روزهای اول جنگ نیاز شدیدی به مهمات پیدا شد، برای اینکه وضع کاملاً بحرانی بود. به منظور حداکثر استفاده از زمان، فرمانده آمادگاه با اینکه مسئولیتی در تدارک مهمات نداشت، ولی با کمک نهادهای انقلابی دزفول (جهاد، بسیج و پاسداران) تعدادی خودرو اخذ و با کمک افسر مهماتی که از شیراز آمده بود و آمادگاه دوکوهه، نسبت به حمل مهمات به جبهه اقدام نمود. اشکال این بود که نماینده یگان، همراه راننده شخصی نبود، لذا در تحویل مهمات به یگان‌ها و انواع مهمات مورد نیاز و تفکیک آنها در روزهای اول جنگ هرج و مرج به وجود آمد و عدم وجود ارتباط بی‌سیم در آمادگاه دوکوهه نیز باعث شد نتوان مشکلات را سریع‌تر حل نمود و هم‌اکنون نیز آمادگاه مزبور ارتباط مخابراتی بی‌سیم ندارد. مشکل دیگر امکان نفوذ عناصر گروه‌های مختلف به عنوان راننده جهت حمل مهمات به سازمان‌های غیرقانونی روزهای اول وجود داشت که البته بعداً کنترل شد.

آمادگاه صحرائی حدود ۶۰ درصد استعداد موجودی دارد که علاوه بر یگان‌های پشتیبانی شونده خود در منطقه، کلیه یگان‌های رزمنده اعزامی

به منطقه خوزستان را نیز می‌بایستی پشتیبانی می‌نمود که البته تا به حال با فداکاری پرسنل موجود این امر مهم را به انجام رسانیده است.

در روزهای اول جنگ به علت بحرانی بودن وضع و حساس بودن لحظات زمان، روش‌های آمادی موجود رعایت نشد. حتی بدون درخواست و بدون معرفی نماینده به هر کس که جهت اخذ طبقات آمادی مراجعه می‌کرد فقط با ارائه کارت شناسائی، وسایل مورد نیاز داده می‌شد و رسید موقتی اخذ می‌کرد و چاره‌ای جز آن نبود. ولی به مرور که یگان‌ها مستقر شدند و جا افتادند روش جاری آمادی نیز رعایت گردید و در صورتی که روش جاری آمادی در تمام یگان‌ها رعایت شود، مشکلی پیش نمی‌آید.

با تجربه‌ای که از این جنگ به دست آمد، به علت نزدیکی آمادگاه صحرائی به مرز (حدود ۶۰ کیلومتر) و زیر آتش توپخانه قرار گرفتن آن در اولین مراحل جنگ، محل فعلی آن مناسب نبوده بایستی بررسی و تجدید نظری در محل به وجود آید تا در مواقع اضطراری جابه‌جایی سریع طبقات آمادی مقدور باشد. البته روزهای اول جنگ، برابر طرحی محل بعدی آمادگاه را در شهر درود تعیین کرده بودند و ضمناً به منظور کم کردن آسیب‌پذیری طبقات آمادی و صرفه‌جویی در طبقات مختلف آمادی، جلوگیری از دستیابی دشمن به منابع آمادی در صورت سقوط دزفول، طبقات آمادی با استفاده از امکانات محلی در منطقه دزفول تا شوش پخش گردید که هم‌اکنون نیز انبارهای فرعی در شهرهای دزفول و شوش داریم. به طور کلی آمادگاه فاقد کانکس‌های قفسه‌دار سیاه بوده که لذا حدود ۱۰ درصد وسایل خود را می‌توانند در مواقع بحرانی حمل نماید و ۹۰ درصد آمادگاه ثابت بوده و در مقابل بمباران‌های هوایی و زمینی دشمن آسیب‌پذیر است.

وسایل عمده ۵ گانه که در زمان صلح مستقیماً به وسیله ف لوج نزاجا طرح تقسیم صادر و وسیله نمایندگان لشکرها و یگان‌های مشابه در تهران از آمادگاه‌های اصلی دریافت و ارسال می‌شد، به علت درگیری حاصله از

جنگ، مستقیماً به آمادگاه صحرائی دزفول ارسال و به علت زیادی وسایل و حجم کار، نارسائی‌هایی در ابتدا به وجود آورد. پیشنهاد می‌شود در چنین مواردی در آینده شعبه‌ای از ف لوج نزاجا در منطقه تشکیل و چنین اعمالی را رأساً انجام دهند.

آمادگاه صحرائی دزفول گنجایش نگهداری ذخایر طبقات آمادی را ندارند. پیشنهاد می‌شود که انبارهای زیرزمینی در محل مناسب‌تری ساخته شود تا در مقابل خطرات هوایی و زمینی دشمن مصون باشد. در آینده لازم است که آمادگاه کمکی در عمق منطقه نسبت به مرز در نظر گرفته شود. به طور کلی روش جاری آمادی تصویبی نزاجا در مورد کلیه طبقات آمادی توسط گروهان‌های آمادی اقلام ۵ گانه هم اکنون تا حدود امکان رعایت می‌شود و اجرای آن نیز لازم است.

ب- گروهان آماد صحرائی مهندس:

بعضی ناهماهنگی‌ها در ارسال به موقع اقلام درخواستی، همراه نبودن نسخه سوم درخواست‌ها با اجناس در بعضی مواقع، مشخص نبودن وسایل یدکی و وسایل عمده و آکبند بین آمادگاه و ف لوج نزاجا وجود دارد که سعی در رفع این مشکلات داریم.

پ- گروهان آماد صحرائی اردنانس

(۱) مشکلات عبارتند از:

- عدم تدارک به موقع، کافی اقلام عمده و قطعات یدکی
- عدم همکاری بعضی از یگان‌های رزمنده در منطقه در مورد تحویل گرفتن اقلام عمده اردنانس که توسط نماینده این گروهان روزهای اول جنگ حمل می‌شد، که این مشکل به مرور برطرف شد.
- کمبود پرسنل حسابدار و کارت‌یست و قطعه‌شناس برای انواع تجهیزات ساخت کشورهای مختلف.
- فقدان کتاب‌ها و شماره فنی اقلام درخواستی بعضی از تجهیزات و خودروهای کشورهای مختلف که خریداری شده است سبب اشتباه در

تحويل و بسته‌بندی اقلام شده و خسارت جبران ناپذیری را به وجود خواهد آورد.

- همراه نبودن حواله با قطعات ارسالی از آمادگاه مادر در بعضی موارد.
- ارسال وسایل از طرق مختلف از قبیل هوا، راه‌آهن، زمینی و مخلوط با سایر اقلام ۵ گانه مشکلاتی از نظر تفکیک به وجود می‌آورد و از نظر نگهداری وسایل به خصوص وسایل حساس نیز مشکلاتی به وجود می‌آورد.

- یگان‌های مصرف‌کننده به طور کلی شارژ انبار قطعات یدکی خود را همراه نیاورده و اکثراً در محل قبلی جا گذاشته بودند.

- فقدان خط آهن از اندیمشک تا آمادگاه صحرائی مشکلاتی را از نظر جابه‌جایی و تخلیه و بارگیری وسایل، نگهداری وسایل، به هدر رفتن زمان و در نتیجه به هدر رفتن نیروی انسانی و دیر رسیدن جنس به دست مصرف‌کننده فراهم می‌سازد.

- عدم رعایت اصولی تنظیم درخواست توسط یگان‌ها مثلاً لشکر ۲۱ حمزه حدود ۴۰۰ لوله یدکی تیربار ۱۲/۷ مم به عنوان بدهی درخواست و دریافت نمود که بعداً معلوم شد اکثراً شارژ انبار است. لذا ۷۰ عدد آن اعاده شد.

(۲) پیشنهادات

- تدارک وسایل و قطعات یدکی مورد نیاز و آئین‌نامه‌های تدارکات و شماره فنی قطعات از طریق ف لوج نزا جا.

- هماهنگی بیشتر در مورد همراه نمودن نسخه سوم حواله‌ها با اجناس ارسالی از آمادگاه مادر.

- ارسال وسایل و قطعات اردن‌انسی جدا از سایر اقلام ۴ گانه دیگر.

- کشیدن راه آهن از اندیمشک تا آمادگاه صحرائی.

- به منظور شارژ انبار کافی برای مواقع عملیاتی و جنگی، لازم است که در قرارداد خرید جنگ افزارهای سنگین، از نظر لوله، قطعات یدکی و مهمات نیز به تعداد کافی پیش بینی گردد.

- به منظور تأمین کمبود قطعات یدکی و وسایل عمده اردن انسی پیشنهاد می گردد که وسایل موجود مراکز آموزشی تخصصی و سایر آمادگاه های صحرایی که در منطقه عملیات مستقر نیستند حداکثر استفاده با اعزام متخصص از طریق ف لوج نزاچا به عمل آید.
- یگان های مصرف کننده در تنظیم درخواست اقلام اصول را رعایت نمایند.

ت- گروهان آماد سررشته داری:

(۱) مشکلات:

- کمبود بعضی اقلام از قبیل چادر، کلاه آهنی، روغن ایروشل نمره ۴ و بعضی از مواد روغنی آشپزخانه.
- کمبود کانکس های یخچال دار جهت حمل مواد فاسد شدنی و تانکرهای سوخت.

- کمبود پرسنل متخصص.

- عدم ارسال به موقع بعضی اقلام درخواستی از آمادگاه مادر و عدم رعایت بسته بندی محکم در بعضی موارد.

- عدم رعایت اصول آمادی توسط بعضی از یگان های پشتیبانی شونده.
- بعضی از یگان های مصرف کننده مأمور، از چند چانل آمادی تغذیه می شوند که با توجه به کمبود وسایل، تعادل و توازن مصرف بین یگان ها را به هم می زنند.

- ارسالی حبوبات و گاهاً برنج در گونی های ۱۰۰ کیلوئی، جابه جایی آنها را به علت سنگینی وزن مشکل می سازد.

(۲) پیشنهادات:

- تدارک به موقع اقلام مورد نیاز توسط رده بالا.

- به علت کمبود آشپزخانه‌های صحرایی و وضعیت موجود، اکثراً می‌توان از آشپزخانه‌های ثابت و سنتی استفاده نمود که در اکثر یگان‌ها رعایت نمی‌شود.

- برای جلوگیری از استهلاک بی‌مورد وسایل در عملیات و مانورها و اردوگاه‌ها در حین استقرار و ضد استقرار بهتر است که جعبه‌های چوبی برای وسایل جاسازی و مورد استفاده قرار گیرد.

- جیره‌های عملیاتی از انواع مختلف حداقل پنج نوع تهیه شود که سرباز رغبت خوردن داشته باشد.

عمر قانونی کنسروهای ذخیره عملیاتی طوری تنظیم شود که در فصل زمستان یا پائیز تمام شود که مشکلاتی از نظر مصرف برای یگان‌ها ایجاد ننماید.

جیره‌های عملیاتی بهتر است که توسط کارخانه سازنده مستقیماً به دست لشکرها و یگان‌های مشابه برسد تا حداکثر استفاده از عمر قانونی آن به عمل آید و از تخلیه و بارگیری‌های زیاد جلوگیری شود.

- بسته‌بندی برنج و حبوبات حداکثر در گونی‌های ۵۰ کیلوئی به منظور آسان شدن تخلیه و بارگیری.

ث- گروهان آماد صحرایی بهداری:

(۱) مشکلات:

- به علت کمبود پرسنل، انباردار و کارتیست یک نفر بود.

- بعضی از داروها و وسایل کمبود داشت و مورد نیاز شدید در منطقه بود. مانند سرم ضدمار، ضد عقرب و ...

- فقدان سردخانه جهت داروهای فاسد شدنی (به خصوص در مناطق گرمسیری).

- فقدان کولر و یا ایر کاندیشن در انبار بهداری.

- مکاتبه‌های بی‌مورد در مورد درخواست اقلام بهداری و ... در صورتی که طبق روش جاری نیاز نیست.

- عدم تشکیل سمینارهای تدارکاتی جهت بررسی و رفع اشکالات موجود.

- عدم رعایت روش جاری آمادی توسط بعضی از یگان‌ها.
- همراه نیاوردن بعضی از وسایل سازمانی توسط یگان‌های رزمنده به منطقه عملیات.

(۲) پیشنهادات:

- تأمین کمبود پرسنل.
- تأمین کمبود وسایل و دارو توسط رده بالاتر.
- تهیه سردخانه برای داروهای فاسد شدنی و تعبیه کولر برای انبارها.
- رعایت اصول تدارکاتی توسط یگان‌ها و توجه آنان در سمینار تدارکاتی متشکله.

ج- گروهان آماد صحرایی مخابرات:

(۱) مشکلات:

- کمبود قطعات یدکی و بعضی از وسایل عمده.
- تدارک تعدادی از واحدهای پشتیبانی از چند چانل آمادی که این عمل سبب عدم تعادل در تدارک وسایل و قطعات بین کلیه یگان‌ها می‌شود و سبب انبار شدن وسایل ضروری یک یگان شده و یگان مشابه از آن محروم می‌گردد.

- عدم رعایت اصول آمادی در بعضی از یگان‌ها.
- عدم ارسال بارنامه با وسایل و قطعات ارسالی از تهران که سبب به هم ریختگی امور آمادی می‌گردد.

- ارسال وسایل عمده به طور ناقص که سبب استفاده آن در یگان‌ها می‌شود.

(۲) پیشنهادات:

رفع کلیه معایب مشکلات فوق تقاضا می‌شود.

چ- نظریه گروه بررسی:

(۱) دستورالعمل روش جاری آمادی تصویری نزاچا در صورتی که توسط تمام یگان‌های پشتیبانی کننده و شونده رعایت شود جوابگو خواهد بود و روش قابل قبول و مطمئنی است.

(۲) به طور کلی به علت عدم وجود کانکس‌های قفسه دار برای حمل وسایل و قطعات انبارها، گردان آماد در آمادگاه صحرائی دزفول تقریباً ثابت بوده و در اثر حملات هوایی و زمینی دشمن آسیب‌پذیر و در صورت فشار دشمن و خدای ناکرده سقوط دزفول، کلیه این منابع مهم آمادی به علت عدم امکان تخلیه، به دست دشمن می‌افتد. لذا بایستی برای آینده پیش‌بینی انبارهای متحرک (کانکس‌های قفسه‌دار محصول) و فرعی بشود و حتی‌الامکان تعدادی از انبارهای وسایل و قطعات یدکی نیز زیرزمینی ساخته شود.

(۳) رعایت اصول آمادی و نحوه تنظیم درخواست توسط یگان‌های پشتیبانی‌شونده توصیه می‌شود، به خصوص تدارک طبقات آمادی نیاز به مکاتبه ندارد که این عمل بیهوده وقت سلسله مراتب فرماندهی را گرفته و نتیجه‌ای عاید یگان نخواهد شد.

(۴) ارسال نسخه سوم درخواست و بارنامه با اجناس ارسالی توسط یگان پشتیبانی‌کننده به خصوص آمادگاه اصلی ضروری است و تکمیل آیین‌نامه‌های تدارکاتی و شماره فنی قطعات در سلسله مراتب رده‌های آمادی توصیه می‌شود.

(۵) به منظور صرفه‌جویی در وقت برای بارگیری و تخلیه مضاعف طبقات مختلف آمادی و جلوگیری از صدمه دیدن احتمالی طبقات آمادی، کشیدن خط آهن از اندیمشک تا آمادگاه صحرائی و ساختن ترمینال نظامی در جوار آمادگاه توصیه می‌شود.

(۶) در قراردادهای منعقد در خرید جنگ‌افزارها و خودروها از خارج، پیش‌بینی مدارک تدارکاتی، تعمیراتی، قطعات یدکی کافی به خصوص

قطعات یدکی حساس از قبیل لوله توپ، موتور تانک و از این قبیل وسایل بشود تا در مواقع لزوم بتوان بر مشکلات فائق آمد.

(۷) کنترل کامل آمادگاه‌های اصلی صحرائی و انبارهای لشکرها و مشابه از نظر وسایل و قطعات عمده مورد نیاز توسط متخصصین قطعه‌شناس ضروری است. پیشنهاد می‌شود که اکیپ‌هایی با تفویض اختیارات کامل جهت جمع‌آوری وسایل و قطعات مورد نیاز برای این قبیل منابع آمادی اعزام شوند. ضمناً از موجودی مراکز آموزشی تخصصی نیز تا آنجایی که لطمه‌ای به آموزش وارد نشود می‌توان جهت عملیات استفاده نمود.

(۸) تشکیل سمینار آمادی با شرکت مسئولین امور آمادی از بالاترین رده تا رده گردان مصرف‌کننده جهت بررسی مشکلات آمادی و ارائه راه‌حل برای رفع آنان ضروری به نظر می‌رسد. مانند پیاده کردن راه حلی برای عدم استفاده از چند چانل آمادی و ...

(۹) کمبود تأسیسات آمادی برای انبار کردن وسایل مخصوص مانند داروهای فاسد شدنی یا مواد فاسد شدنی سررشته داری مشهود بوده، بایستی برای تأمین سردخانه فکری بشود.

(۱۰) به یگان‌های رزمنده توصیه می‌شود که بایستی قبل از اعزام به منطقه عملیات، کلیه وسایل سازمانی و شارژ انبار خود را همراه داشته باشند تا دچار کمبود و مشکلات ناشی از آن نشوند.

(۱۱) تأمین کمبود آشپزخانه‌های صحرائی، تانکرهای آب و سوخت و مشابه از امکانات داخلی کشور حداکثر استفاده بشود. تا در خارج شدن حتی‌الإمكان جلوگیری گردد.

پرسش‌های ۱۶ و ۱۷: وضعیت سطح عملیاتی، سطح تأمین، زمان درخواست تا دریافت آمادگی مختلف در آمادگاه صحرائی و روش‌های توزیع در نقاط آمادی در عملیات به چه نحو بود؟

پاسخ:

در صورتی که منابع خارجی مشخص شده و به طور مرتب نسبت به ارسال وسایل مورد نیاز اقدام گردد، سطوح آمادی تعیین شده قبلی جوابگوی نیازمندی‌ها خواهد بود، ولی اگر وضعیت منابع آمادی خارج نامشخص باشد بایستی سطوح آمادی به دو برابر فعلی برسد. برای وسایل عمده خریداری شده بایستی قطعات یدکی کافی آن نیز خریداری و قبل از وسیله وارد شود تا روش آمادی آن تنظیم و به موقع جوابگو باشد.

روش‌های توزیع در نقاط آمادی اکثراً به صورت تقسیم در نقطه بود.

نظریه گروه بررسی:

نظریه آمادگاه صحرائی مورد تأیید است.

پرسش ۱۸: روش‌های انجام شده در پشتیبانی‌های نگهداری توسط گردان تعمیر و نگهداری در عملیات شامل:
گروهان پشتیبانی عمومی اردنانس
گروهان تعمیر و نگهداری صحرائی مهندسی
گروهان تعمیر و نگهداری صحرائی مخابرات
دسته تعمیر و نگهداری سررشته‌داری

پاسخ:

الف- مقدمه:

به علت وجود گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری ثابت در منطقه دزفول و اعزام ناقص آن از شیراز که هیچ‌گونه فعالیتی ندارد اجباراً کلیه راه‌کارهای تعمیراتی رده ۳ یگان‌های غیر لشکری مستقر در منطقه نیز (علاوه بر کارهای تعمیراتی رده ۴ کلیه یگان‌ها) به عهده گروهان پشتیبانی عمومی محول شده است. گروهان تعمیر و نگهداری مهندس و مخابرات نیز کارهای محوله رده ۳ و ۴ را انجام می‌دهند. از دسته تعمیر و نگهداری سررشته‌داری فقط فرمانده دسته یک نفر مکانسین آشپزخانه‌های صحرائی داریم که در سرتاسر منطقه فعالیت می‌کند. گردان تعمیر و نگهداری به علت تراکم کارهای تعمیراتی و یگان‌های رزمنده در منطقه عملیات قادر به تعمیرات سریع وسایل نبود، لذا از کلیه مراکز تعمیراتی و مراکز آموزشی، متخصصینی به منطقه اعزام شدند، ولی هماهنگی بین این پرسنل و آمادگاه وجود نداشت. بهتر بود که این پرسنل از چانل آمادگاه یا فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ به منطقه اعزام می‌شدند تا از تراکم بی‌مورد این پرسنل در یگان‌ها و کمبود آن در یگان دیگر جلوگیری می‌شد و راندمان کار بیشتر می‌گردید. البته الان این ناهماهنگی برطرف شده و این نوع اکیپ‌های تعمیراتی خود را به آمادگاه صحرائی دزفول معرفی می‌نمایند.

ب- گروهان پشتیبانی عمومی اردنانس

مأموریت اصلی این گروهان که پشتیبانی آمادی گردان آماد آمادگاه است به علت فعال نبودن گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری مأمور از شیراز در نتیجه تحمیل تعمیرات رده ۳ یگان‌های غیر لشکری و انجام تعمیرات رده ۴ کلیه یگان‌های مستقر در منطقه عملیات عملی نشده است. کمبودهایی از نظر تأسیسات تعمیرگاهی برای جنگ‌افزارهای سبک، سنگین و کنترل آتش داشته و مکانسین‌های تیم‌های ترابری فرماندهی ترابری مستقر در منطقه (اهواز، دزفول) مأمور از فرماندهی پشتیبانی منطقه ۳ در این گروهان انجام وظیفه می‌نمایند.

استعداد موجود گروهان حدود ۶۷ درصد بوده و در طول عملیات از نهادها و سایر یگان‌های نزا‌جا از نظر پرسنل متخصص پشتیبانی شده‌ایم.

سه نفر مهندس استاد دانشکده فنی دانشگاه کرمان به عنوان پشتیبانی این گروهان از نظر تعمیرات آفتامات‌ها و سایر وسایل برقی خودروها در تعمیرگاه مشغول فعالیت بودند و اکیپ‌های مشابهی نیز از همان دانشکده به قزوین و کرمانشاه جهت انجام تعمیرات اعزام شده بودند. محوطه تعمیرگاه چرخ‌دار و شنی‌دار یکی است و کافی نیست، بایستی کارگاه جداگانه‌ای برای یکی از این نوع خودروها ساخته شود.

با ابتکار و فعالیت خود گروهان شعبات مختلف تعمیراتی در حال تکمیل در اطراف کارگاه است. دسته پارم ۳-ام موجود در این گروهان به علت سازمانی نبودن (جدیداً طی امریه‌ای زیر امر گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری قرار گرفته، ولی هنوز عملی نشده است) و نداشتن متخصص فعال کافی نیست.

آمار تعمیراتی خودروبی گروهان از شروع جنگ به طور متوسط ماهیانه متجاوز از ۷۰۰ خودرو، حدود ۳۰۰ جنگ‌افزار سبک و متجاوز از ۱۰۰ جنگ‌افزار کالیبر بزرگ بوده است.

پ- گروهان تعمیر و نگهداری صحرائی مهندسی:

استعداد موجود حدود ۸۰ درصد ولی بعضی از پرسنل در حال کارآموزی بوده و تخصص کامل ندارند. از سایر یگان‌ها نیز پرسنل متخصص به منظور کمک به این گروهان مأمور شده‌اند. تعمیر کار وسایل آمریکایی داریم، ولی تعمیرکار وسایل روسی کسر داریم. قطعات یدکی روسی به طور کلی نداریم، ولی وسایل آمریکایی تا حدودی موجود است. تعمیر وسایل سنگین مهندسی از قبیل گریدر، بولدوزر و لودر و وسایل سبک مهندسی مانند موتور برق، قایق‌های لاستیکی، مین‌یاب و ... کلیه یگان‌های مستقر در منطقه خوزستان را به عهده دارد

به علت فقدان متخصص تعمیر یخچال‌ها و کولرها با استفاده از پرسنل سایر نهادها و نیروهای مردمی انجام می‌شود. به طور کلی تجهیزات سنگین آمریکایی و وسایل سبک آلمانی اقلام مهندسی مناسب بوده و برای تجهیز ارتش توصیه می‌شود. وسایل سنگین مهندسی ساخت شوروی مناسب نیست.

ت- گروهان تعمیر و نگهداری صحرائی مخابرات:

استعداد موجود در شروع عملیات حدود ۴۰ درصد و الان ۷۵ درصد بوده و تعمیرکار رادیورله نداشتیم که با همکاری نزاچا از آمادگاه‌های صحرائی تهران و مشهد و مرکز تعمیرات تهران تأمین شد. قطعات یدکی رادیورله نداریم. تعمیرکار و قطعات یدکی بی‌سیم‌های تانک‌های چیفتن (کلازمان) در منطقه وجود ندارد. از پرسنل مرکز تعمیرات تهران با قطعات مربوطه در لشکر ۹۲ به طور مأمور برای این کار انجام وظیفه می‌نمایند.

بزرگ‌ترین مشکل این گروهان کمبود قطعات یدکی است. به علت تبدیل سیستم معمولی آمادی به کامپیوتری در سال ۵۶ و بعد تبدیل مجدد سیستم به معمولی که این کار تا سال ۵۸ طول کشید و سبب عدم تدارک عملیاتی قطعات شد. وقتی جنگ شروع شد، اغلب بی‌سیم‌های یگان‌های وارد شونده به منطقه تعمیری بوده که قطعه یدکی برای تعمیر خیلی کم داشتیم که با ابتکار شخصی نمایندگان به آمادگاه‌های اصفهان، مشهد، مراغه، صنایع

الکترونیک شیراز فرستاده و قطعات مورد نیاز جمع‌آوری و به گروهان آورده شد و تعمیرات حدود ۴۹۱۳ دستگاه از انواع وسایل بی‌سیم و باسیم و موشک‌اندازهای تاو و دراگون یگان‌های رزمنده از شروع جنگ تا ۶۰/۲/۱۵ انجام و اعاده شد. از این تعداد فقط ۲۰ دستگاه به رده بالاتر (رده ۵) تخلیه شده است. کمبود تعمیرکاران متخصص را نیز از تعمیرکاران آمادگاه‌های صحرایی مشهد و تهران تأمین نمودیم (به طور مأمور).

یکی از کارهای تعمیراتی مهم این گروهان، تعمیر ۱۶ دستگاه وسایل صدمه‌دیده موشک‌اندازهای تاو لشکر ۲۱ بوده که از این تعداد ۱۲ دستگاه با قطعه‌برداری آماده به کار شده است.

ث- دسته تعمیر و نگهداری سررشته‌داری:

این دسته فعال نبوده فقط فرمانده دسته و یک نفر مکانسین آشپزخانه‌های صحرایی موجود دارد.

ج- نظریه گروه بررسی:

(۱) یک گردان لجستیکی به طور دائم در جوار آمادگاه صحرایی تشکیل و انجام وظیفه نماید تا از تحمل تعمیرات رده ۳ به گردان تعمیر و نگهداری آمادگاه صحرایی جلوگیری شود.

(۲) دسته پام ۳-ام به علت داشتن تجهیزات تعمیراتی کافی و ۱۰۰ درصد متحرک و داشتن مقدورات اعزام اکیپ‌های تعمیراتی مستقل به مناطق عملیاتی، هرچه زودتر پرسنل متخصص آن تکمیل و زیر امر گردان لجستیکی (گروهان پشتیبانی مستقیم نگهداری) قرار دهند تا حداکثر بهره‌برداری از این تسهیلات به عمل آید.

(۳) نسبت به تکمیل کادر وسایل سنگین مهندسی اقدام تا گروهان تعمیر و نگهداری مهندسی خود کافی باد.

(۴) در مورد تکمیل سازمان دسته تعمیر و نگهداری سررشته‌داری نیز اقدام گردد تا فعال شده و وظایف محوله را انجام دهد.

(۵) به منظور حداکثر استفاده از پرسنل متخصص غیرنظامی اعزامی از نهادهای انقلابی و دولتی و شخصی، باید ترتیبی داده شود که در جوار هر یک از این پرسنل حداقل یک یا دو نفر پرسنل کارآموزی نظامی مشغول انجام وظیفه شوند تا آموزش کافی گرفته و بعداً مورد بهره‌برداری قرار گیرند.

(۶) در تأمین وسایل عمده (طبقه ۷) کسر سازمان اقلام ۵ گانه از خارج، با توجه به تجربیات به دست آمده به شرح زیر رفتار شود:

(الف) اقلام سنگین مهندسی ساخت آمریکائی و آلمانی به روسی ترجیح دارد.

(ب) اقلام خودروئی ساخت آمریکایی و آلمانی و ایرانی به روسی ترجیح دارد.

پرسش ۱۹: روش‌های اجرا شده در مورد اخراج و تخلیه وسایل از کار افتاده؟

پاسخ:

گروهان پشتیبانی عمومی یک تیم تخلیه تحت نظر یک نفر افسر دارد که تخلیه وسایل را از نقاط جمع‌آوری نگهداری لشکر و یا محل از کار افتادن خودرو و وسایل سنگین انجام می‌دهد.

نظریه گروه بررسی:

به طور کلی تخلیه وسایل از منطقه لشکر به عقب اکثراً به عهده خود لشکرها محول شده بود که با توجه به کمبود وسایل تخلیه و پرسنل و وسعت منطقه، لشکرها قادر به این کار نبودند. بایستی ترتیبی داده شود که سازمان مربوطه در گردان‌های لجستیک فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ تقویت شده و در زمان جنگ فعال تر گشته و وظایف سازمانی خود را انجام و لشکرها را از درگیری‌های متفرقه خلاص نمایند.

پرسش ۲۰: اقدامات انجام شده در مورد اقلام اضافی، بازیافتی، اغتنامی و طرح‌های موجود؟

پاسخ:

الف- در فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ اقلام اضافی وجود ندارد. اقلام بازیافتی پس از مراجعه نمایندگان ذینفع تخلیه و بهره‌برداری می‌شود. وسایل اغتنامی که یکی از منابع مهم اطلاعاتی و آمادی است، به علت عدم استقرار انضباط کافی در میدان نبرد اکثراً توسط پرسنل رزمنده از قشرهای مختلف به غنیمت برده شده و یا سپاه پاسداران انقلاب اسلامی آنها را تصاحب کرده است. قلم مهمی از این قبیل وسایل در چائل آمادی قرار داده نشده است.

ب- قرارگاه تاکتیکی جنوب:

در معاونت ف لوچ نزاجا با توجه به آمار وسایل عمده، وسایل اضافی بین یگان‌های در حین عملیات تحویل گردیده است. ولی در حال حاضر بعضی از لشکرها وسایل عمده‌ای از قبیل نفربر اضافه دارند که به علت نیاز عملیاتی در همان یگان‌ها مورد استفاده قرار گرفته است. اکثر وسایل بازیافتی سنگین از منطقه قابل دسترسی یگان‌های جمع‌آوری شده است مگر اینکه در منطقه نفوذی و آتش مستقیم دشمن باشد.

در مورد اقلام اغتنامی به طور کلی تجهیزات انفرادی و جنگ‌افزار انفرادی معمولاً در منطقه روی اصول جمع‌آوری نمی‌شود، زیرا نیروهای مردمی در منطقه وجود دارد و به علت عدم انضباط کافی پس از تصرف هدف هرکس سعی در جمع‌آوری غنایم دارد و کنترل کامل به غیر از اقلام عمده مشکل بوده، لذا این منبع عظیم آمادی که ممکن است در آینده مورد استفاده ارتش قرار گیرد به هدر می‌رود و بایستی فکری در این مورد بشود که همه موظف باشند غنایم جمع‌آوری شده را به نقطه آماد اغتنامی تحویل نمایند.

پ- نظریه گروه بررسی:

(۱) با بررسی‌های به عمل آمده در طول مدت عملیات وسایل اغتنامی تقریباً در چانل آمادی قرار نگرفته است و یگان‌های رزمنده اکثراً وسایل عمده اغتنامی را بدون اطلاع رده بالاتر در اختیار گرفته و به کار برده است. از پاره‌ای از تجهیزات پرسنل به صورت انفرادی بدون ضابطه معینی استفاده می‌نماییم. مقداری از وسایل به وسیله بعضی از پرسنل نظامی و غیرنظامی از منطقه خارج و حیف و میل شده است.

(۲) بعضی از نهادها که در منطقه عملیات می‌جنگند بدون توجه به این‌که وسایل اغتنامی علاوه بر این‌که یک منبع آمادی سرشاری در زمان جنگ به شمار می‌رود بایستی با توجه به مقدرات یگانی از آن استفاده شود آنها را جمع‌آوری و بدون اطلاع نزاجا انبار نموده و در زمان جنگ بلااستفاده گذاشته در صورتی‌که یگان هم‌جوارش ممکن است نیاز مبرمی به آن داشته باشد لذا پیشنهاد می‌شود که هماهنگی کاملی در مورد نحوه جمع‌آوری و استفاده مجدد از این منابع بین یگان‌های نزاجا و نهادهای انقلابی به عمل آید.

(۳) در دستور اداری لجستیک یا پیوست پشتیبانی خدمات دستور عملیاتی به وظایف جمع‌آوری و تخلیه غنایم جنگی توجه شده و یگان مسئول و نقطه جمع‌آوری مشخص گردد تا در مواقع لزوم سریعاً نسبت به جمع‌آوری و تخلیه آنها اقدام گردد. برای این منظور دسته‌های تخلیه و خدمات یگان‌های نگهداری تقویت و پرسنل تشکیل دهنده نقطه جمع‌آوری اغتنامی نیز از یگان آماد ترابری لشکر تأمین شود.

پرسش ۲۱: روش‌های استفاده از منابع غیرنظامی از نظر پرسنل و وسایل در عملیات؟

پاسخ:

الف- بعضی از مردم غیرنظامی در شروع جنگ مستقیماً به یگان‌های نظامی مراجعه و همکاری خود را شروع کرده‌اند، مانند آقای حاجی خلیل طلائی که متخصص برق و باطری است و آدم مبتکری است و تا به حال با ابتکار شخصی تانک‌ها و سایر تجهیزات را به طور رایگان آماده به کار کرده است. پس از خاتمه جنگ نیز از این قبیل پرسنل برای تعمیر وسایل تعمیری حداکثر استفاده بایستی به عمل آید. برای این کار بایستی این قبیل پرسنل که خوشبختانه میزان کارائی آنها در این جنگ به ثبوت رسیده است در سازمان‌های تعمیراتی ارتش با حقوق مکفی استخدام شوند تا ارتش بتواند ضمن انجام تعمیرات وسایل از کارافتاده خود نسبت به تربیت پرسنل متخصص و راه انداختن کارخانه‌های تعمیراتی خود نیز اقدام نماید.

ب- همکاری جهاد سازندگی دزفول در مورد امور آمادی، تعمیراتی، ترابری با ارتش چشمگیر بود و هیئت مدیره جهاد سازندگی با صمیمیت کامل همکاری داشتند تا سازمان‌ها راه افتادند الان هم هر جا نیازی باشد کمک می‌کنند. ریاست هیئت مدیره جهاد سازندگی دزفول تا کنون در مقابل خواسته‌های یگان‌های نظامی نه نگفته است و همیشه مثبت بوده است و جا دارد که از ایشان به نیکی یاد گردد.

این جنگ ما را روشن کرد که در زمان صلح، پیش‌بینی و طرح‌ریزی‌های لازم برای هماهنگی با نهادهای انقلابی و مردمی از قبیل جهاد سازندگی و ... در مورد امور پشتیبانی و پشتیبانی خدمات بنماییم.

پ- پشتیبانی بی‌دریغ مردم از طریق پیام‌های رادیویی ما را بایستی وادار نماید که در طرح‌های خود در آینده پیش‌بینی‌های لازم را در این مورد بنماییم

که در موقع اضطرار از مردم با یک پیام رادیویی از نظر آماد، ترابری، نگهداری و سایر خواسته‌ها استمداد شود که نتیجه خوبی را در بر دارد.

ت- کمک‌های دیگر غیرنظامیان از طریق سازمان بسیج ف لوج به صورت تمرکزی انجام و احتیاجات یگان‌ها از این طریق برآورد و ارسال می‌گردد.

ث- سایر نهادهای انقلابی و محلی از قبیل جهاد سازندگی و بسیج و سازمان‌های دولتی اکثراً در اختیار ما بودند خواسته‌ها و نیاز یگان‌ها را که قادر به انجام آن بودند با معرفی ما مراجعه و انجام می‌دادند.

ج- نظریه گروه بررسی:

(۱) به منظور حداکثر بهره‌برداری از این منابع عظیم نیروی انسانی و آمادی در زمان جنگ بایستی در زمان صلح طرح‌ریزی مشترکی بین نزاجا، سماجا و نهادها انجام تا در مواقع لازم این منابع به صورت تمرکزی و مداوم و به صورت غیرتمرکزی و بر حسب نیاز بین یگان‌های رزمنده تقسیم گردد.

(۲) با توجه به تجربیات به دست آمده در این جنگ، جهاد سازندگی در سطح کشور برای این منظور پیشنهاد می‌شود و برای هماهنگی مداوم با نزاجا بهتر است که قسمت بسیج ف لوج متشکله در زمان جنگ جزء سازمان ستاد ف لوج به طور دائم منظور و در طرح‌ریزی‌های مشترک با جهاد سازندگی همکاری داشته و سالیانه حداقل یک هفته، برای پشتیبانی تعمیراتی یگان‌های نزاجا در سطح کشور هفته بسیج اعلام و پرسنل متخصص غیرنظامی احضار و به منظور حاضر به کار کردن خودروهای خوابیده و آشنایی با سازمان‌ها مشغول کار شوند و سایر اقدامات پشتیبانی نیز به همین نحو طرح‌ریزی گردد.

پرسش ۲۲: جابه‌جایی‌های انجام شده یگان‌های پشتیبانی‌کننده در عملیات؟

پاسخ:

الف- به منظور پشتیبانی خدمات رزمی یگان‌های مستقر در منطقه جنوب پشتیبانی منطقه ۲ مجبور گردید که تعدادی از یگان‌های پشتیبانی را به دزفول و یا به طور کلی به منطقه خوزستان تغییر مکان دهد. از آن جمله قسمتی از قرارگاه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲، قسمت اعظم گردان ۵۷۳ لجستیکی و قسمتی از گردان ۵۱۵ لجستیکی کرمان و قسمت اعظم گردان مختلط ترابری، قسمتی از پرسنل آمادگاه اصفهان و در ضمن در طول عملیات چند گروهان پیاده از گردان‌های پاسدار جهت تکمیل سازمان گردان‌های پیاده جدیدالتأسیس در اختیار یگان‌های رزمنده قرار دادیم.

ب- به منظور تقویت یگان‌های فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ مستقر در منطقه عملیات، عناصر و تیم‌های تعمیراتی، آمادی، ترابری از فرماندهی پشتیبانی منطقه ۳، ف ترابری، مرکز تعمیرات تهران، مسجد سلیمان و مراکز آموزشی تخصصی به تناوب به منطقه اعزام شدند.

پ- نظریه گروه بررسی:

- (۱) به علت نبودن یگان‌های پشتیبانی شونده در جوار آمادگاه، اقدامات انجام شده برای تقویت یگان‌های پشتیبانی‌کننده موجود ضروری بوده است.
- (۲) به منظور کم کردن این جابه‌جایی، وسعت منطقه و تراکم نیروهای به کار رفته در این منطقه پیشنهاد می‌گردد که یک گردان لجستیکی و یک گردان مختلط ترابری با یک گروهان اضافی ترابری سنگین تانک‌بر در جوار آمادگاه صحرائی ۵۷۱ دزفول تأسیس شود.

پرسش ۲۳: روش‌های استفاده از امکانات نهاجا، هوانیروز، راه‌آهن، نزاجا و سایر سازمان‌های غیر نظامی در عملیات ترابری، آماد و تعمیراتی؟

پاسخ:

الف- روش استفاده از هواپیماهای ترابری نهاجا جهت حمل پرسنل و آماد در تهران از طریق معاونت لوج نزاجا به سماجا ۴ گزارش و سپس با امریه سماجا ۴، نهاجا اقدام می‌نماید. تا به حال حداکثر استفاده از این طریق به عمل آمده است. در مناطق عملیاتی اقدامات از طریق معاونت لوج نزاجا مطابق روش فوق یا از طریق رکن ۴ قرارگاه‌های مستقر در مناطق پایگاه‌های هوایی انجام می‌گیرد.

ب- از امکانات هوانیروز از طریق معاونت اطلاعات و عملیات (مد عملیات) در تهران و از طریق رکن ۳ قرارگاه‌ها در منطقه عملیات استفاده می‌گردد. در منطقه آبادان به ماهشهر و بالعکس از امکانات هوانیروز در جهت حمل پرسنل و آماد حداکثر استفاده می‌شود.

پ- از امکانات راه‌آهن از طریق ف لوج نزاجا (ف ترابری) استفاده می‌گردد و در مناطق عملیاتی نیز از طریق معرفی رکن ۴ قرارگاه‌ها اقدام می‌شود. در مناطق عملیاتی جنوب حداکثر استفاده از امکانات راه‌آهن جهت ترابری پرسنل و آماد به عمل آمده است.

ت- از امکانات ترابری آبی نداجا در منطقه عمومی آبادان، ماهشهر به خصوص ماه‌های اولیه محاصره آبادان حداکثر استفاده جهت ترابری آمادها و پرسنل استفاده گردیده است.

ث- از تانکرهای سوخت شرکت نفت و شرکت‌های خصوصی، از تانکرهای آب شهرداری‌ها و آتش‌نشانی‌ها، از خودروهای ترابری ادارات دولتی و خصوصی و اتوبوس‌های شرکت خصوصی و دولتی حداکثر استفاده جهت ترابری پرسنل و وسایل به عمل آمده است و اکنون هم اکثراً ادامه دارد.

ج- نظریه گروه بررسی:

(۱) عملیات انجام شده مورد تأیید است.

(۲) به منظور حداکثر بهره‌برداری از این امکانات بهتر است که در زمان صلح با هماهنگی سازمان‌های ذینفع طرح‌های مشترکی تهیه و در مانورها و عملیات مورد استفاده قرار گیرد.

پرسش ۲۴: اشکالات عمده غیر عادی در انواع آماد و نگهداری به علت عملیات در کوهستان، بیابان و روش‌های به کار برده در رفع آنان؟

پاسخ:

به علت گرمسیری منطقه، مصرف یخ و نگهداری آن و نگهداری وسایل فاسد شدنی تولید اشکال می‌نماید (به ازای هر نفر روزانه ۵ کیلو یخ). برای جلوگیری از فاسد شدن وسایل مورد نیاز به خودروهایی یخچال‌دار و وسایل حمل یخ و یا یخدان و فلاسک آب تا رده گروه می‌باشد. ضمناً جهت انبار کردن وسایل فاسد شدنی در این مناطق نیاز به سردخانه بوده که در صورت وجود در شهرهای نزدیک مناطق عملیاتی کمک شایانی در طول عملیات خواهد بود. کما اینکه از سردخانه اندیمشک پس از تلاش فراوان هم‌اکنون بهره‌برداری می‌کنیم یا از سردخانه ماهشهر، لشکر ۷۷ استفاده می‌نماید. در ضمن کارخانه یخ‌سازی ۴۰ تنی ارتش در دزفول نصب و تا یک هفته آماده بهره‌برداری خواهد بود. چند کارخانه ۱۰ تنی نیز در حال واگذاری است. در ضمن یخ‌سازهای ۳۰۰ کیلوئی نیز از طریق ف لوج نزاچا طبق طرح تقسیم به تمام یگان‌های رزمنده واگذار شده است ولی هنوز نحوه کار آنها روشن نشده و مورد استفاده قرار نگرفته است. پیشنهاد می‌گردد برای این قبیل مناطق از یخچال‌های نفتی متحرک استفاده شود.

نظریه گروه بررسی:

الف- تدارک یخ و مصرف بیش از حد آب و یخ در این قبیل مناطق یکی از مشکلات است که با توجه به پاسخ فوق و استفاده از امکانات شهری تا حدودی حل شده است.

ب- نیاز بیشتر به تانکرهای خودروپی و یدک آب در این مناطق، که با واگذاری تانکر از طریق نهادهای انقلابی و دولتی و خصوصی و استفاده از اعتبارات و ابتکارات شخصی در ساختن تانکرهای آب تا اندازه‌ای مشکل حل شده است که

بایستی برای عملیات آینده در جداول سازمان و تجهیزات تغییراتی داده شود. ضمناً مشک و کوله پشتی آب بیشتری در جداول منظور شود.

پ- دستگاه‌های تصفیه آب بیشتر به منظور تشکیل نقاط آب در این مناطق با توجه به گرمسیری و وسعت منطقه لازم است. کما اینکه در لشکر ۷۷ عملاً از ۹ نقطه آب استفاده می‌شود در صورتی که سازماناً لشکر دارای تجهیزات برای ۵ نقطه آب می‌باشد.

لذا در جداول سازمان تجهیزات گردان‌های مهندس لشکر بایستی در مورد تعداد دستگاه‌های تصفیه آب و پرسنل مربوطه تجدید نظر شود.

ت- وسایل سرد کن از قبیل خودروهای یخچال‌دار، ظروف حمل یخ، فلاسک آب و امثال آنها در جداول سازمان و تجهیزات یگان‌ها بایستی پیش‌بینی و منظور گردد.

ث- به منظور جلوگیری از نیش پشه‌ها و سایر حشرات در این مناطق نیاز به توری‌های سر، پمادهای ضد حشره و داروهای مشابه است. ضمناً به منظور جلوگیری از گرم‌زدگی بایستی پیش‌بینی داروهای مربوطه بشود.

ج- مصرف بیش از حد پوشاک به خصوص لباس کار، زیرپوش بایستی در نظر گرفته شود و درصدی اضافی به یگان‌ها تحویل تا در صورت نیاز بین پرسنل دینفع تقسیم گردد.

چ- نیروهای رزمنده در عملیات بیابانی و گرمسیر همیشه نیاز بیشتری به پشتیبانی ترابری و آماد و نگهداری داشته و مشکلاتی از نظر فقدان منابع آمادی محلی، آب خطوط مواصلاتی و خودروها و تجهیزات به تعمیر و نگهداری زیادتری نیاز دارند.

ح- وسایل تجهیزات سنگین مهندسی از قبیل بلدوزر، گریدر، بیل مکانیکی، سنگرکن، لودر و مشابه آن که در عملیات در بیابان کاربرد فراوانی دارند بایستی به تعداد مورد لزوم در یگان‌های مهندسی پیش‌بینی گردد. توضیح آنکه به علت عملیات خاص منطقه جنوب به علت وجود رودخانه‌های زیاد به یگان‌های پل شناور زیادتری نیاز است که پیشنهاد می‌گردد در این مورد اقدام گردد.

پرسش ۲۵: استعداد پرسنلی و وسایل و تجهیزات یگان‌های فرماندهی پشتیبانی لشکر؟

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) فرماندهی پشتیبانی لشکر:

استعداد پرسنل کادر (افسر و درجه‌دار) حدود ۵۲ درصد، وظیفه اکنون ۱۰۰ درصد از نظر وسایل و تجهیزات به غیر از گردان بهداری که با کمبود وسایل و تجهیزات بهداری به خصوص آمبولانس روبه‌رو است، کمبود زیادی احساس نمی‌گردد.

(۲) گردان پشتیبانی تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶

استعداد افسر و درجه‌دار روی هم ۶۵ درصد سرباز، ۱۰۰ درصد از نظر وسایل و تجهیزات بعضی از وسایل مانند آمبولانس کم داریم. از ۲۳ دستگاه دو دستگاه و جرثقیل از ۴ دستگاه یک دستگاه و آتلیه سیار تعدادی کم است.

ب- لشکر ۲۱

به علت ادغام دو لشکر ۲ و ۱ استعداد پرسنلی فرماندهی پشتیبانی لشکر منهای گردان بهداری به ۹۵ درصد رسید، ولی تعدادی از پرسنل متخصص را به علل مختلف از قبیل بازنشستگی، انتقال، پاکسازی، اخراج که بهره‌کاری خوبی داشتند از یگان منفک کردند و در زمان انقلاب و بعد از انقلاب بسیاری از تجهیزات پشتیبانی لشکر به وسیله مردم غارت گردد و اکنون استعداد تجهیزات پشتیبانی لشکر حدود ۴۰ درصد است.

پ- فرماندهی پشتیبانی لشکر ۷۷

استعداد افسر بین ۶۰ تا ۷۰ درصد، درجه‌دار بین ۶۰ تا ۶۵ درصد و سرباز ۱۰۰ درصد. پشتیبانی لشکر در تاریخ ۵۹/۹/۳ با ۲/۳ استعداد و پرسنل موجود خود به منطقه جنوب اعزام شد و از ۵۹/۹/۱۰ عملاً کار را از

ماهشهر و آبادان شروع کرد که البته از این ۲/۳ نصف در ماهشهر و نصف در آبادان مستقر گردید و قبل از آمدن پشتیبانی به منطقه کمیته ارزاق پشتیبانی را انجام می‌داد.

در گیلانغرب کلیه یگان‌های پشتیبانی کننده فرماندهی پشتیبانی لشکر ۷۷ را واگذار نمودیم البته گروه‌های رزمی را به منطقه غرب اعزام شد که پرسنل نگهداری پشتیبانی خدمات رزمی و تجهیزات آنها را تقویت نمودیم و موقع اعزام قرارگاه تیپ گروهان‌های نگهداری و بهداری تیپ ۳ مشهر را نیز اعزام داشتیم. با چنین وضعیتی در منطقه جنوب مستقر شدیم البته هم‌اکنون تیپ ۱ بجنورد در آبادان مستقر است و کلیه یگان‌های پشتیبانی کننده را همراه دارد. تیپ قوچان که در حالت استراحت و بازسازی از آبادان به قوچان برگشته و کلیه یگان‌های پشتیبانی کننده خود را نیز به همراه برده است البته تیپ تجهیزات سنگین خود را در منطقه عملیات جا گذاشته و بقیه تجهیزاتش را برده است.

ت- فرماندهی پشتیبانی لشکر ۹۲

استعداد افسر ۷۷ درصد، درجه‌دار ۵۲ درصد، سرباز ۱۶۸ درصد. از نظر تجهیزات با کمبود وسایل تخلیه و آمبولانس روبه‌رو هستیم. سایر تجهیزات پشتیبانی لشکر جوابگوی نیازهایی باشد ولی ۱۰۰ درصد نیست.

ث- نظریه گروه بررسی:

با توجه به مصاحبه انجام شده و بررسی به عمل آمده یگان‌های پشتیبانی لشکر، (یگان‌های پشتیبانی خدمات رزمی) درصد پرسنل آنها به خصوص پرسنل متخصص (افسر و درجه‌دار) بسیار پایین بوده و حتی از حد قابل قبول هم کمتر بوده است. لذا این یگان‌ها در حین عملیات توانستند ۱۰۰ درصد وظایف محوله را به خوبی انجام دهند. کمبود تجهیزات و وسایل و وسائط نیز مزید بر این علت است. مثلاً کمبود پزشک و پزشکیار در یگان‌های بهداری، تعمیرکار به خصوص تعمیرکار وسایل سنگین و سایر عناصر و وسایل دیگر، پیشنهاد می‌گردد که فرماندهان به همان اندازه که توجه دارند

استعداد یگان‌های رزمنده همیشه در سطح قابل قبول نگه دارند توجه بیشتری نیز به یگان‌های پشتیبانی خود داشته باشند. زیرا پشتیبانی مداوم پشتیبانی خدمات رزمی است که یگان را در ادامه عملیات خود موفق می‌نماید.

پرسش ۲۶: از دسته موزیک به چه نحوی استفاده می‌شد؟

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) فرماندهی پشتیبانی لشکر

در اوایل جنگ دسته موزیک با لشکر به منطقه آماده بود و از آنها به عنوان گشتی استفاده می‌گردید و بعد به قزوین فرستاده شد و برابر روش جاری عمل می‌کند.

(۲) گردان پشتیبانی تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶

دسته موزیک در پادگان شیراز است و نگهداری و تشریفات مربوط به تشییع جنازه را انجام می‌دهد.

ب- لشکر ۲۱

دسته موزیک در تهران باقی مانده است (به علت هزینه‌های سنگین در مقابل کارهای عادی) ضمناً در تهران علاوه بر انجام وظیفه برابر روش جاری در نگهداری داخلی پادگان نیز شرکت می‌کنند.

پ- لشکر ۷۷

از دسته موزیک تعدادی در مشهد جهت تشریفات و تشییع جنازه شهید و کارهای جاری و تعدادی از پرسنل به یگان‌ها جهت رانندگی و سایر کارهای دیگر استفاده گردیده‌اند.

ت- لشکر ۹۲

در اوایل با پرسنل خدمات پادگان ادغام و حفاظت پادگان را به عهده گرفته‌اند تا اینکه از شدت جنگ کاسته شد. اکنون در راهپیمایی‌ها و تشریفات تشییع جنازه شهید از آنها استفاده می‌گردد.

ث- نظریه گروه بررسی

دسته موزیک علاوه بر اجرای برنامه‌های موزیک نظامی در صورت آموزش و تجهیز شدن مأموریت‌های تأمین حمل مهمات، پاسداری، راهنمایی و امربری را می‌تواند انجام دهد و استفاده یگان‌ها از دسته موزیک در اوایل عملیات و اکنون به نظر می‌رسد که راه حل مناسب بوده است.

پرسش ۲۷: تیم کنترل مواد غذایی چه وظایفی را به عهده گرفته بود؟

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) پشتیبانی لشکر ۱۶

تیم مزبور با داشتن دکتر دامپزشک فعال بوده و برابر روش جاری مواد غذایی را کنترل می‌نماید.

(۲) گردان پشتیبانی تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶

تیم کنترل مواد غذایی فعال نیست. افسر دکتر آن در شیراز، افسر مرغداری ارتش شده و فقط یک درجه‌دار در منطقه دارد.

ب- لشکر ۲۱

تیم کنترل مواد غذایی، کنترل مواد فاسدشدنی خریداری در محل را کنترل و نظارت می‌نماید. کارهای دیگر از قبیل سمپاشی تمام منطقه، آزمایش آب‌های منطقه، بازدید از آشپزخانه و طبخ غذا، کیفیت آنها را نظارت و کنترل می‌نماید.

پ- لشکر ۷۷

برابر روش جاری مواد غذایی را در ماهشهر و آبادان کنترل و بازرسی می‌نماید و تعدادی از پرسنل آن در مشهد باقیمانده و این وظیفه را به عهده دارد.

ت- لشکر ۹۲

کنترل بهداشت در جهت تغذیه افراد، بازرسی فاسد شدنی و مواد غذایی و کنسروها و نظارت کامل آشپزخانه‌ها به طور مستمر.
ث- نظریه گروه بررسی:

نحوه استفاده از تیم کنترل مواد غذایی یگان‌ها با وجود کمبود سازمان بسیار خوب بوده است. در صورت تکمیل سازمان و تجهیزات آن، این تیم در منطقه عملیات از نظر بهداشت غذا و محیط و آزمایش آب‌های آشامیدنی منطقه و ... می‌تواند کمک شایانی به یگان‌ها بنماید.

پرسش ۲۸: ایجاد تسهیلات غذاخوری برای پرسنل مستقر در رده عقب لشکر که باید به وسیله گروهان اداری انجام شود چگونه عمل می‌گردد؟

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) در منطقه لشکر رده عقب ندارد و اغلب پرسنلی که قرارگاه رده عقب را باید تشکیل دهند در قزوین هستند و بعضی از پرسنل لازم با قرارگاه اصلی فرمانده در منطقه می‌باشند.

(۲) تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶

تیپ در منطقه رده عقب ندارد و پرسنل رده عقب در شیراز مستقر می‌باشند.

ب- لشکر ۲۱

لشکر پاسگاه رده عقب تشکیل نداده، ولی شعبه جایگزینی و عناصری از آجودانی و دارایی در منطقه حضور دارند. شعبه جایگزینی در منطقه پشتیبانی لشکر و بقیه در پاسگاه اصلی انجام وظیفه می‌کنند.

پ- لشکر ۷۷

پاسگاه رده عقب در منطقه تشکیل نشده و اغلب پرسنل آن در مشهد هستند.

ت- لشکر ۹۲

پاسگاه لشکر رده‌بندی نگردید. پاسگاه اصلی و رده عقب در پادگان هستند. پاسگاه تاکتیکی فعلاً در منطقه الله‌اکبر مستقر گردیده است.

ث- نظریه گروه بررسی:

تأمین پرسنل کادر و یگان‌های رزمنده به علت کسر سازمان از پرسنلی که می‌بایستی معمولاً در رده عقب مستقر گردند (گروهان اداری و غیره)، استفاده از پرسنل باقیمانده رده عقب در پادگان مربوطه ضمن انجام مأموریت اصلی خود جهت سرکشی به خانواده‌ها و سایر کارهای متفرقه و

صرفه‌جویی در اعتبارات (فوق‌العاده عملیاتی و غیره)، عمل‌کلیه‌یگان‌ها
(آوردن تعداد محدودی از این قبیل پرسنل برای منطقه عملیات و
جا گذاشتن بقیه در پادگان‌ها) مورد تأیید است.

پرسش ۲۹: روش‌های به کار برده شده در مورد توزیع یگان‌ها به یگان‌های مصرف‌کننده

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) پشتیبانی لشکر ۱۶

نقطه آماد مهمات پشتیبانی منطقه ۲ در دغاغله است. دفتر مهمات لشکر نیز در جوار آن تشکیل گردیده و برابر روش جاری عمل می‌گردد. البته در مواقع اضطراری به وسیله کانکس‌های پشتیبانی منطقه ۲ مهمات لازم به بنه صحرائی یگان‌ها ترابری می‌گردد.

(۲) گردان پشتیبانی تیپ ۵۵ هوابرد

مهمات برابر روش جاری از نقطه آماد مهمات پشتیبانی منطقه ۲ در دغاغله اهواز گرفته می‌شود.

ب- لشکر ۲۱

برابر روش جاری درخواست و دریافت می‌گردد. البته از آمادگاه دوکوهه.

پ- لشکر ۷۷

در ابتدا که ستاد عملیات اروند تشکیل شده بود، فرمانده عملیات اروند به طور مستقیم تلگرافی از فرماندهی لجستیک مهمات را درخواست و فرستاده می‌شد. البته حساب و کتاب آن در اختیار پرسنل مسئول گذاشته می‌شد و ستاد عملیات اروند از دفتر مهماتی که به وسیله پشتیبانی لشکر در منطقه تشکیل شده بود، انتظار داشت که مهمات را تهیه و در اختیار یگان‌های در خط و عمل‌کننده قرار دهد تا اینکه بالاخره علاوه بر نقطه آماد امیدیه نقاط فرعی آماد مهمات (طبقه ۵) توسط پشتیبانی منطقه ۲ در جراحی و قفاص آبادان تشکیل شد که این مشکل و هرج و مرج را از بین برد و اکنون دفتر مهمات برابر روش کنترل مهمات را در دست دارد. لذا هم‌اکنون به جای تدارک مهمات از امیدیه برای یگان‌های رزمنده از نقاط آماد مهمات

فرعی جراحی و قفاص انجام می‌شود و مهمات را روزانه ۲۰۰ تا ۲۵۰ تن از راه آبی به آبادان می‌رسانیم. فرمانده پشتیبانی لشکر دفتر مهمات فرعی در آبادان (قفاص) دایر نموده است.

ت- لشکر ۹۲

(۱) پشتیبانی لشکر

بر خلاف آئین‌نامه در ابتدای جنگ از نقطه آماد مهمات، مهمات به یگان‌ها حمل می‌شد. به علت محدودیت وسایل برای یگان‌ها مقدور نبوده است تا روش اصلی تدارکاتی عملی گردد، ولی پس از گذشت مدت زمانی و تکمیل خودروهای سازمانی حامل مهمات یگان‌ها، کار روی روال عادی افتاد. اکنون طبق روش جاری عمل می‌گردد.

(۲) تیپ ۱

نقطه آماد طبقه ۵، نقطه مهمات لشکر نیز دغاغله بوده و مسئولیت آن به علت بُعد مسافت و عدم امکانات فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲، به عهده لشکر ۹۲ واگذار شده است. گردان‌های مصرف‌کننده با خودروهای سازمانی خود به این نقطه مراجعه و مهمات مورد نیاز را دریافت می‌دارند. به علت کمبود خودروهای مهمات سازمانی از تعدادی از کمپرسی سازمان‌های دولتی و شخصی استفاده می‌کنیم که بسیار مؤثر بوده است. اخیراً تعدادی خودروی کامیون ایفا واگذار کرده‌اند که وضع گردان‌ها برای حمل مهمات بهتر شده است.

(۲) تیپ ۳

مسافت بین نقطه آماد مهمات تا بنه صحرائی گردان‌ها حدود ۸۰ کیلومتر است. به علت بُعد مسافت برای رفع این اشکال از نقطه آماد مهمات تا پادگان دشت آزادگان، مهمات مورد نیاز یگان‌ها به وسیله کامیون‌های جهاد سازندگی یا کانکس‌های تیم ترمینال ف ترابری مستقر در اهواز حمل و از آنجا به وسیله خودروهای گردان‌های

مصرف‌کننده به منطقه ارسال می‌شود. (یعنی یک نقطه آماد مهمات
فرعی در پادگان تشکیل شده است)

ث- نظریه گروه بررسی

(۱) در ابتدای عملیات به علت بحرانی بودن وضعیت و نبودن خودرو
وسایل مهمات در یگان‌های مصرف‌کننده، امور آمادی روی روال عادی نبوده
و از این رو مقدار زیادی مهمات بدون حساب جابه‌جا شده و هرج و مرج
آمادی در یگان‌ها وجود داشته است. و به علت عدم آشنایی رانندگان نهادها
و مردم غیرنظامی با منطقه یگان‌های رزمنده، مهمات بعضی مواقع در
منطقه عملیات بلا تکلیف می‌ماند و به موقع پای قبضه نمی‌رسد و یا اینکه از
نظر نوع و کالیبر اشتباه می‌گردد. به علت عدم کنترل امکان سوء استفاده
ستون پنجم نیز وجود داشت، ولی به مرور که یگان‌ها انسجام پیدا کرده و
مسئولین هر کار مشخص گردید، روش جاری عادی آمادی از نظر مهمات
مراعات و مشکلات فوق برطرف گردید.

(۲) روش جاری آمادی مهمات فعلی طبق اصول بوده و در عملیات قابل
اجرا است.

پرسش ۳۰: دفتر آماد لشکر به چه نحو عمل می‌کند (در سازمان ارکان و گروهان ارکان گردان آماد و ترابری) محل استقرار، سطوح آمادی در رده لشکر (سطح انبار، سطح تأمین، زمان درخواست و دریافت سطح عملیاتی طبقات ۱۰ گانه آمادی)

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

دفتر آماد لشکر در قرارگاه فرماندهی پشتیبانی لشکر اضافی به نظر می‌رسد و فعال نیست. پیشنهاد می‌شود که این دفتر در دفتر آماد لشکر واقع در گردان آماد و ترابری ادغام شود کما اینکه فعلاً هم به علت کمبود پرسنل، پرسنل این دفتر با پرسنل دفتر آماد لشکر یک‌جا برابر روش جاری انجام وظیفه می‌کنند.

ب- لشکر ۲۱

به طور کلی طبق روش جاری در تمام نقاط تقسیم اصلی و جلو انواع آماد به مقدار کافی انبار شده است. آماد طبقه ۱ به یگان‌های مصرف‌کننده از طریق نقطه آماد جلو ۵ روزه منهای مواد فاسد شدنی تقسیم می‌شود. مواد فاسد شدنی روزانه تقسیم می‌شود و سطوح مربوطه نیز بر مبنای روش جاری آمادی ابلاغی در نظر گرفته می‌شود. به طور کلی میزان ذخیره آمادی طبقه ۲ و ۴ خیلی خوب بوده و از تأسیسات موجود در منطقه در جنب باغ کشاورزی روبه‌روی پایگاه هوایی دزفول حداکثر استفاده به عمل آمده است.

پ- لشکر ۷۷

سرویس‌های سررشته‌داری، مخابرات، مهندسی، برابر روش جاری عمل می‌نمایند. نظر افسر آماد گردان آماد و ترابری لشکر ادغام دو دفتر آماد لشکر با هم بوده، ولی نظریه رئیس رکن ۴ فرماندهی پشتیبانی لشکر تقویت پرسنل رکن ۴ فرماندهی پشتیبانی لشکر با پرسنل دفتر آماد لشکر موجود در قرارگاه پشتیبانی لشکر می‌باشد.

ت- لشکر ۹۲

برابر روش آمادی مبتنی بر آئین نامه‌ها صورت گرفته است و پیشنهادهای افسر آماد لشکر به پیوست می‌باشد.

ث- قرارگاه تاکتیکی جنوب

طبق روش جاری انجام ولی به علت کسر سازمان لشکر، از پرسنل فرماندهی پشتیبانی لشکر جهت تأمین کسور یگان‌های مأمور استفاده کرده، در نتیجه از پرسنل دفتر آماد لشکر نیز به همین نحو استفاده شده است.

ج- نظریه گروه بررسی

(۱) چون وظیفه دفتر آماد لشکر واقع در قرارگاه پشتیبانی لشکر کنترل وظایف آمادی یگان‌های تابعه و دفتر آماد لشکر در گردان آماد و ترابری می‌باشد، لذا عملاً مشاهده گردید که در زمان صلح و عملیات این دفتر فعالیت زیادی ندارد و می‌توان با سازمان کمتری این کار را انجام داد.

(۲) پیشنهاد می‌شود که این دفتر از سازمان مربوطه حذف و در عوض رکن ۴ قرارگاه پشتیبانی لشکر به منظور کنترل وظایف آمادی یگان‌های تابعه فرماندهی پشتیبانی لشکر تقویت گردد.

(۳) به طور کلی طبق روش جاری آمادی سطوح آمادی برای طبقات آمادی معمولاً در نظر گرفته شده است، ولی به علت محدودیت‌ها، پاره‌ای از طبقات آمادی به مقدار کافی موجود نبود.

پیشنهادهای دفتر آمادهای لشکر ۹۲

دفتر آمادهای لشکر از بدو شروع جنگ ایران و عراق با نهایت جدیت و تلاش شبانه‌روزی با پرسنلی که هر کدام کار چند نفر را انجام داده با سرافرازی توانسته است تدارکات یگان‌های عملیاتی لشکر ۹۲ زرهی اهواز و حتی برخی از لشکرها را برای مدتی تدارک نماید. برای اینکه بتوان در حد ایده‌آل پشتیبانی‌های آمادی یگان‌ها را انجام داد، نکاتی به نظر می‌رسد که در اینجا یادآوری می‌نماییم:

۱- نقاط آمادی که بنا به موقعیت یگان‌ها و زمین در آغاز جنگ برپا گردیده بود، به علت اینکه واحدها در روزهای اول رده‌های جلویی را ترک و به مناطق عقب‌تر روانه می‌شدند. حمل و نقل و جابه‌جایی آمادها در سخت‌ترین شرایط انجام می‌شد، زیرا چنانچه لحظه‌ای تأمل می‌شد آمادها به دست دشمن می‌افتادند. خوشبختانه با تلاش پرسنل آمادی هیچ‌گونه ضایعه‌ای حاصل نشد و به نظر من این اعمال در نتیجه غافل‌گیری به عمل آمد، چنانچه آگاهی بیشتری از وضع دشمن موجود بود، خیلی بهتر عمل می‌شد.

۲- از نظر پرسنلی فنی آمادی لشکر سخت در مضیقه می‌باشد و بایستی در زمان جنگ کادر تدارکاتی تقویت گردد.

۳- سربازانی که از سایر یگان‌ها به لشکر مأمور می‌شوند اغلب فاقد ملبوس و تجهیزات بوده و مشکل بزرگی را برای لشکر فراهم می‌نمایند و باید در یگان اولیه آنان را از هر لحاظ آماده نموده و بعد به جبهه اعزام نمایند.

۴- به علت اینکه خوزستان منطقه جنگی می‌باشد، تهیه آمادها به خصوص فاسد شدنی با زحمت و اشکال فراوانی مواجه است و باید از مرکز در این مورد کمک لازم به عمل آید.

۵- خودروهای یخچال‌دار به میزان کافی در اختیار لشکر قرار دهند تا به علت گرمی هوا، اقلام فاسد شدنی از بین نروند.

۶- به علت کمی آشپزخانه و سایل پخت و پز غذا با اینکه مواد تشکیل دهنده غذا از بهترین نوع تهیه و تحویل می‌گردد، ولی در پخت ضمن اینکه دقت

کافی به عمل نمی‌آید، دیگ و آشپزخانه صحرایی یگان‌ها کم است و بایستی ظروف بیشتری از مرکز تهیه و ارسال نمایند.

موارد تجربه شده آمادی:

۱- گردان‌های رزمی با کمبود تانکرهای ۴۵۰۰ لیتری یا ۷۸۰۰ لیتری مواجه بوده و در نتیجه از نظر سوخت و باک‌پری مطلوب نبوده و بعضاً از مواد نفتی درخواست خودرو تانکر می‌نمودند، با توجه به اینکه شعبه مواد نفتی تدارک‌کننده تانکر سوخت نمی‌باشد، این اشکال هنوز هم مرتفع نشده است.

۲- با توجه به اینکه در سازمان گردان آماد و ترابری رسد حمام وجود ندارد، ولی به علت وجود حمام‌های صحرایی در این گردان یگان‌های رزمی از حمام آب گرم و رختشویی استفاده نموده‌اند. لازم است در سازمان یگانی که صلاح است رسد حمام با تجهیزات پرسنل تشکیل گردد.

۳- در امر پشتیبانی یگان‌ها سازمان‌های مختلف مردمی شرکت داشتند که چنانچه کمک این سازمان‌ها نبود، به علت عدم خودکافی بودن پشتیبانی لشکر با اشکال مواجه می‌شد. ترتیبی اتخاذ گردد که پشتیبانی لشکر در تمام زمینه‌های آمادی ۱۰۰ درصد خودکفا باشد.

۴- حمل یخ با اینکه در حال حاضر با اشکال مواجه نشده است، ولی پیشنهاد می‌شود خودروهای مخصوص حمل یخ کارخانه‌های سیار یخ‌سازی تهیه و در اختیار یگان‌های رزمی قرار گیرد.

رئیس دفتر آماد لشکر - سرگرد رشیدی

پرسش ۳۱: رسدهای آماد و خدمات در کجا آماد طبقه ۱ و ۳ و یک نقطه جمع آور باز یافتی تأسیس کرده بودند (طبقات آمادی ۲ و ۴ و ۶ و ۷ نیز در این نقاط آماد می شود؟)

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) پشتیبانی لشکر

- نقطه تقسیم آماد طبقه ۱ و ۳ در نزدیکی اهواز در کارخانه خانه های پیش ساخته گسترش یافته است. بنزین ذخیره در تانکرهای موجود لشکر نگهداری می شود. (به تعداد و تانکر ۲۰ هزار لیتری و تعداد ۶ عدد کوچک) و از نظر تانکر لشکر با کمبود مواجه است.

- نقطه جمع آوری با کمبود خودروی جمع آوری روبه رو است گروهان مبنا فقط یک خودروی جمع آوری دارد و تعداد ۲ ماز تانکر و تعداد ۶ کرازتخت جهت تخلیه نفربر دارد.

- به طور کلی کلیه طبقات منهای ۵ و ۸ و ۹ در یک جا هستند.

- طبقات ده گانه آمادی و روش های مقرر از نزا جا قابل اجرا است.

(۲) گردان پشتیبانی تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶

- کلیه یگان های گردان پشتیبانی در اهواز با استفاده از تسهیلات و

ساختمان های دولتی گسترش پیدا نموده و فعال می باشد.

- دسته آماد برابر روش جاری در ابتدای جاده اهواز - سوسنگرد نقاط مورد

لزوم را دایر نموده نقطه آماد طبقه ۱ و آشپزخانه های تیپ در یک جا استقرار پیدا کرده و کار را آسان تر نموده است.

ب- لشکر ۲۱

(۱) به طور کلی طبق روش جاری در تمام نقاط تقسیم اصلی و جلو

انواع آماد به مقدار کافی انبار شده است. آماد طبقه ۱ به یگان های

مصرف کننده از طریق نقاط آماد جلو ۵ روزه تقسیم می شود. منهای

فاسدشدنی که روزانه تقسیم می‌گردد و سطوح مربوطه نیز بر مبنای روش جاری آمادی ابلاغ شد در نظر گرفته می‌شود.

(۲) میزان ذخیره آماد طبقه ۲ و ۴ خیلی خوب است و از تأسیسات موجود در منطقه جنب باغ کشاورزی روبه‌روی پایگاه هوایی دزفول حداکثر استفاده به عمل آمده و در آنجا نگهداری و در آنجا این نقاط فعال می‌باشند.

- نقطه تقسیم آماد طبقه ۳ در دو نقطه یکی برای تیپ ۲ و عناصر پشتیبانی کننده و یک نقطه در سبزآب برای تیپ‌های ۱ و ۳ و عناصر پشتیبانی کننده دایر شده است. ضمناً نقطه آماد مبنا و پمپ‌بنزین اندیمشک حداقل به مقدار ۸۰۰ هزار لیتر سوخت برای لشکر نگهداری می‌شود و حواله آن از تهران صادر گردیده است.

(۳) در مورد آماد طبقه ۱ نیز یک نقطه تقسیم اصلی و دو نقطه تقسیم در جلو در نزدیکی نقاط تقسیم طبقه ۳ وجود دارد.

(۴) به علت مقدرات تعمیراتی گردان نگهداری و یکی از گروهان‌های نگهداری از خودروهای ترک شده خودی و دشمن حداکثر استفاده را به عمل آورده و در فرصت‌های مناسب با خود وسیله را به نقطه جمع‌آوری بازیافتی و نگهداری آورده و قطعه‌برداری می‌نماید و با قطعات آن‌را در محل باز کرده جهت تعمیرات سایر خودروها می‌آورند. (حتی بعضی از تعمیرات رده ۴ نیز انجام می‌گیرد)

(۵) یک فروشگاه ثابت در منطقه پشتیبانی لشکر وجود دارد که آماد طبقه ۶ را به مقدار محدود از طریق نمایندگان یگان‌ها به سربازان می‌فروشند.

(۶) اقلام عمده طبقه ۷ به علت کمبود فاقد نقطه تقسیم بود.

پ- لشکر ۷۷

نقطه تقسیم آماد طبقه ۱ و ۳ و سایر طبقات در شادگان، آبادان و ماهشهر دایر گردیده است. حمل آماد طبقه ۱ را تا اوایل اردیبهشت ۶۰ از راه دریا به وسیله موتور لنج به آبادان اجرا می‌شد. ولی اکنون از جاده وحدت

استفاده می‌شود. به طور کلی در سازمان گردان آماد و ترابری فقط یک دستگاه خودرو یخچال‌دار منظور شده است. در صورتی که عملاً دو دستگاه کانکس ۲۰ تنی از ماهشهر در اختیار گرفتیم که فعلاً تکافوی حمل اجناس فاسدشدنی را می‌کند. در ضمن از سردخانه بزرگ شهر ماهشهر نیز به عنوان نگهداری وسایل فاسد شدنی استفاده می‌شود.

ت- لشکر ۹۲

تیپ ۱ مستقر در ملیحان (در جنوب اهواز) از نقطه تقسیم آماد طبقه ۱ و ۳ لشکر واقع در اهواز پشتیبانی می‌شود، ولی تیپ‌های ۲ و ۳ از نقاط تقسیم آماد طبقات ۱ و ۳ مستقر در پادگان دشت آزادگان دریافت می‌دارند. (به علت استقرار دو تیپ در یک محل) البته نقاط تقسیم هر تیپ جدا از هم می‌باشد.

ث- نظریه گروه بررسی

گروهان آماد و خدمات در لشکرها برابر اصول و با توجه به منطقه عملیات رسدهای مقدم آماد را جهت تشکیل نقاط تقسیم آمادی مربوطه (۱ و ۳) و بازیافتی فعال نموده است. اشکالات موجود مربوط به کسر سازمان پرسنل و تجهیزات بوده و نحوه فعالیت آنها رضایت‌بخش بود. و اصول روش جاری آمادی جوابگوی نیازمندی‌ها بوده و یگان‌ها نیز اظهار رضایت از اصول مزبور را می‌کردند.

پرسش‌های ۳۲ تا ۳۴: گروهان آماد و خدمات کلیه آمادها غیر از طبقات ۵، ۸ و ۹ را برای لشکر آماد می‌کنند؟ و دسته آماد گروهان مزبور چه نقاط تقسیمی دایر کرده بود (نقاط تقسیم ۱ و ۶ با هم - نقطه تقسیم ۲ و ۴ و ۷ و یک نقطه باز یافتی در منطقه پشتیبانی لشکر) آماد ذخیره در لشکر پیش‌بینی و توسط این گروهان نگهداری می‌شود؟

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) فرماندهی پشتیبانی لشکر

(الف) این گروهان وظایف محوله آمادی را انجام می‌دهد، ولی بایستی فرماندهی پشتیبانی منطقه نقاط آماد طبقات ده‌گانه را تشکیل دهد تا پشتیبانی لشکر و گروهان مزبور بتواند به موقع نسبت به تدارک یگان‌های پشتیبانی شونده به موقع اقدام نماید. توضیح اینکه فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ فقط نقطه آماد طبقه ۵ در دغاغله اهواز تشکیل داده است و این لشکر سایر طبقات آمادی را از نقاط تقسیم اصلی لشکر ۹۲ در اهواز دریافت می‌دارد و نان نیز مستقیماً از تهران تأمین می‌شود.

(ب) برابر روش جاری نقاط مربوطه را دایر کرده‌ایم.

(پ) برابر روش جاری اقدام شده است.

(۲) تیپ ۵۵ هوابرد (گردان پشتیبانی)

(الف) دسته آماد و خدمات برابر روش کلیه طبقات آمادی منهای طبقات آمادی ۵ و ۸ و ۹ تدارک می‌نماید.

(ب) دسته مزبور برابر روش جاری نقاط تقسیم طبقات ۱ و ۳ و سایر طبقات مورد لزوم را در اهواز در نزدیکی گردان پشتیبانی تشکیل داده است.

(پ) برابر روش این دسته آماده‌های ذخیره مورد نیاز را نگهداری می‌نماید. مثلاً ۱۵ روز جیره ذخیره دارد. بنزین و مواد سوختی با حواله در شرکت نفت ذخیره دارد و غیره.

ب- لشکر ۲۱

(۱) این گروهان کلیه آماده‌ها منهای طبقات ۵ و ۸ و ۹ را تدارک می‌کند. نقطه تقسیم طبقه ۸ به علت تمرکز فعالیت گردان بهداری در باشگاه آب و برق دزفول به منظور تأمین نیازمندی‌های یگان‌ها در همان‌جا تشکیل گردیده است.

(۲) تمام طبقات آمادی مربوطه به دایر کرده است.

(۳) ذخیره عملیاتی به مقدار زیاد نگهداری می‌شود مگر اقلام محدود.

پ- لشکر ۷۷

(۱) کلیه طبقات آمادی مربوطه را تدارک می‌کند.

(۲) نقاط تقسیم طبقات ۱، ۳، ۲ و ۴ در شرکت نوا، سردخانه همجوار

آن، نقطه بازیافتی عملاً در گردان نگهداری با نقطه جمع‌آوری نگهداری یک‌جا دایر گردیده است.

(۳) ذخیره عملیاتی طبقه ۱ لشکر به جای ۱۵ روز یک ماهه در ماهشهر

(شرکت نوا) و آبادان نگهداری می‌شود.

ت- لشکر ۹۲

(۱) کلیه طبقات آمادی مربوطه را تدارک می‌کند، به طوری که

هیچ‌گونه اختلالی در این عملیات دیده نشده است و مداومت عملیات را حفظ نموده است.

(۲) نقطه تقسیم طبقه ۱ در ملاتانی، طبقه ۳ در گاراژ جانسپار،

طبقه ۲ و ۴ در ملاتانی، طبقه ۶ برای اقلام کنترل شده از قبیل سیگار و

غیره به نمایندگان یگان‌ها برابر سهمیه تقسیم می‌شود. اقلام بازیافتی در

پادگان شماره ۱ و در باغ آذری در ۱۸ کیلومتری جاده ملاتانی به اهواز

نگهداری می‌شود.

(۳) ذخیره ۲۰ روزه لشکر برای طبقات ۱ و ۲ و ۳ برابر آمار در پادگان هفتگل نگهداری می‌شود.

(۴) وضعیت گروهان ارکان و گروهان آمار و خدمات گردان ۵۰۹ آمار و ترابری لشکر ۹۲ به پیوست می‌باشد.

ث- نظریه گروه بررسی

(۱) گروهان آمار و خدمات لشکرها وظایف آمادی مربوطه را انجام داده و نقاط تقسیم آمادهای مربوطه را نیز دایر کرده است. حتی در بعضی از مناطق مانند اهواز و ماهشهر به علت وسعت منطقه عملیات و تراکم نیروها و عدم توانایی فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ برای دایر کردن نقاط آمادی بجز مهمات، لشکرها رأسا اقدام به تشکیل نقاط کرده و یا فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ را تقویت نموده‌اند. راه حل مناسب این است که هر رده آمادی وظایف محوله خود را انجام و رده پایین را از درگیری زیاد خلاص نماید. بدین منظور در سازمان فرماندهی پشتیبانی مناطق بر حسب منطقه تراکم نیروها و تهدیدهای احتمالی دشمن و غیره بایستی تجدید نظر به عمل آید.

(۲) به علت اهمیت کار رده‌های آمار جلو در عملیات، پیشنهاد می‌شود که درجه سازمانی رئیس رسد از استواریکمی به ستوانی تبدیل شود.

وضعیت گردان ۵۰۹ آماد و ترابری پشتیبانی لشکر ۹۲ (گروهان ارکان و گروهان آماد و خدمات) به شرح زیر است:

۱- گروهان ارکان

این گروهان دارای پرسنل دفتر آماد و ارکان گردان می‌باشد که پرسنل دفتر آماد مجزا از گروهان در دفتر آماد لشکر انجام وظیفه می‌نمایند.

۲- گروهان آماد و خدمات

الف- سه رسد آماد تیپ‌ها سازماناً بایستی دارای ۹ نفر درجه‌دار و ۳ نفر سرجوخه باشد که در حال حاضر رسدهای آمادی تیپ‌ها حداکثر با ۳ نفر درجه‌دار انجام وظیفه می‌نمایند.

ب- فرمانده رسد با حداکثر درجه استواریکمی انجام وظیفه می‌نمایند. پیشنهاد می‌شود از افسر یا درجه ستوانی استفاده گردد، زیرا فعالیت رسدهای آمادی تیپ‌ها خیلی مهم و چشم‌گیر و با اهمیت می‌باشد.

پ- رسد آماد طبقه ۳ بایستی ۱۶ نفر پرسنل داشته باشد که در حال حاضر با حداکثر ۵ نفر اداره و تا کنون هیچ نارسایی نبوده است، ولی تکمیل پرسنل واجب است.

ت- رسد تدفین دارای ۱۸ نفر پرسنل سازمانی است که فعلاً با ۳ نفر اداره می‌شود و تا کنون با همکاری رکن یکم لشکر هیچ‌گونه اشکالی به وجود نیامده است.

پیشنهاد: به علت اینکه کشته شدگان در جنگ شهید محسوب شده و امور شهدا با شعبه روحیه و رفاه رکن ۱ لشکر می‌باشد، ادغام دسته تدفین و امور شهدا ضروری به نظر می‌رسد.

پرسش ۳۵: گروهان ترابری در صورت داشتن وسایل و سازمان ۱۰۰ درصد برای انجام ترابری‌های لشکر کافی است یا نه؟ و در عملیات به چه نحوی استفاده می‌شد؟ (غیر از طبقه ۵ ترابری همه آمادها را باید انجام دهد)

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) فرماندهی پشتیبانی لشکر

در صورتی که کسر سازمان یگان‌های لشکر از نظر خودروها تأمین شود و در صورت تکمیل سازمان گروهان ترابری، جوابگوی نیازمندی‌ها خواهد بود.

(۲) گردان پشتیبانی تیپ ۵۵ هوابرد (زیر امر لشکر ۱۶)

دسته ترابری چنانچه وسایل سازمانی خود را داشته باشد، جوابگوست، ولی اگر در این عملیات مردم کمک نمی‌کردند و تریلی از سازمان‌های مختلف واگذار نمی‌گردید، تیپ قادر به انجام وظایف محوله نبود و نمی‌توانست با اتکا به وسایل ترابری رده‌های بالاتر کلیه وسایل خود را به پای کار بیاورد.

ب- لشکر ۲۱

پرسنل و خودروهای گروهان ترابری به علت کسر سازمان شدید یگان‌های لشکر، پس از تک ۵۹/۷/۲۳ بین یگان‌های رزمنده تقسیم شده بود و در حال حاضر قسمتی از گروهان فعال بوده و ترابری یخ و بعضی از امور آمادی را انجام می‌دهد.

پ- لشکر ۷۷

(۱) این گروهان از نظر پرسنل و تجهیزات تا حدودی تکمیل است. یک دسته ترابری در جوار نقطه آماد مهمات در قفاص آبادان مشغول انجام وظیفه است (از نظر حمل مهمات و نفر).

(۲) این یگان برای دریافت خواروبار و سوخت از نقطه آماد طبقات ۱ و ۳ فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ در امیدیه و ترابری آنها به نقاط تقسیم ۱ و ۳ لشکر، ترابری پرسنل در منطقه مانند ترابری از پای قطار تا یگان‌های مربوطه و بالعکس مورد استفاده قرار می‌گیرد.

ت- لشکر ۹۲

سازمان فعلی گروهان ترابری برای لشکرهای زرهی کافی نیست باید تقویت شود. مشروح گزارش فرمانده گروهان ترابری به شرح پیوست می‌باشد.

ث- نظریه گروه بررسی

(۱) برای جابه‌جایی تانک‌ها و خودروهای شنی‌دار اضطراری در مواقع بحرانی لازم است که یک دسته سنگین ترابری در سازمان گروهان ترابری لشکرهای زرهی منظور شود.

(۲) در صورتی که سازمان گروهان مزبور تکمیل گردد جوابگوی نیازمندی‌های ترابری لشکر خواهد بود.

مشکلات گروهان ترابری گردان آماد و ترابری لشکر ۹۲ زرهی اهواز

الف- گروهان ترابری با ۴۰ درصد کسری پرسنل و ۶۰ درصد کسری خودرو تا کنون به وظایف محوله و مأموریت‌های واگذاری پاسخگو بوده است، ولی به علت واگذاری خودروهای دریافتی به لشکر به یگان‌های رزمی و خودکفا نمودن یگان‌های رزمی از تقویت خودروهای این گروهان خودداری شده است. با مراجعه به جدول سازمان خودرویی گروهان ترابری خودروهای تریلر کانکس وجود ندارد که بایستی اضافه گردد. این خودروها در فرماندهی ترابری نزاجا وجود دارد که هم‌اکنون به صورت پشتیبانی منطقه‌ای استفاده می‌گردد. به علت کسری خودرو در گروهان ترابری این گروهان در حال حاضر قادر به ترابری در سطح یگان‌های لشکر نمی‌باشد.

ب- خودرو حمل آب: در سازمان گروهان ترابری، یک دستگاه خودرو تانکر آب منظور شده که موجودی صفر می‌باشد و از ابتدای عملیات یگان‌ها با این کمبود مواجه بوده و همچنان ۳ دستگاه تانکر آب ۴۰۰ گالنی:

پیشنهاد می‌شود: خودرو تانکر آب یا به سازمان یگان‌های رزمی یا به صورت یک چادر گروهان ترابری به یگان‌های رزمی مأمور گردد در عملیات از خودروهای تانکر آب سازمان‌های دولتی و خصوصی استفاده شده.

پ- خودروهای مخصوص حمل یخ به علت اینکه این منطقه گرمسیر است، احتیاج به خودروهای حمل یخ می‌باشد که در سازمان گروهان ترابری و یگان‌های رزمی وجود ندارد. هم‌اکنون یخ به وسیله خودروهای معمولی حمل می‌شود.

ت- خودروهای روسی در مناطق گرمسیری کاربرد ندارد. بایستی از خودروهایی در این مناطق استفاده گردد که تحمل گرما را داشته باشد و دیرتر فرسوده گردد.

پرسش‌های ۳۶ و ۳۷ و ۳۸: گردان نگهداری گروهان‌های نگهداری جلو را به تیپ‌ها اعزام نموده بود و این گروهان‌ها برای انجام نگهداری‌های پشتیبانی مستقیم وسایل مهندسی، اردنانس، مخابرات تیپ‌ها کافی بودند و نقطه آمادی طبقه ۹ و نقطه جمع‌آوری نگهداری در منطقه پشتیبانی لشکر و بنه تیپ‌ها تشکیل شده بود یا نه، نارسائی‌ها و پیشنهادات؟

پاسخ:

الف- لشکر ۱۶

(۱) پشتیبانی لشکر:

(الف) بلی، به هر تیپ یک گروهان نگهداری جلوی اعزام گردیده (برابر روش جاری)

(ب) گروهان نگهداری جلو و مبنا تعمیرکار وسایل سنگین مهندس ندارند. پیشنهاد می‌شود تعمیرات وسایل مهندسی در گردان مهندس انجام شود و این سازمان در گردان مهندس به وجود آید، نگهداری وسایل مخابرات انجام می‌پذیرد و کمبود موتور برق می‌باشد.

(پ) بلی، برابر روش ولی این نقاط با کمبود وسایل تخلیه و خودروهای ترابری وسایل سنگین از قبیل تانکر و نفربر روبه‌رو می‌باشد.
(۲) گردان پشتیبانی تیپ ۵۵ هوابرد:

(الف) گروهان نگهداری به طور دسته جمعی در نقاط جمع‌آوری تیپ در اهواز کار می‌کند و به علت کمبود پرسنل قادر به تقسیم شدن نیست و نمی‌شود. به صورت تیمی به گردان‌ها فرستاد. به علت اینکه جمعی از یگان‌ها به شیراز جهت تکمیل سازمان و بازسازی برمی‌گردند. ولی تعدادی مکانیک و وسایل در شیراز می‌باشد.

(ب) گروهان نگهداری تیپ نگهداری رده ۳ و حتی رده ۴ اردنانس، مخابرات و سلاح، مهندسی را انجام می‌دهند، ولی قادر به تعمیر وسایل سنگین مهندسی نیست.

(پ) در اهواز در منطقه پشتیبانی نقطه تقسیم آماد طبقه ۹ تشکیل شده است و این نقطه با کمبود قطعات یدکی روبه‌رو است و نقطه جمع‌آوری نیز با کمبود وسایل و سائط جمع‌آوری روبه‌رو می‌باشد.

ب- لشکر ۲۱:

(۱) از سه گروهان جلو، یک گروهان به تیپ‌های ۱ و ۳ و یک گروهان به تیپ ۲ و یگان‌های پشتیبانی‌کننده آن و گروهان سومی برای پشتیبانی ۹ گردان توپخانه سازمانی و زیر امر در نظر گرفته شده بود. کار این گردان و گروهان‌های مربوطه کاملاً رضایت‌بخش بود. گروهان جلویی مأمور به توپخانه‌ها از نظر مکانسین سلاح سنگین از طریق گروهان مبنا تقویت شده بود. از کارهای ابتکاری و جالب گردان نگهداری، تهیه انبار سیار با استفاده از کانکس و قفسه‌بندی داخل آن، تهیه تانکر آب دوجداره روی شاسی رمورک ۱/۴ تن، تهیه حمام صحرایی متحرک و حمام ثابت پاسگاه فرماندهی، تهیه تانکر آب روی خودروها، استفاده از آهن ورق، تعمیر اساسی آشپزخانه‌های صحرایی، تهیه درب و پنجره توری برای سنگرها، تهیه چهارچوب برای حمل یخدان‌های چوب‌پنبه‌ای، دادن تعمیرات وسایل خودروئی سنگین به مکانسین شخصی با عقد قرارداد، انجام تعمیرات رده ۴ و استفاده از شاسی خودروهای ضایعاتی برای نصب حمام صحرایی و ... و انجام ابتکارات تعمیر روی موتورهای برق و تعمیرات قایق‌ها و تنظیم موتور آنها و ... که فهرست کلیه کارهای ابتکاری انجام شده به پیوست می‌باشد.

(۲) به علت ادغام دو گردان نگهداری لشکرهای ۱ و ۲ با هم کافی بود.

(۳) بلی، نقاط آماد طبقه ۹ و نقطه جمع‌آوری نگهداری در منطقه پشتیبانی لشکر و بنه تیپ دایر گردیده بود، ضمناً فعالیت‌های تعمیراتی گردان در شش ماهه دوم سال ۵۹ به شرح زیر می‌باشد:

(الف) وسایل مخابراتی بی‌سیم و باسیم ۱۴۶۸ دستگاه.

(ب) جنگ‌افزارهای سبک و سنگین ۳۲۳۱ دستگاه.

(پ) خودروهایی چرخدار، شنی‌دار، وسایل مهندسی و سراجی

۵۴۵۷ دستگاه.

پ- لشکر ۷۷

(۱) به علت دور بودن تیپ‌ها از مرکز لشکر (قوچان و بجنورد) گروهان‌های نگهداری جلو از ابتدا مأمور بوده و در منطقه تیپ‌ها عمل می‌نمایند.

(۲) به علت وضع خاص آبادان، گروهان نگهداری جلو مستقر در آبادان به منظور پشتیبانی تیپ ۱ بجنورد از طریق گردان نگهداری تقویت شده است و تا حدودی با کمک سایر نهادها جوابگوی نیازمندی‌های تعمیراتی وسایل و وسائط موجود می‌باشد. گردان نگهداری مزبور از طریق فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲ تهران نیز تقویت شده است. به طور کلی تعمیرکاران شنی‌دار (دونفر) گردان نگهداری ورزیده و فعال بودند.

(۳) گردان نگهداری در شرکت سایبر در ۱۲ کیلومتری غرب ماهشهر مستقر بود. و نقطه آماد طبقه ۹ به طور ناقص دایر شده است. زیرا به علت نبودن کامیون‌های مجهز به قفسه‌های یدکی حمل انبارهای قطعات از منطقه مشهد به منطقه عملیات مقدور نبوده است، لذا کمبود قطعات مشهود است. نقاط جمع‌آوری نگهداری نیز عملاً در گروهان مینا و گروهان نگهداری مستقر در آبادان وجود دارد. در ضمن دسته تعمیرات مخابرات گروهان مینا فاقد آتلیه تعمیراتی مخابرات بوده و در صورتی که طبق اظهار سرپرست دسته مزبور، در صنایع الکترونیک شیراز اضافه وجود دارد که تقاضا شده، ولی تا به حال واگذار نشده است.

ت- لشکر ۹۲:

(۱) گروهان نگهداری جلویی تیپ ۱، ۲۴ ساعت قبل از حرکت به تیپ ملحق و سایر گروهان‌های نگهداری جلو به طور دائم در اختیار تیپ‌های ۲ و ۳ می‌باشند.

(۲) گروهان‌های مزبور به علت کسر سازمان جوابگویی نیازمندی‌ها در ابتدا نبودند و با کمک سایر نهادها و سازمان‌ها که پرسنل متخصص مأمور کردند، بی‌نیاز شده‌اند.

(۳) یک نقطه جمع‌آوری نگهداری در پادگان شماره ۱ نزدیک میدان تیر و آماد طبقه ۹ در تعمیرگاه شرکت نفت منطقه کارون تشکیل و برای تیپ‌های در منطقه (بنه تیپ‌ها) گروهان‌های نگهداری جلو نقطه تقسیم طبقه ۹ تشکیل داده‌اند، ولی به علت نبودن قطعه و پرسنل متخصص که در گذشته بازخريد و بازنشسته شده‌اند، نارسائی‌هایی وجود دارد و به علت نبودن تجهیزات سیار انبارداری، اکثر انبارهای قطعات یدکی لشکر ۹۲ دست نخورده در انبارهای ثابت نگهداری می‌شود که در مقابل تک هوایی و زمینی دشمن کاملاً آسیب‌پذیر می‌باشد.

ث- نظریه گروه بررسی‌کننده:

(۱) به علت نیاز مبرم به تجهیزات سنگین مهندسی در این عملیات و عدم وجود این قبیل وسایل به تعداد مورد نیاز و کافی در یگان‌های مربوطه، پیش‌بینی تعمیرکار وسایل سنگین مهندسی با تجهیزات و ابزارآلات مربوطه به تعداد مورد نیاز در گردان‌های نگهداری نشده است. لذا یگان‌های مزبور جوابگویی تعمیرات سنگین مهندسی نبوده و اکثراً از تعمیرکاران شخصی اعزامی از نهادها و غیره استفاده شده است.

پیشنهاد می‌شود که با توجه به تجدیدنظر در وسایل سنگین مهندسی در سطح لشکر نسبت به تکمیل تعمیرکاران و ابزارآلات آنان در سازمان گردان نگهداری نیز اقدام شود.

(۲) حجم قطعات یدکی نقطه تقسیم طبقه ۹ لشکرها به علت عدم وجود انبارهای متحرک، خیلی ناچیز بوده و عملاً جوابگویی نیازمندی‌ها نیست و بایستی در تکمیل انبارهای متحرک گردان نگهداری اقدام شود.

(۳) در مورد تعداد و انواع خودروهای جمع‌آوری و تخلیه که عملاً نیاز مبرم آنها در عملیات احساس می‌شود، بررسی و تجدید نظر درباره آنها در

کلیه یگان‌ها از رده گردان مانوری تا گردان نگهداری لشکر لازم است. در ضمن نظریه گردان نگهداری لشکر ۹۲ در مورد تشکیل یک گروهان جمع‌آوری و تخلیه با چهار دسته در گردان نگهداری که در عملیات سه دسته آن به ۳ گروهان نگهداری جلو مأمور شود، مورد بررسی قرار گیرد.

(۴) لشکر ۲۱ حمزه به علت شرایط خاص منطقه عملیات، تراکم یگان‌های توپخانه (۹ گردان) و نحوه گسترش آنها و کمبود تعمیرکار توپخانه نسبت به تراکم آنها، ابتکاری یک گروهان نگهداری مقدم را با به کار بردن تمرکزی، کلیه تعمیرکاران توپخانه گردان نگهداری در این گروهان در پشتیبانی کلیه گردان‌های توپخانه موجود در منطقه خود قرار داده بود و از نحوه کار آن نیز رضایت داشت. به نظر گروه بررسی، راه حل مناسبی بوده است و دو تیپ را در عوض با یک گروهان نگهداری پشتیبانی می‌نمود.

(۵) طبق اظهار گردان نگهداری لشکر ۹۲ موتور نفربرهای آمریکایی ۱-آ-۱۱۳-ام از نوع ۵۳-ام-جی و تجارتي و موتورهای توپ خودکشی ۱۵۵ م م و ۱۷۵ م م و چرثقیل شنی دار ۵۷۸-ام از نوع ۷۱-ام-جی و تجارتي بوده که در شرکت‌های داخلی کشور جهت استفاده از خودروهای باری مانند جمس و غیره مورد استفاده قرار می‌گیرند. مانند شرکت جنرال موتور واقع در تهران جاده کرج مقابل کاخانه قرقره زیبا که مصادره شده و در اختیار بنیاد مستضعفین بوده و به تعداد زیادی از این موتورها و قطعات یدکی آنها وجود دارد.

پیشنهاد می‌شود که برای تعمیر و نوسازی این قبیل موتور خودروهای ارتشی فوق از مقدرات شرکت‌های داخلی کشور و از جمله جنرال موتور استفاده شود.

پیوست پرسش ۳۶ تا ۳۸: صورت‌ها و ابتکارات انجام شده در گردان نگهداری لشکر ۲۱ حمزه

۱- درست کردن پایه تست موتور چیفتن اصلی و کمکی که ارزش کلی یکی از این دستگاه حدود یک میلیون تومان بوده که از انگلستان خریداری می‌شد و برای اولین بار در شعبه چیفتن گردان نگهداری ساخته شده است.

۲- بدنه سازی مفر چرخ راهنمای شنی تانک برای اولین بار در گردان

۳- بازسازی حداقل ۴ دستگاه برجک فرماندهی و اصلی (نوسازی) که در اثر اصابت موشک منهدم یا نیمه انهدامی گردیده بود.

۴- ساختن دستگاه کشش ثابت تانک‌های چیفتن به صورت بکسلی (برای هر گردان تانک یک دستگاه تحویل شده است و به هر گروهان نگهداری نیز یکی داده شده است)

۵- ساختن سوپاپ بوم چرنقیل ریکاوری در حدود سه دستگاه مورد نیاز

۶- ساختن سوپاپ هوای خشک برای توپ ۷۶ مم اسکورپیون

۷- بازسازی مفر موشک مالیوتکا با کمک گرفتن از قطعات تانک‌های اغتنامی

۸- بدنه‌سازی یک دستگاه تانک ریکاوری از ناحیه ضربت‌گیرها (تانک

متعلق به لشکر قزوین)

۹- بازسازی رینگ اصلی برجک تانک چیفتن. برای بازسازی آن حداقل به

مدت ۲۰ روز ۲ نفر در محفظه‌ای به اندازه ۱/۵ متر مکعب متوالیاً کار کردند (این

تانک متعلق به لشکر قزوین)

۱۰- بازسازی ۲ دستگاه نفربر پی‌ام‌پی وان عراقی و یک دستگاه خودی که

در اثر اصابت موشک خارج از رده منظور گردیده بود.

۱۱- نوسازی یک دستگاه تانک چیفتن که به صورت آهن پاره و اوراقی در اثر

اصابت موشک و قطعه‌برداری در آمده بود که به مدت یک ماه از تمام

متخصص‌ها استفاده گردید.

۱۲- بازسازی حداقل ۲۰ جعبه در اطراف تانک برای قرار دادن وسایل همراه

تانک استفاده می‌شود. با توجه به اینکه این‌گونه وسایل مطلقاً از سوی هیچ

کشوری تدارک نمی‌شود.

- ۱۳- تعمیر و بازسازی پمپ‌های سوخت موتور اصلی و کمکی تانک که باید وسیله رده ۵ انجام گیرد.
- ۱۴- بازسازی پرسکوپ‌های چيفتن خارج از رده که در اثر اصابت موشک غيرقابل استفاده بودند.
- ۱۵- بازسازی دستگاه‌های گلوله‌گذار پی‌ام‌پی وان که حتی متخصص آن در مرکز تعمیراتی موجود نمی‌باشد. (به صورت ابتکاری)
- ۱۶- تعمیر دو دستگاه گیربکس در سمت و برد توپ ۷۳ م پی‌ام‌پی وان که مربوط به نوسازی می‌باشد.
- ۱۷- بازسازی تمام یک دستگاه موتور اصلی چيفتن که پوسته جلو و بالا ترکیده و از کارهای رده ۵ می‌باشد.
- ۱۸- به راه انداختن تمام سیستم‌های ریکاوری که در تمام منطقه حتی یک نفر قادر به استفاده از آن نبود (مورد استفاده لشکر قزوین)
- ۱۹- آزمایش دستگاه استوانه آب‌بندی کولاس توپ تانک چيفتن که توسط عناصر محلی و فرماندهی لوج در اختیار این قسمت گذارده شد.
- ۲۰- بازسازی یک دستگاه تانک چيفتن که از ناحیه باک‌های سمت راست به کلی منهدم که پس از بازسازی به جبهه اعزام گردید.
- ۲۱- بازسازی یک دستگاه تانک چيفتن که از ارتفاع ۱۰ متری با برجک به روی زمین واژگون گردیده بود که به مدت ۲ روز در فضای فوق‌العاده کم، دیلم کششی و تنظیمات برجک بر روی تانک انجام گردید و سپس تعمیرات بدنه موتور برجک انجام پذیرفت.
- مقداری از کارهای (اخراجات و تنظیمات اولیه و جا انداختن شنی) در محل انجام و باقیمانده پس از تخلیه به عقب انجام شد.
- ۲۲- بازسازی یک دستگاه موتور کمکی و قطعه‌برداری از یک دستگاه موتور کمکی نیمه انهدامی

سایر فعالیت‌ها

- ۱- درست کردن پایه آرپی جی ۷ جهت هم محور کردن دوربین با دستگاه آرپی جی ۷
- ۲- درست کردن دستگاه کار پایه دوربین دید در شب جهت تفنگ ۱۰۶ برای تیراندازی در شب با دید کامل از داخل دوربین
- ۳- دستگاه نشانه‌روی روی موشک سه‌سند ۳ در محل تعمیر که می‌بایست وسیله کارخانه سازنده تعمیر می‌شد.
- ۴- گردن‌بندهای تفنگ ۱۰۶ با مقر حمل مهمات و قاب مخصوص شیشه جلو
- ۵- تعمیر مدل جای باطری آرپی جی ۷ که با باطری قلمی می‌توان استفاده کرد، به جای باطری خارجی که تدارک نمی‌شود.
- ۶- درست کردن سه پایه ضد هوایی تیربار ۱۲/۷ نصب روی زمین و خودرو
- ۷- درست کردن سایه‌بان قابل تنظیم با نور خورشید جهت خدمه توپ‌های ضد هوایی ۲۳ م
- ۸- درست کردن حمام صحرائی به تعداد زیاد که گنجایش ۲۰ نفر در هر نوبت را دارد (به صورت سنتی)
- ۹- درست کردن تانکر آب دوجداره سیار و ثابت جهت یگان‌های در خط برای فصل تابستان
- ۱۰- قابل استفاده کردن ۲ قبضه آرپی جی ۷ ترکش خورده
- ۱۱- بازسازی ۵ قبضه تیربار کالبیر ۵ که از قسمت بدنه باد کرده بود.
- ۱۲- بازسازی تیربار ام-ژ-آ-۳ که ترکش به قسمت‌های بدنه اصابت کرده بود (۳-آ-آی-جی-ام)
- ۱۳- بازسازی تعداد هفت قبضه تفنگ ژ-۳ که از قسمت لوله و بدنه ترکش خورده بود و قابل استفاده نبود.
- ۱۴- درست کردن سه پایه ضد هوایی و نصب روی خودرو
- ۱۵- بازسازی چهار عدد قنداق خمپاره ۱۲۰ م و دو عدد قنداق خمپاره ۸۱ م تامپالا

- ۱۶- ساختن سه نوع آچار توپ ۱۳۰ مم
- ۱۷- ساختن فر آشپزخانه دو نوع (برای طبع برنج و طبخ خورش)ت
- ۱۸- قفسه‌بندی پنج دستگاه کانتینر ۶۰ فوت جهت متحرک ساختن انبار قطعات یدکی
- ۱۹- تأسیس شعبه نجاری در گردان مجهز به اره و رنده برقی و اتوماتیک به منظور تهیه بدنه چوبی وسایل سرد کننده و درب و پنجره با حفاظ توری برای آشپزخانه‌ها و سنگرها (نجاها را از پست مهندسی و سربازان نجاار تأمین و دستگاه‌ها خریداری شده است)
- ۲۰- روکش پشم شیشه کشیدن و دوجداره نمودن تانکرهای آب یک جداره تحویلی از فرماندهی لوج نزاا
- ۲۱- تهیه و دوخت ۲۰۰۰ تخته چادر مختلف و روپوش جنگ‌افزارهای مختلف
- ۲۲- دوختن ۳۰۰ عدد روپوش خدمه آشپزخانه
- ۲۳- تهیه و توزیع ۵۴ عدد قطب‌نما و گراسنج برای دیده‌بانان توپخانه و خمپاره‌انداز: قطب‌نما وطنی درجه‌بندی کامل و توجه شده بود عقربه با دست به طرف هدف چرخیده و نشانه‌روی شده و گرا را مشخص می‌نماید ظرف یکی دو ثانیه.
- ۲۴- تعمیر و بازسازی و احیاء بیش از ۴۰۰ دستگاه خودروهای مختلف ترکش خورده و متلاشی شده منطقه عملیات
- ۲۵- ساختن دو دستگاه تانکر گازوئیل و ۳ دستگاه تانکر آب و یک دستگاه خودرو مهندسی حامل یخ (دو جداره)
- ۲۶- تأسیس شعبه تعمیرات موتور و بدنه قایق موتوری
- ۲۷- ترمیم پل نادری و رساندن تناژ آن از ۳۰ تن به ۱۲۰ تن برای عبور خودروهای ماز تانک‌بر حامل تانک به کمک دکتر مهندس فرهودن با معرفی اداره راه و ترابری دزفول
- ۲۸- ترمیم پل پی‌ام‌پی در دو نوبت

۲۹- با قطع کردن قسمت الکتریکی ژیکلور کاربراتور موتور برق آگ مدار این سیستم به ساده تبدیل شده و برای همیشه از تعویض این قطعه گران قیمت بی‌نیاز شده است.

۳۰- با قطع کردن وایرها و قرار دادن چپقی سرشمع به روی شمع‌ها می‌توان از شمع‌های معمولی استفاده نمود برای موتور برق شمع مخصوصی با ارزش چهارصد تومان لازم بود که با این کار شمع معمولی با ارزش خیلی کمتر استفاده می‌شود.

۳۱- چون دستگاه ولتاژ رگلاتور موتور برق رادیورله کمیاب و تقریباً نایاب و فوق‌العاده گران قیمت می‌باشد، در حدود ۱۰ هزار تومان، هر دستگاه با استفاده از قطعات ولتاژ رگلاتورهای سال‌های پیش تا کنون در حدود حداقل ۲۰ دستگاه ولتاژ رگلاتور تعمیر و حاضر به کار گردیده است.

گد نگهداری ف پیش ل ۹۲ سرکار سرگرد زرهی مدنی

استعداد پرسنلی ۴۰٪ از این ۴۰٪ ده درصد کارمندی است که تبدیل به متخصص در دبیرستان مسجدسلیمان شدند. کارمندان از نظر فنی ضعیف، از نظر انضباط مشکلی داریم با آنها.

از ارگان‌های غیرنظامی مانند صنایع فولاد و شکت نفت از نظر قطعه و تعمیرات استفاده کرده ایم. تعدادی پرسنل تعمیراتی از مرکز زرهی شیراز و تهران مأمور کردند و با توجه به تخصص‌شان بین گروهان‌ها تقسیم کردیم. در حقیقت، جایگزین کسری سازمان شدند به اضافه مقداری تعمیرات رده ۴ و ۵ نیز انجام می‌دهند.

مسأله تخلیه و اخراجات مسئله عمده‌ای در عملیات جنگی است که بایستی گردان‌های نگهداری تجدید نظر در سازمانشان از نظر وسایل جمع‌آوری وسایل بشود. جرثقیل بیش از ۸۰ تن ظرفیت مورد نیاز است که در سازمان نیست، از صنایع فولاد کمک گرفتیم. پیشنهاد می‌شود که تعداد ۵ دستگاه جرثقیل با ظرفیت بیش از ۸۰ تن در اختیار گردان‌های نگهداری لشکرها قرار گیرد (برای گروهان مبنا دو دستگاه و برای هر یک از گروهان‌های جلو یک دستگاه). به نظرم بایستی برای هر گردان نگهداری یک گروهان جمع‌آوری و تخلیه در نظر گرفته شود که دارای ۴ دسته و در موقع عملیات سه دسته به تیپ‌های مربوطه تقسیم شود. در این گروهان شامل جرثقیل‌های معمولی، با ظرفیت بیش از ۸۰ تن ریکواری، بولدوزر، لودر، بیل مکانیکی و ماز تانک‌بر، بنز کمرشکن و مشا به آنها در نظر گرفته شود که در موقع لزوم بتوان خودروهای ازکارافتاده و وسایل سنگین اغتنامی را از منطقه نبرد خارج نموده، این گروهان بایستی دارای متخصصین مختلف وسایل سنگین باشد.

خودکفا کردن گردان‌های نگهداری از نظر تخصص‌های مختلف ما را از وجود متخصصین مأمور و شخصی بی‌نیاز خواهد کرد که عدم توجه آنها به منطقه عملیات و امور نظامی و مشکلات تدارکاتی شخصی مشکلاتی را فراهم می‌نماید. مأمورین در اوایل متجاوز از ۳۰۰ تا ۴۰۰ نفر بودند که بدون سرپرست از تهران یا

شهرهای دیگر اعزام شده بودند. این پرسنل هیچ نوع مسئولیتی برای اداره گروه اعزامی قبول نمی‌کردند.

جابجایی انبار قطعات گردان نگهداری و گروهان‌های جلو مقدور نیست و تحرک ندارند. بایستی کانکس‌های قفسه‌دار تهیه و انبارهای سیار درست نمایند. در گروهان‌های جلویی از پنج دستگاه کانکس‌های سازمانی قطعات هیچ‌یک وجود ندارد. انبارهای گردان نگهداری بایستی ۱۰۰٪ متحرک باشد که نیست.

این گردان نگهداری با ۴۰٪ پرسنل تمام پشتیبانی یگان‌های مستقر در منطقه اعم از سازمانی و مأمور را به عهده دارد و تا به حال انجام داده است. یک گروهان نیز از متخصصین غیرنظامی حدود ۱۵۰ تا ۲۰۰ نفر تحت سرپرستی آقای مهندس رضائیان جمعی صنایع فولاد اهواز زیر نظر گردان نگهداری گذاشتیم که هم‌اکنون سرپرستی آنها را آقای مهندس صابونی به عهده دارد. بجز تعمیر خودروهای شنی‌دار تعمیرات کلیه خودروهای چرخ‌دار را انجام می‌دهند. این گروهان غیرسازمانی هم از طریق استانداری و هم لشکر تدارک می‌شود و پشتیبانی می‌گردد کارهای رضایت‌بخش است که هزینه این گروهان عملیاتی است و مشکل روش جاری آمادی را ندارند. در صورتی که برای گردان نگهداری مشکلات رعایت اصل مالی در سند هزینه‌ها وجود دارد کارهای تعمیراتی که تا به حال سابقه تعمیر در ارتش ایران نداشته و توسط لشکر نگهداری ۵۰۸ انجام گرفته است: متصدی الکترونیک چیفتن همافر ۱ داود جزئی

۱. آفتامات‌های توپ‌های خودکششی، آواز، زیل، ۵۰۰ قلم تعمیر شده.
۲. یکسوکنده‌های آفتامات‌ها تعمیر شده است.
۳. برابر تضمینی سیستم شارژ فیوزی تعبیه شده که برای جلوگیری از سوختن سیستم شارژ در توپ‌ها و نفربرها به کار رفته است که فقط در موقع بحرانی فیوز می‌سوزد، نه تمام آفتامات‌ها. ما در اینجا آفتامات‌های این قبیل را تعمیر و شارژ انبار داریم.
۴. نوسازی تانکرهای آب یدک و تحویل آن به یگان‌ها توسط گد نگهداری.

۵. برای تمام لشکرهای ۱۶ و ۲۱ و تی ۵۵ و تی ۳۷ و سایر یگان‌ها
تعمیراتی انجام داده‌اند، به جای گروهان پشتیبانی مستقیم گد لوج که وجود
ندارد.

پیشنهادات (مربوط به گروهان یکم مقدم گد ۵۰۸ نگهداری لشکر ۹۲ زرهی اهواز)

۱. موتورهای نفربرهای ام ۱۱۳ آ (پست فرماندهی، نفربر، مهمات بر) کلیه از نوع موتورهای ۵۳ جی ام می باشد که روی اکثر خودروها و تریلی ها مثل خودروهای جمس سوار شده است و جزء موتورهای تجارتي هستند و به تعداد زیادی در شرکت های داخلی وجود دارند. مثل شرکت جنرال موتور واقع در تهران، جاده کرج، مقابل کارخانه قرقره زیبا. در این یگان نیز علاوه بر تعمیرات رده ۳ کلیه خودروهای یادشده در منطقه: (۵۵ دستگاه موتور ام ۱۱۳ و ۵ دستگاه موتور توپ ۱۵۵ و یک دستگاه موتور جرثقیل شنی دار ۵۷۸ ام).

از مورخه ۵۹/۷/۱۰ تاکنون توسط اکیب سه نفری اعزامی از تهران و همکاری چهار نفر از پرسنل جهاد سازندگی و پرسنل این یگان تعمیر اساسی موتور گردیده و تاکنون کمبودی در منطقه در مورد خودروهای یادشده پیش نیامده است. ضمناً تقریباً کلیه قطعات مورد نیاز را از جهاد سازندگی اهواز گرفته شده و به ندرت قطعاتی از قبیل یونیت شارژ گیربکش و دستگاه انتقال که مخصوص نفربرها می باشد از روی خودروهای داغی باز شده است.

۲. موتورهای توپ های ۱۵۵م و ۱۷۵م و جرثقیل شنی دار ۵۷۸ ام همگی از نوع موتور ۷۱ ام جی می باشد که در داخل کشور به صورت تجارتي در شرکت های مختلف به تعداد کافی و فراوان وجود دارد و اکنون در این یگان موتورهای یادشده را به طور کامل با گرفتن قطعات لازم از جهاد سازندگی و همکاری پرسنل اعزامی از جهاد تعمیر اساسی نموده و آماده می نماید. در صورت کمبود و نیاز می توان از موتورهای نو و قطعات لازم شرکت های تجاری استفاده نمود. ضمناً از نظر استحضار شرکت جنرال موتور تهران از طریق سازمان جهاد سازندگی مصادره گردیده و فعلاً کلیه خودروها و قطعات و ابزار لازم در اختیار جهاد سازندگی است.

۳. برابر اظهار یک نفر از پرسنل جهاد سازندگی مأمور به این یگان آقای غلام دستگاهی، روی شاسی ریهوهای ۲/۵ تن نیز می توان موتور ۵۳ ام جی موتور

نفربرهای امریکایی را سوار نمود. از نظر ظاهر ممکن است تصور شود که موتور یادشده برای خودرو ریو زیادی باشد، ولی با در نظر گرفتن تعداد دور در دقیقه موتور و مقایسه آن با مهمات بر و نفربرها که گیربکس آن هیدرولیکی می باشد و به هزار دور در دقیقه برای شارژ گیربکس لازم دارد و یا به عبارت دیگر تعداد دور موتور یک سوم یا کمتر به دستگاه انتقال نیرو داده شود و باز با مقایسه با موتور جرتقیل ۵ تنی که موتور آن کونز تجارتهی است و قدرت آن حدود دو برابر قدرت موتور ۵۳ ام جی می باشد موتور مزبور برای ریو ۲/۵ تن مناسب است، لذا در صورت امکان و با به صرفه بودن و نیاز ارتش و در نظر گرفتن مسائل دیگر در صورت لزوم، می توان با نامبرده مذاکره و یا عملاً در این مورد اقدام نمود.

پرسش‌های ۳۹ و ۴۰ آیا گردان بهداری (گروهان پشتیبانی و گروهان‌های بهداری مأمور به تیپ‌ها) با فرض تکمیل بودن سازمان قادر به انجام وظایف خود بود؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

گردان بهداری از نظر تجهیزات تقریباً کامل بوده ولی پرسنلی متخصص از قبیل پزشک و پزشک‌یار و غیره کمبود قابل ملاحظه‌ای دارد. به منظور تأمین کسور پرسنلی گردان، از پرسنل غیرمتخصص و خارج از رده و مریض استفاده شده که بهره کار ندارند.

کمبود پرسنل اجازه تشکیل نقاط جمع‌آوری درمان و تخلیه را برابر روش جاری نمی‌دهد، در صورتی که یگان‌های گردان بهداری از نظر پرسنل و وسایل برابر سازمان تکمیل گردد جوابگوی نیازمندی‌ها خواهند بود.

ب: لشکر ۲۱

به طور کلی، به علت کسر سازمان شدید پرسنلی، به خصوص پزشک و پزشک‌یار (از ۶۹ نفر ۱۱ نفر موجود است)، گردان بهداری اقدام به اعزام یک نفر پزشک‌یار به دسته بهداری هر گردان مانوری و هر گردان پشتیبانی رزمی نموده و از سایر پرسنل موجود اقدام به تشکیل یک ایستگاه تخلیه و درمان در منطقه پشتیبانی لشکر نموده است. (در باشگاه آب و برق) که ظرفیت پذیرش ۲۰۰ نفر را دارد. چنانچه سازمان تکمیل گردد جوابگوی نیازمندی‌ها برابر روش جاری خواهد بود.

پ: لشکر ۷۷

در مورد نگهداری اقلام بهداری به علت محدودیت این اقلام و نبودن دکتر مشکل عمده‌ای به وجود نیامده است و در مورد آماد طبقه ۸ در موقع لزوم اقدام شده است، ولی بهر حال گردان بهداری کسر سازمان شدیدی از نظر دکتر، پزشک‌یار و آمبولانس دارد. از ۳۶ پزشک سازمانی، پزشک کادر

موجود نیست ولی تعداد معدودی پزشک وظیفه داریم به علت وضع مشابه در دسته‌های بهداری گردان‌های مانوری، گردان بهداری بالاجبار به تقویت این دسته‌ها اقدام نموده است، لذا به علت نبودن دکتر متخصص کارهای جراحی و عمل به طور کلی در این یگان‌ها انجام می‌شود.

گروهان پشتیبانی ایستگاه‌های امداد و تخلیه در جراحی (اردوگاه و استراحت)، کیلومتر ۲۷ جاده ماهشهر - آبادان - شادگان و سهراهی دارخوین دایر کرده است. ترکیبات آنها پزشک وظیفه، پزشکیار و آمبولانس بوده و وظیفه‌شان دادن کمک‌های اولیه و تخلیه مصدومین به بیمارستان‌های مجاور می‌باشد. گروهان بهداری آبادان نیز ایستگاه‌های امدادی گردان‌های رزمنده را تقویت نموده (با پزشکیار و آمبولانس) و نسبت به تخلیه بموقع مجروحین بیمارستان‌های طالقانی و شرکت نفت و امداد گردان اقدام می‌نماید. این گروهان نقاهتخانه‌ای نیز جهت بیماران روانی ناشی از جنگ در بیمارستان رازی آبادان تشکیل داده است. آمار دارو به یگان‌های رزمنده نیز توسط این گروهان در آبادان انجام می‌شود.

از خدمات برجسته گردان بهداری، تعیین گروه خون پرسنل رزمنده در سنگرها، واکسیناسیون علیه بیماری‌های مسری و تشکیل تیم ۲۳ نفری سمپاش در منطقه است. در صورتی که سازمان گردان بهداری تکمیل شود جوابگوی نیازمندی‌ها طبق روش جاری خواهد بود.

ت: لشکر ۹۲

گردان بهداری در کمال شایستگی وظایفش را با کمک و همکاری سایر بیمارستان‌ها و در اختیار گذاشتن دارو، وسایل و پرسنل انجام داده است ولی به تنهایی قادر به انجام وظایف محوله نیست. به علت کسر سازمان و کمبود وسایل جوابگو نیست در صورت تکمیل سازمان جوابگوی نیازمندی‌ها خواهد بود.

مشروح مصاحبه با فرمانده گردان بهداری ل ۹۲ به پیوست می‌باشد.

ث: نظریه گروه بررسی

(۱) سازمان هیچ‌یک از یگان‌های بهداری یگان‌های عمل‌کننده در منطقه عملیات از نظر تجهیزات و پرسنل به خصوص از نظر پزشک و پزشک‌یار و متخصص تکمیل نبوده است تا در این عملیات طولانی تجربه عملی به دست آید که آیا رسدها و دسته‌های بهداری یگان‌های رزمی و پشتیبانی رزمی و یگان‌های بهداری لشکرها و پشتیبانی مناطق جوا‌بگوی نیازمندی‌ها در عملیات خواهند بود یا خیر.

(۲) به علت کسر سازمان شدید رسدها و دسته‌های بهداری یگان‌های رزمی و پشتیبانی رزمی، گردان‌های بهداری لشکرها با وجودی که خود کسر سازمان داشتند مجبور بودند که آنها را حداقل با پزشک یا پزشک‌یار تقویت نمایند. این عمل سازمان گردان بهداری لشکرها را در انجام وظایف محوله ناتوان می‌نمود که به‌الاجبار از کلیه امکانات پزشکی و دارویی مؤسسات دولتی و خصوصی استفاده گردید و اکنون هم به همین شدت از این مؤسسات استفاده می‌گردد.

(۳) به علت نیاز یگان‌ها، وسعت منطقه عملیات، در پاره‌ای از مناطق یگان‌ها مجبور بودند که چند ایستگاه درمان و تخلیه اضافه بر ظرفیت خود به منظور سهولت در کارها و رساندن کمک‌های فوری و اورژانس دایر نمایند که تنها راه حل بوده است.

(۴) نبودن بیمارستان‌های جراحی متحرک در منطقه نیز کار ایستگاه‌های درمان و تخلیه را به علت نیاز فوری بیمار به جراحی‌های سبک، دشوارتر کرده در صورتی که نیاز این بیمارستان‌های جراحی متحرک به وضوح در منطقه عملیات روشن گردیده است. پیشنهاد می‌گردد که این بیمارستان‌ها که اکنون تعدادی از آنها در ارتش موجود است، سازمان آن تکمیل و فعال گردند.

(۵) با بررسی به عمل آمده و مصاحبه‌های انجام‌شده با مسئولین چنانچه سازمان، گردان، گروهان، دسته‌ها و رده‌های بهداری در رده لشکر تکمیل گردد سازمان جوا‌بگوی نیازمندی‌ها خواهد بود.

گردان بهداری: فرمانده گردان ستوان یکم دکتر قیاسوند

در سازمان این گردان و سایر سازمان‌های بهداری ارتش، سازمانی جهت پیشگیری از بیماری‌های واگیر و بهداشت محیط زیست و ریشه‌کنی مالاریا و از این قبیل پیش‌بینی‌ها نشده است.

پزشک لشکر که سرهنگی است در سازمان رکن ۴ لشکر عملاً وجود ندارد و وظایفش به عهده فرمانده گردان بهداری محول شده است، تا به حال نسبت به نیاز یگان‌ها و اماکن به فاصله ۵ روز تا یک ماه ضدعفونی و سمپاشی به طور کامل انجام می‌شود مانند آشپزخانه و زندان هر ۵ روز یک بار بهداری را روزانه و سنگرها و آمبولانس‌ها و نفربرها به فاصله ۵ تا ۲۰ روز سمپاشی می‌شوند. به همین جهت از ۵۹/۱/۱۱ تا به حال یک مورد اپیدمی دیده نشده است. در حالی که تابستان در خوزستان در حالت عادی همیشه وجود داشت است. از ۱۶۰۰ مورد وبای سال پیش ۱۳۰۰ مورد طبق آمار بهداشت جهانی مربوط به خوزستان بوده یک مورد ارتشی وجود نداشته است. الآن در تمام منطقه تمام پرسنل نظامی و غیرنظامی زیر پوشش بهداشتی و درمانی هستند. مانند ویزیت دادن قرص پیشگیری مالاریا و ضدعفونی اماکنشان، درمان بیماری‌های چشمی واکسیناسیون کزاز و غیره.

برای پیشگیری از بیماری‌های هاری تمام سگ‌ها در منطقه کشته و دفن شده است. ایستگاه تخلیه لشکر را با توجه به تمام محظورات برای این قبیل کارها تشکیل داده‌ام. از ابتدای جنگ تا به حال گردان به طور مدام بین ۶۰ تا ۱۰۰ تخت فعال داشته است. برای تابستان ۳۰۰ تخت پیش‌بینی شده و حدود ۱۵۰ تخت آن نصب شده است و دوره نقاهت بیماران بیمارستان نیز در صورت نیاز در این نگاهخانه‌ها طی می‌شود که توسط ما اداره می‌شود. از ابتدای عملیات تمام بیماران عفونی واگیردار در بخش‌های ایزوله گردان بستری شده‌اند.

استعداد پرسنلی متخصص گردان در ۵ ماهه اول واگیری حدود ۲۰٪ و اکنون پرسنل بهیار همان حدود ولی پرسنل پزشک حدود ۶۰٪ می‌باشد.

به طور کلی، کلیه سازمان‌های دولتی و نهادهای انقلابی در مورد مسائل بهداشتی و درمانی همکاری کامل با این گردان دارند. گردان بهداشتی تا به حال چهار نفر اسیر داده که دو نفر آنها افسر خدمات بهداشتی است. روزی حدود ۱۰۰ نفر پرسنل بومی بیمار داریم و حدود ۱۵۰ نفر نیز نظامی. از نظر دارو از سازمان‌های دولتی به خصوص اداره بهداشتی اهواز که با امضای خود من حق برداشت دارو دارم استفاده کامل می‌کنیم. البته تمام گروهان‌های بهداشتی نیز ویزیت غیرنظامی منطقه را به عهده دارند. آمبولانس‌ها و پزشک‌یاران گردان بهداشتی به دسته‌های بهداشتی یگان‌های مانوری مأمور می‌شوند و تخلیه از سنگر به عقب را به عهده دارند. مرض سالک خیلی محدود است در صورتی که هر سال خیلی زیادتر در منطقه دیده می‌شد. شپش زده حتی یک مورد نداشتیم. در لشکر تیم کنترل مواد غذایی وجود دارد که تمام وظایف آن به عهده گردان بهداشتی است. بجز کنترل مواد در انبار، کنترل کامل نقاط آب لشکر به عهده گردان بهداشتی است.

پرسش ۴۱: روش آماد آب چگونه بود (توسط گردان مهندس) دستگاه‌های تصفیه آب جوابگو است یا نه؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

(۱) گردان مهندسی لشکر

(الف) از آب تصفیه شهر اهواز استفاده می‌شود.

(ب) دو نقطه آب، گردان مهندس در حمیدیه و کوت با استفاده از رودخانه کارون تشکیل داده و آب را جهت استفاده یگان‌ها تصفیه می‌نماید. در ضمن گردان مهندس از نظر بعضی مواد تصفیه از قبیل سیلیس و غیره با کمبود مواجه است.

(۲) گروهان مهندس تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶

گروهان مهندسی تیپ به علت نداشتن وسایل تصفیه آب با وجود مسافت زیاد به وسیله تانکر از آب تصفیه‌شده اهواز استفاده و آب تیپ در منطقه تأمین می‌گردد و نیروهای چمران و ژاندارمری در منطقه که زیر امر هستند به وسیله خودشان تغذیه می‌شوند.

ب: لشکر ۲۱

به علت نزدیک بودن اندیمشک تعدادی از یگان‌ها از آب لوله‌کشی شهر استفاده می‌نمایند و تعدادی از یگان‌ها که مسافت آنها دور است از نقاطی که لشکر تشکیل داده و آب را در آنجا تصفیه می‌نمایند استفاده می‌نمایند.

پ: لشکر ۷۷

به علت وسعت زیاد منطقه و گرمسیری بودن منطقه و گسترش بیش از حد یگان‌ها لشکر ناچاراً به جای چهار نقطه آب ۹ نقطه آماد آب دایر کرده است. البته تعدادی از نقطه‌ها از تسهیلات شهری استفاده شده است.

حدود ۱۲۰ تانکر یکد آب ۱۰۰۰ لیتری با همکاری پتروشیمی ماهشهر ساخته شده و در اختیار یگان‌های رزمنده قرار گرفت. عملاً روشن گردید که

تانکر آب در سازمان کم منظور شده است به ازای هر گردان رزمی، پشتیبانی رزمی، پشتیبانی خدمات رزمی یک تانکر خودرو ده هزار لیتری و به ازای هر دسته نیز یک تانکر یدک ۴۰۰ گالنی منظور شود. مسئله در مناطق گرمسیری حائز اهمیت است. به ازای هر نفر ۵ کیلو یخ در نظر گرفته شده است، ولی به علت نبودن خودرو یخچال و فاصله زیاد یگان‌ها از کارخانه‌های یخ مقدار زیادی از یخ‌ها تا رسیدن به دست نفر آب می‌شود. یکی از کارخانه‌های یخ آبادان به منظور تأمین یخ فعال نموده‌ایم در ماهشهر نیز کارخانه یخ فعال است. در آبادان برای هر نفر روزانه ۲/۵ کیلو یخ تحویل می‌شود. در آبادان نیز علاوه بر آب لوله‌کشی شهر از دو نقطه آماد آب برای یگان‌های خارج از شهر استفاده می‌شود.

ت: لشکر ۹۲

(۱) تیپ ۱ و سایر عناصر لشکر که در اهواز و حوالی اهواز مستقر هستند گردان مهندسی رلی ندارد و از آب تصفیه شهر استفاده می‌نماید.

(۲) برای تیپ‌های ۲ و ۳ نقاط آماد آب به وسیله گردان مهندس دایر گردیده است که نقاط مزبور تکافوی یگان‌های مستقر در منطقه را نمی‌کند (دو نقطه هر نقطه در روز روزانه ۲۴۰۰۰ لیتر) زیرا علاوه بر یگان‌های سازمانی یگان‌های توپخانه (۴ گردان) و گروه‌های نامنظم را نیز باید پشتیبانی کنیم. لذا بالاجبار تانکرهای بزرگ از پادگان آب را به منطقه می‌آورند (پادگان دشت آزادگان برای تیپ‌های ۲ و ۳ و سایر عناصر مستقر در الله اکبر) و این تانکرها را از شهرداری تهران (دو دستگاه) و شرکت نفت اهواز (یک دستگاه) هر یک به ظرفیت ۱۹۰۰۰ لیتر.

آب پادگان درست تصفیه نمی‌شود و بیماری خون‌شاشی ناشی از مصرف آب پادگان است. بایستی در تصفیه آن دقت شود. ضمناً شرکت نفت هر روز از اهواز یک سرویس آب با تانکر مربوطه خود می‌آورد و نیازمندی آب آشامیدنی را برطرف نمی‌نماید.

پیشنهاد می‌شود که تجهیزاتی برای گردان‌ها در جدول سازمان برای آب در نظر گرفته شود مانند تانکر ۱۲ هزار لیتری دو دستگاه برای هر گردان و وسایل نگهداری یخ تریموس آب و امثال دیگر. البته در این عملیات مردم همکاری داشته و کمک نموده‌اند.

ث: نظریه گروه بررسی

(۱) از مقدمات گردان مهندس است که در منطقه لشکر خود ۵ نقطه آماد آب دایر نماید ولی اکثر یگان‌ها از این مقدمات استفاده نکرده بودند و هر لشکر بیش از دو یا سه نقطه آماد آب دایر نکرده بود. لذا اکثر یگان‌های مصرف‌کننده مسافت بیش از ۵۰ کیلومتر را می‌پیمودند تا آب را از نقاط آماد به یگان‌های خود برسانند، یگان‌ها بیشتر از آب تصفیه شهر استفاده می‌کردند، البته برای یگان‌های نزدیک تنها راه حل بوده است ولی برای یگان‌هایی که مسافت آنها زیاد است علاوه بر فرسودگی وسایل حمل آب با خطرات زیاد دیگری نیز مواجه بوده و خواهند بود (البته به علت کمبود پرسنل و تجهیزات باعث گردیده بود که گردان‌های مهندس لشکرها از حداکثر مقدمات خود استفاده نمایند).

(۲) کمبود تانکرهای آب در یگان‌های مصرف‌کننده کاملاً مشهود بود. با توجه به آب و هوای خشک و وسعت زیاد منطقه واگذاری به یگان‌ها در عملیات، پیشنهاد می‌گردد که در جداول سازمان و تجهیزات از نظر وسایل آماد آب بررسی و تجدید نظر به عمل آید. در ضمن بعضی از لشکرها با استفاده از امکانات خود و سازمان‌های دولتی و خصوصی تانکر آب دوجداره برای تأمین نیازمندی یگان‌های خود ساخته بودند.

(۳) این عملیات نشان داد چنانچه منابع آب شهرهای نزدیک منطقه نبود یگان‌ها با توجه به مقدراتشان (دایر نمودن ۵ نقطه آب) در این منطقه گرمسیری جوابگوی نیازمندی‌ها نبودند. پیشنهاد می‌گردد در این مورد نیز توسط افسران مهندس و متخصصین مربوطه بررسی و در صورت امکان به منظور بالا بردن مقدمات یگان‌های مهندس از نظر آماد آب وسایل تصفیه

آب سیار با ظرفیت کمتر ولی تعداد زیادتر (به منظور دایر نمودن نقاط آماد
آب بیشتر) تهیه و در اختیار گذاشته شد.

(۴) چنانچه منطقه فاقد رودخانه، قنات و چاه باشد به منظور کم کردن
مسافت نقطه آماد از یگان‌های مصرف‌کننده پیشنهاد می‌گردد که پیش‌بینی
وسایل حفر چاه در سازمان مهندسی مناسبی در نزاچا به عمل آید تا به
موقع مورد استفاده قرار گیرد.

پرسش ۴۲، ۴۳، ۴۴، ۴۷ پشتیبانی لشکر در چه محلی تعیین شده بود و ترکیب نقاط و تأسیسات آن در منطقه چگونه گسترش پیدا کرده بودند. نقاط و تأسیسات بنه تیپ‌ها کدام بودند و به چه روش عمل می‌شد؟ آیا رکن ۴ در تعیین محل عمومی منطقه پشتیبانی نظارت داشت؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

(۱) پشتیبانی لشکر ۱۶

(الف) پشتیبانی لشکر ابتدا در منطقه الباجی حدود ۳۰ کیلومتری جاده اهواز - دزفول با کلیه عناصر خود گسترش یافته بود، ولی بعد با تغییر مکان‌های پی در پی قرارگاه لشکر پشتیبانی لشکر در محل فعلی که شمال جاده جهاد است در نزدیک پادگان حمیدیه گسترش پیدا نموده است.

(ب) به علت وسعت گسترش یگان‌ها که بایستی به وسیله نقاط و تأسیسات پشتیبانی لشکر پشتیبانی شوند پشتیبانی لشکر مجبور گردیده است که بعضی از نقاط و تأسیسات را در خارج از منطقه پشتیبانی لشکر در جای مناسب که کلیه یگان‌ها به سهولت به آن دسترسی داشته باشند دایر نماید. مثلاً دفتر مهمات لشکر در دغاغله اهواز تشکیل شده است و سایر تأسیسات به صورت متفرق در نزدیک قرارگاه یگان‌ها تشکیل شده است.

(پ) بنه تیپ‌ها همه تشکیل و برابر روش جاری کلیه پشتیبانی‌های لازم از طرف پشتیبانی لشکر واگذار و کلیه نقاط و تأسیسات لازم را تشکیل و برابر روش جاری عمل می‌نمایند، ولی به طور نسبی تسهیلات همه کم است. بنه تیپ ۱ و ۳ در جنوب جاده جهاد سازندگی (جاده‌ای که تپه‌های فولی‌آباد را به پادگان حمیدیه وصل می‌نماید) گسترش پیدا

نموده و بنه تیپ ۲ در ۸۰ کیلومتری جاده دزفول اهواز در منطقه رقابیه میشداغ مستقر و گسترش یافته است.

(ت) در تمام جابجایی‌های بنه تیپ‌ها و پشٹیانی لشکر در انتخاب محل با رکن ۴ هماهنگی‌های لازم به عمل آمده است.

(۲) گردان پشٹیانی تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶

(الف) گردان پشٹیانی به منظور نزدیک بودن به تأسیسات و نقاط آمادی رده بالاتر در نزدیک اهواز با استفاده از تسهیلات ساختمان‌های دولتی و شرکت‌های خصوصی گسترش و مستقر گردیده است و به همین علت مناسب‌ترین جا تشخیص داده شده است و این گردان با تشکیل نقاط و تأسیسات لازم کلیه یگان‌های تیپ را پشٹیانی می‌نماید.

(ب) بنه صحرایی گردان‌های زیر امر تیپ در ۱۰ کیلومتر جاده اهواز - سوسنگرد جدا از گردان پشٹیانی تیپ مستقر گردیده و ترکیب آنها با توجه به مأموریت مناسب است ولی آشپزخانه‌های صحرایی یگان‌ها به منظور دسترسی به آماد طبقه ۱ و آب در جوار نقطه تقسیم طبقه ۱ و در اهواز مستقر گردیده‌اند.

(پ) انتخاب محل گردان پشٹیانی و بنه صحرایی گردان‌ها با هماهنگی و نظارت رکن چهارم تیپ انجام می‌گیرد.

ب: لشکر ۲۱

(۱) پشٹیانی لشکر در سرتاسر منطقه اندیمشک، دزفول و جاده خاکی و شوسه منطقه سبزآب به طور پراکنده با استفاده از تسهیلات دولتی و شهری و شرکت‌های خصوصی مستقر و گسترش پیدا کرده است. مثلاً گردان نگهداری (گروهان نگهداری مینا) در استادایوم ورزشی اندیمشک و مدرسه مقابل آن استقرار و کارهای تعمیراتی را انجام می‌دهد. قرارگاه پشٹیانی و تعدادی از نقاط و تأسیسات و فروشگاه در دانشگاه جندی‌شاپور باغ کشاورزی مستقر و بیمارستان و ایستگاه تخلیه و درمان در باشگاه آب و

برق و نقاط تقسیم آمادی طبقه ۱ و طبقه ۲ به ترتیب در نزدیکی انبار غله و باغ کشاورزی و نقطه تقسیم طبقه ۳ در جنوب سبزآب دایر گردیده است.

(۲) نقاط تقسیم طبقات ۱ و ۳ و نقطه جمع‌آوری نگهداری در کلیه تأسیسات و نقاط لازم توسط ف پش ل ۲۱ در بنه تیپ‌ها دایر گردیده است که بنه‌های تیپ‌های ۱ و ۳ در منطقه عمومی سبزآب و بنه تیپ ۲ در منطقه شن‌ریز عبدالخان و هفت تپه قرار دارد.

(۳) در تعیین محل عمومی ف پش ل و بنه تیپ‌ها به ترتیب رؤسای رکن ۴ لشکر و تیپ‌ها نظارت و هماهنگی می‌کنند.

پ: ل ۷۷

(۱) قرارگاه پشتیبانی لشکر در دبستان دخترانه سپهر ماهشهر مستقر بوده و سایر یگان‌ها در شرکت نوا و شرکت سابیر مستقر و گسترش پیدا کرده‌اند. کلیه نقاط آمادی و تأسیسات مربوطه را تا حد امکان دایر و در بعضی موارد مانند نقاط آب و ایستگاه‌های تخلیه بیماران با استفاده از تسهیلات اضافی بیش از ظرفیت دایر کرده است (۹ نقطه آب و ۵ ایستگاه تخلیه)

(۲) بنه تیپ آبادان (تیپ ۱ بجنورد) عوامل پشتیبانی‌کننده از قبیل گروهان نگهداری جلو، گروهان بهداری و رسد آماد مقدم در خود آبادان با استفاده از تسهیلات و ساختمان‌های شهری مستقر و دایر گردیده است. بنه صحرائی گردان‌های مانوری نیز به طور پراکنده در جاهای مختلف مستقر و برابر روش جاری اقدام می‌نمایند.

(۳) در تعیین محل عمومی منطقه پشتیبانی لشکر و بنه تیپ‌ها رکن چهارم لشکر و تیپ‌ها به ترتیب نظارت می‌نمایند.

ت: ل ۹۲

(۱) محل پشتیبانی لشکر تازمانی که امکان مقاومت وجود داشت در پادگان بود. از ۵۹/۷/۱۰ به منطقه ملاشانی منتقل شد، ولی هم‌اکنون نیز در داخل پادگان اهواز مستقر می‌باشد و چون در پادگان مستقر بوده، لذا

کلیه یگان‌های تابعه ف پش ل غیر از یگان‌های مأمور به تیپ‌ها در محل‌های مربوط به خود مستقرند.

(۲) برابر روش جاری کلیه یگان‌های مأمور به تیپ‌ها از ف پش ل اعزام شده‌اند و نقاط و تأسیسات لازم را دایر نموده‌اند. توضیح اینکه تیپ‌های ۲ و ۳ که قبل از جنگ در پادگان‌های دزفول و حمیدیه به ترتیب مستقر بودند به طور دائم یگان‌های پشتیبانی‌کننده پ خ ر خود را در اختیار داشتند و اکنون بنه این تیپ‌ها در منطقه اله اکبر مستقر بوده و بنه یپ ۱ در حوالی کارخانه نورد می‌باشد که عوامل پشتیبانی‌کننده ف پش ل بجز نقاط تقسیم‌آمادی در همان حوالی مستقرند. بنه تیپ ۳ اکثراً در پادگان دشت آزادگان مستقر است.

(۳) رکن ۴ لشکر در مورد تعیین محل عمومی منطقه ف پش ل و رکن ۴ تیپ‌ها در مورد تعیین محل عمومی بنه تیپ‌ها نظارت دارند.
ث: نظریه گروه بررسی

(۱) با توجه به منطقه عملیات و مقدرات یگان‌ها، استفاده از حداکثر تسهیلات و تأسیسات شهری برای گسترش یگان‌های پ خ ر و نحوه گسترش یگان‌ها و تأسیسات در منطقه پشتیبانی لشکرها و بنه تیپ‌ها با توجه به دوری یگان‌های پشتیبانی‌شونده از این تأسیسات راه حل مناسبی بوده است.

(۲) تعیین محل عمومی منطقه پشتیبانی لشکر و بنه تیپ‌ها از روش جاری پیروی شده و رکن ۴ نظارت ستادی داشته است.

پرسش ۴۵: یگان‌های پشتیبانی خدمات رزمی توسط رکن ۴ لشکر انتخاب و اختصاص داده می‌شد (با هماهنگی افسر عملیات)

پاسخ:

به طور کلی، به علت نبودن یگان‌های پشتیبانی خدمات رزمی یگانی، در طول این عملیات از این قبیل یگان‌ها به لشکرها واگذار نشده است ولی تیم‌های سیار و پرسنل متخصص از سایر ف‌پش مناطق و ف‌لوج نزاجا و صنایع نظامی و مراکز آموزشی و غیره به منطقه عملیات اعزام و به لشکرها واگذار و با برنامه‌ریزی رکن ۴ و هماهنگی رکن ۳ مورد استفاده قرار گرفته‌اند.

نظریه گروه بررسی

(۱) اقدامات یگان‌ها مورد تأیید است و برای جوابگویی در عملیات آینده و تقویت و یا جایگزین نمودن یگان‌های پشتیبانی خدمات رزمی پیشنهاد می‌گردد که پیش‌بینی یگان‌های اضافی پ‌خ‌ر بشود.

(۲) با تصویب پیشنهاد نظریه گروه بررسی در مورد تشکیل گردان لوج در دزفول و تشکیل آمادگاه صحرایی در منطقه فارس، یگان اضافی مورد نظر تأمین خواهد شد.

پرسش ۴۶: طرح‌هایی در مورد اخراج و تخلیه پیش‌بینی شده بود (اضافی، زائد، بازیافتی و اغتنامی)

پاسخ:

در ابتدای عملیات طرح کامل تهیه نشده بود، ولی پس از درگیری‌های عمده مانند تک ۱۵/۱۰/۵۹ لشکر ۱۶ و غیره این نقیصه مشاهده و از طریق نزاجا دستورالعمل جامعی به همین منظور تهیه و به یگان‌ها ابلاغ که پاره‌ای از یگان‌ها بر مبنای آن دستورالعملی تهیه و به یگان‌های تابعه خود ابلاغ نموده‌اند و از جامع بودن رضایت کاملی داشتند.

نظریه گروه بررسی

وجود طرح‌هایی جهت اخراج و تخلیه وسایل (اضافی، زائد، بازیافتی و اغتنامی) به منظور حداکثر استفاده از منابع فوق و جلوگیری از حیف و میل وسایل و آمادها ضروری است، لذا ضمن تأیید عمل نزاجا منظور هماهنگی عمل یگان‌ها پیشنهاد می‌شود که یک نسخه آن نیز جهت بهره‌برداری آموزشی و احیاناً تکمیل طرح به دافوس ارسال شود.

پرسش ۴۸: چه نوع کمک‌هایی از نظر لجستیکی توسط سازمان‌های غیرنظامی در اختیار لشکر قرار داده شده و به چه نحوی به کار برده می‌شد؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶ و تیپ ۵۵ هوآبرد

در ابتدای عملیات همه سازمان‌های دولتی و نهادهای انقلابی و بخش‌های خصوصی و مردم از نظر وسایل مخصوصاً خودرو و وسایل مورد نیاز پرسنل مانند سیگار، پوشاک و غیره کمک‌های فراوانی نمودند. به خصوص فعالیت‌های جهاد سازندگی در این مورد چشمگیر بوده است. در ابتدا به علت بحرانی بودن وضعیت و عدم مدیریت استفاده کامل از این همه منابع آمادی نمی‌شد ولی به مرور با برنامه‌ریزی صحیح و کنترل تمرکزی حداکثر استفاده از این منابع به منظور پشتیبانی عملیات به عمل آمد.

ب: لشکر ۲۱

در اوایل جنگ همه نوع کمک می‌کردند و پس از جا افتادن یگان‌ها این کمک‌ها کم شد البته در صورت نیاز هم اکنون نیز کلیه نهادهای انقلابی در این مورد همکاری کامل می‌نمایند. نحوه کمک نهادها و مردم با حضور در محل می‌باشد. هم اکنون نیز تعدادی مکانسین موتوری از جهاد سازندگی مشغول تعمیر در گردان نگهداری هستند.

پ: لشکر ۷۷

از نهادهای انقلابی و سازمان‌های دولتی و شرکت‌های دولتی و ملی شده از نظر اعزام تعمیرکاران خودروها به منطقه اقدام شده است. پرسنل متخصص از تهران و کرمان به طور متناوب جهت پشتیبانی تعمیرات لشکر و سایر نهادها اعزام می‌شوند. معمولاً گروه‌های متشکل نهادها اکثراً در جوار

گردان نگهداری به طور جداگانه عمل می‌کنند و از نظر آماد توسط گردان نگهداری پشتیبانی می‌شوند.

در ضمن کلیه بیمارستان‌های فعال شهرهای منطقه در اختیار بوده و از نظر خدمات بهداشتی ما را پشتیبانی می‌نمایند. ضمناً در آبادان تا اسفندماه ۵۹ کمیته ارزاق شهر فعالیت داشت و کلیه پرسنل رزمنده اعم از نظامی و غیرنظامی و پرسنل بومی مقیم آبادان را از نظر غذا پشتیبانی می‌نمود. ولی از آن تاریخ که قسمتی از پشتیبانی لشکر ۷۷ در آبادان مستقر شد پشتیبانی پرسنل نظامی را به عهده گرفت. پرسنل شاجا و ژاجا نیز از نظر غذا خود کافی شده‌اند بقیه پرسنل موجود در آبادان توسط کمیته ارزاق هم اکنون پشتیبانی می‌شوند.

ت: لشکر ۹۲

همه نوع از وسایل نقلیه تا نیروی انسانی، وسایل و افراد متخصص که هرکدام در خط‌های مختلف با برنامه صحیح به کار گرفته شده‌اند، مثلاً خط تعمیراتی که گردان نگهداری برای تعمیرات تشکیل داده بسیار جالب و بهره کافی دارد (از پرسنل متخصص غیرنظامی مأمور از نهادهای انقلابی و سازمان‌های دولتی گروهان تعمیراتی تشکیل داده و سرپرستی آن را به عهده مهندسی به نام آقای صابونی گذاشته که مستقلاً عمل می‌کند و با استفاده از درجه‌دار رابط گردان نگهداری، قطعات مورد نیاز تعمیراتی را از منابع آمادی گردان مزبور دریافت می‌دارد).

ث: نظریه گروه بررسی

در شروع جنگ کلیه نهادهای انقلابی، دولتی، خصوصی و مردم همه نوع کمک از نظر انواع خودروها، جیره، پوشاک، دارو و سایر طبقات آمادی می‌کردند ولی به علت عدم پیش‌بینی سازمانی جهت هماهنگی و مدیریت صحیح در به کار بردن این نوع کمک‌ها در یگان‌ها نارسائی‌هایی وجود داشت. ولی به مرور سازمانی به نام ستاد بسیج در ف لوج از طریق

رسانه‌های گروهی به خصوص رادیو و تلویزیون برقرار و نیازمندی‌های
جبهه‌ها را که اساساً برآورد آنها برای ارتش در زمان کوتاه مقدور نبود
فراهم آورد.

پیشنهاد می‌شود که با توجه به تجربیات بدست‌آمده در طول عملیات،
در قرارگاه ف لوج سازمان مزبور منظور و به طور دائم جهت رفع نارسائی‌های
موجود آمادی، ترابری و نگهداری یگان‌های تابعه نزاچا اقدام نماید.

پرسش ۴۹: چه نوع کمک‌های لجستیکی برای غیرنظامیان بومی توسط لشکر انجام می‌شد؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

این کمک‌ها از طریق رکن یکم بیشتر انجام شده است که عبارتند از:
- واگذاری خودرو جهت ایاب ذهاب مردم بومی منطقه به علت کمبود وسیله نقلیه در محل.
- تخلیه وسایل زندگی مردم بومی از منطقه عملیات به عقب با وسایل ترابری لشکر.

- استفاده از تأسیسات درمانی لشکر جهت مداوای پرسنل بومی منطقه.
- رساندن آب آشامیدنی به مردم بومی که در این مورد در مضیقه هستند.
- واگذاری جیره اضافی به مردم جنگ‌زده و فقیر هفته‌ای یک روز در بعضی از یگان‌ها.

ضمناً روزانه آشپزخانه‌های صحرایی یگان‌ها به افراد بومی که به صورت انفرادی جهت اخذ غذا مراجعه می‌نمایند تا حد مقدور غذا تحویل می‌نمایند.

ب: لشکر ۲۱

فقط در موقع آب‌گرفتگی در ماه‌های اسفند ۵۹ و فروردین ۶۰ با وجود محدودیت، هلی‌کوپتر برای تخلیه غیرنظامیان منطقه درخواست و واگذار می‌گردید.

پ: لشکر ۷۷

به علت وضع خاص منطقه، در مناطقی که پرسنل بومی فاقد مقدورات باشند از نظر غذا و خدمات بهداشتی کمک می‌شوند.

ت: لشکر ۹۲

همه‌گونه کمک در حدود مقدرات با سازمان‌های کشوری هماهنگ و انجام می‌گرفت. مثل تخلیه جنگ‌زدگان، دادن چادر، غذا، کمک دارویی و پزشکی و غیره.

ث: نظریه گروه بررسی

به طور کلی، یگان‌ها در حد مقدرات از نظر غذا و خدمات بهداشتی کمک می‌نمایند و کمبودها نیز توسط جهاد سازندگی و سایر نهادها جبران می‌شود.

پرسش‌های ۵۰ و ۵۱: آیا رکن ۴ در جریان طرح‌های تاکتیکی قرار داشت که بتواند پیش‌بینی‌های لازم را انجام دهد و رکن ۴ تیپ چه نوع نظارتی در بنه تیپ‌ها داشت؟

پاسخ:

برابر اظهار نظر کلیه یگان‌ها، رؤسای ارکان ۴ معمولاً از نظر پشتیبانی لجستیکی در جریان طرح‌های تاکتیکی قرار می‌گرفتند و رکن ۴ تیپ‌ها نیز در اداه بنه تیپ‌ها نظارت کامل داشتند.

نظریه گروه بررسی

اقدامات انجام‌شده مورد تأیید و مطابق اصول می‌باشد.

پرسش ۵۲: طرح کنترل خسارت منطقه وجود داشت؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

طرح مزبور بر مبنای خواسته نذاجا تهیه و به ف پش ل که عمل کننده است و سایر یگانها ابلاغ گردیده است.

ب: لشکر ۲۱

به علت وسعت زیاد منطقه و درگیریهای زیادی تهیه نشده و قابل اجرا نیست.

پ: لشکر ۷۷

خیر، تهیه نشده است.

ت: لشکر ۹۲

تهیه نشده است.

ث: نظریه گروه بررسی

با توجه به خسارات وارد در اثر بمبارانهای هوایی و زمینی وجود طرح کنترل خسارت منطقه ضروری می باشد، لذا پیشنهاد می شود که از طریق رده بالاتر نسبت به تهیه و توزیع این طرح اقدام تا یگانهای تابعه بر مبنای آن طرح مزبور را تهیه و در موقع لزوم به منظور به حداقل رساندن ضایعات و خسارات به مورد اجرا بگذارد.

پرسش ۵۳: آیا تجهیزات گردان مهندسی جوابگوی نیازمندی‌ها می‌باشد؟

پاسخ

الف: لشکر ۱۶

این گردان فاقد تجهیزات سنگین مهندسی به تعداد مورد نیاز از قبیل بولدوزر، گریدر، لودر و سنگرکن می‌باشد. در صورتی که یگان‌های مهندسی دشمن با استفاده از این قبیل وسایل همیشه محفوظ بوده‌اند. در مورد جاده‌سازی نیز فاقد وسایل و تجهیزات کافی هستیم. در صورتی که دشمن با استفاده از این قبیل تجهیزات، اقدام به جاده‌سازی و زدن پل‌های مجهز و آسفالت جاده‌ها تا پشت یگان‌های در خط خود نموده است.

ب: لشکر ۲۱

جوابگو نیست، بایستی تجدید نظر کلی به عمل آید.

پ: لشکر ۷۷

جوابگو نیست، بایستی در تجهیزات سنگین مهندسی تجدید نظر و در سازمان گردان مهندسی و یگان‌های رزمنده این‌گونه وسایل پیش‌بینی گردد.

ت: لشکر ۹۲

خیر، برای همین منظور تعدادی وسایل سنگین مهندسی به گردان مهندسی به طور امانی واگذار شود.

ث: نظریه گروه بررسی

(۱) از تجربیات بدست‌آمده از عملیات اخیر و اظهارات یگان‌ها، یگان‌های مهندسی، فاقد تجهیزات سنگین مهندسی از قبیل بولدوزر، لودر، گریدر و بیل‌های مکانیکی و سنگرکن به تعداد کافی می‌باشد. اکثر تلفات پرسنلی و خسارات وارده به تجهیزات سنگینی از قبیل ادوات زرهی، توپ و خودرو و غیره در این عملیات که در منطقه بیابات و اکثراً صاف به کار برده

شده است در اثر نبودن این تجهیزات به منظور سنگرکنی و ایجاد خاکریز بوده است.

(۲) با وجود رودخانه‌های متعدد غیرقابل عبور در منطقه خوزستان و عدم وجود پل‌های نظامی به تعداد کافی نیاز مبرمی به پل‌های پی‌ام پی‌۱ (شناور) احساس می‌گردد.

(۳) به علت گرمسیری و وسعت زیاد منطقه پنج منطقه آب سازمانی لشکرها جوابگوی نیازمندی‌ها نمی‌باشد و با استفاده از آب‌های لوله‌کشی شهرهای منطقه عملیات تا حدودی این مشکل برطرف شده است.

(۴) پیشنهاد می‌شود سازمان‌های گردان مهندسی بررسی و طوری تجدید نظر گردد که جوابگوی نیازمندی‌های یگان‌ها از نظر تجهیزات سنگین، پل‌های شناور مورد نیاز و دستگاه‌های تصفیه آب باشند.

پرسش ۵۴: تجهیزات مخابرات جوابگو است؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

(۱) از نظر وسایل مخابراتی کمبود چشمگیری مشاهده نمی‌گردد.
(۲) رادیو رله در این عملیات ارزش خود را به خوبی نشان داد. پیشنهاد می‌گردد از این نوع بی‌سیم در سازمان گردان مخابرات بیشتر منظور گردد تا به موقع بتواند کلیه یگان‌ها را تا رده تیپ پشتیبانی نماید تا چنانچه دستگاهی به عللی از کار افتاد در این مورد لنگی پیش نیاید. در ضمن از این نوع بی‌سیم کمبود داریم.

(۳) بی‌سیم‌های پی آر سی ۷۷ در این عملیات کارآیی خود را به نحو چشمگیری نشان داد، ولی به علت کار مداوم فرسوده شده بایستی در جایگزین کردن آنها پیش‌بینی‌های لازم به عمل آید.

(۴) با توجه به مداومت عملیات و عملیات در کردستان این لشکر خیلی از سیم‌های خود را از دست داده و یا مستهلک شده است که بایستی برای تعویض آن اقدام لازم به عمل آید.

ب: تیپ ۵۵ هوابرد زیر امر لشکر ۱۶:

چنانچه وسایل مخابراتی برابر جدول سازمان واگذار گردد کمبودی احساس نمی‌گردد و کافی خواهد بود.

پ: لشکر ۲۱

چنانچه وسایل و تجهیزات مخابرات برابر جدول سازمان به یگان‌ها واگذار گردد کافی به نظر می‌رسد و در ضمن در حین عملیات از نظر تعمیر و جایگزین وسایل مخابراتی امری حیاتی است.

ت: لشکر ۷۷

از نظر وسایل مخابراتی تا حدودی کمبود داریم که پیشنهاد می‌گردد در این مورد با توجه به وضع منطقه پیش‌بینی لازم به عمل آید و کسری جبران گردد.

ث: لشکر ۹۲

در حال حاضر با توجه به وسایل واگذارشده خوب است در این جنگ نشان داد که بی‌سیم‌های کلانزمان که روی تانک‌های چیفتن تعبیه شده است علی‌رغم مدرن بودن اغلب باعث قطع تماس و گم شدن یگان‌ها و قطع ارتباط دائمی یگان‌های تانک شدند که این نقیصه با واگذاری تعدادی بی‌سیم پی آر سی ۷۷ به تانک‌ها تا حدودی برطرف گردید. پیشنهاد می‌گردد که فکری به حال بی‌سیم‌های روی تانک‌های چیفتن بشود.

ج: نظریه گروه بررسی

(۱) در صورتی که سازمان یگان‌ها از نظر تجهیزات مخابراتی تکمیل شود جوابگوی عملیات خواهد بود.

(۲) اکثر یگان‌ها از نحوه کار دستگاه‌های رادیو رله و بی‌سیم‌های پی آر سی ۷۷ رضایت کامل داشتند و به همین علت بر اثر کار زیاد و نبودن دستگاه یدکی اکثراً نیاز به تعمیرات پیدا می‌نمایند. پیشنهاد می‌گردد که با بررسی دقیق توسط متخصصین مربوطه در مورد تأمین وسایل مخابراتی مناسب و سیم‌های ارتباطی مورد نیاز یگان‌ها اقدام گردد.

پرسش ۵۵: گزارش نوبه‌ای لجستیک در تمام رده‌ها به موقع تهیه و برابر ابلاغ زمان بندی نزاجا به موقع اقدام و مخابره می‌شد؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

(۱) گزارش نوبه‌ای لجستیک هر ۱۵ روز یک بار برابر فرم تصویبی به رده بالا ارسال می‌گردد و مخصوصاً در مورد نیازمندی‌های لشکر روی بیشتر ماده‌ها و بندهای آن مکاتبه می‌گردد.

(۲) تیپ ۵۵ هوارد زیر امر لشکر ۱۶: فقط گزارش نوبه‌ای عملیاتی و اطلاعاتی به رده بالا ارسال می‌گردد.

ب: لشکر ۲۱

گزارش نوبه‌ای لجستیک ماه به ماه روی فرم تصویبی تهیه و به رده بالا ارسال می‌گردد.

پ: لشکر ۷۷

گزارش نوبه‌ای تهیه و ارسال می‌گردد.

ت: لشکر ۹۲

(۱) تیپ‌ها. گزارش نوبه‌ای به لشکر نمی‌فرستد ولی روزانه گزارش فعالیت خود را به رکن ۴ می‌دهد.

(۲) لشکر برابر ابلاغ نزاجا گزارش نوبه روی فرم تصویبی تهیه و به رده بالا طبق زمان بندی ارسال می‌دارد.

ث: نظریه گروه بررسی

ارسال گزارش نوبه‌ای به منظور تأمین به موقع کمبودها به رده بالاتر ضروری است. پیشنهاد می‌گردد که مدت ارسال آن یکنواخت شود. مثلاً ۱۵ روزه.

پرسش ۵۶: میزان آماد موجود در مأموریت‌های واگذاری؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶، لشکر ۲۱، لشکر ۷۷ و لشکر ۹۲

میزان آماد موجود ابلاغ گردیده و برابر آن اجرا می‌شود، ولی این مقدار کم است به خصوص مهمات خمپاره و توپخانه با برد بلند و در این موارد پاره‌ای از محدودیت‌ها طی بخشنامه و نامه ابلاغ شده است.

ب: قرارگاه تاکتیکی نزاچا در جنوب

قبل از پیروزی انقلاب مهمات زیادی در منابع آمادی ذخیره شده بود و ذخیره عملیاتی جنگ‌افزارهای کالیبر بزرگ با توجه به نوع مهمات و مأموریت‌های محوله بین ۶۰ تا ۱۲۰ روز بود (در مورد کالیبر کوچک چندان محدودیتی به علت فعالیت منابع تولیدی وجود ندارد).

با توجه به مسائل کردستان و درگیری نهادها و ارتش در آن منطقه معیارهای آمادی رعایت نگردیده و چون نهادها هرچه می‌خواستند دریافت می‌کردند (بدون پیش‌بینی جایگزینی یعنی تولیدی داخلی متوقف بود و منابع خارجی نیز قطع شده بود) به تدریج سطح ذخیره سیر نزولی طی نمود و با شروع جنگ تحمیلی این سیر نزولی سرعت بیشتری گرفت. هرچند که کارخانجات داخلی تولیدات خود را افزایش داده بودند (در حال حاضر فعالیت کارخانجات داخلی رضایت‌بخش است) عدم دریافت مهمات از خارج که پول آنها قبل از انقلاب پرداخت شده بود و مصرف بیش از حد محدودیتی برای مهمات پیش آورد که نزاچا تشخیص داد چنانچه مصرف بی‌رویه ادامه پیدا کند قابل جبران نخواهد بود، لذا از ماه چهارم جنگ، مأذهای مصوبه اجرا شد. این لیست مهمات ابلاغی مربوط به راکت‌ها، توپخانه‌های دوربرد، خمپاره ۱۲۰ با خرج موشکی و عادی می‌باشد. باز سایر انواع مهمات هیچ‌گونه محدودیتی نداشته حتی بیش از میزان مجاز گرفته و

باز هم می‌گیرند. به منظور استفاده بعدی از پوک‌های برنجی انواع مهمات، درپوش و غلاف‌های خرج پرتاب که آلیاژ آنها برنج درصد است بایستی سریعاً از یگان‌های مصرف‌کننده در جنگ به نقاط آماد تخلیه و از چانل آمادی به کارخانجات ذوب فلز سازمان صنایع دفاع ملی تحویل تا به مصرف تهیه فشنگ و گلوله برسد. البته این موضوع طی نامه شماره ۴۰۰۴/۶۳۷-۶۰/۲/۶ از طریق قرارگاه تاکتیکی جنوب به کلیه یگان‌های مستقر در منطقه ابلاغ گردیده است که نامه آن به پیوست می‌باشد. در مورد صرفه‌جویی و مصرف مهمات توپخانه از طریق قرارگاه تاکتیکی به یگان‌های رزمنده ابلاغ شده که در چهار مورد زیر بیشتر اقدام به تیراندازی نمایند:

(۱) پشتیبانی از تک نیروهای خودی

(۲) آتش‌های پدافندی علیه تک دشمن

(۳) آتش ضدآتشبار

(۴) هنگام جابجایی یگان‌های دشمن

پ: نظریه گروه بررسی

به علت وضعیت غیرعادی در اوایل جنگ و عدم وجود یگان‌های کافی رزمنده در مقابل دشمن و جا نیفتادن عملیات، از یگان‌های توپخانه به منظور سد کردن پیشروی دشمن و وارد کردن تلفات و ضایعات حداکثر استفاده به عمل آمده، به طوری که میزان مصرف مهمات آنها در بعضی مواقع به سه چهار برابر میزان آماد مورد نیاز رسیده است (مثلاً گردان ۳۰۵ توپخانه ۱۳۰م در منطقه رقابیه در مدت ۴۸ ساعت بیش از ۳۵۰۰ گلوله تیراندازی نموده است).

به طور کلی با اجرای آتش‌های پشتیبانی به وسیله توپخانه جبران کمبود نیروهای رزمنده به وسیله یگان‌های توپخانه شده است. ولی بعد از گذشت این زمان، به علت محدودیت خرید و تهیه مهمات مورد نیاز، مسئولین مربوطه در رده نزاچا و ف لوج (مد مهمات) با ارسال جدولی به یگان‌ها

محدودیتی اعمال نمودند که با بررسی مجدد این جدول توسط گروه بررسی معلوم شد که جدول ارسالی تازه، میزان آآمد مورد نیاز می باشد نه میزان آآمد موجود که این مسئله در محل با افسر مهمات رکن ۴ قرارگاه تاکتیکی جنوب و مشاور توپخانه نزاجا در میان گذاشته شد تا میزان آآمد موجود را با توجه به وضعیت و محدودیت فعلی تهیه و به یگان ها ابلاغ نمایند.

به نام خدا

از: قرارگاه تاکتیکی نزا جا در جنوب (رکن ۴)

۶۳۷-۴۰۰۴

به: گیرندگان مراجعه شود

۱۳۶۰/۲/۶

موضوع: تخلیه مازاد مهمات

به منظور استفاده بعدی از مازاد مهمات توسط کارخانجات سازمان صنایع دفاع ملی دستور فرمایید کلیه یگان‌های مصرف‌کننده با توجه به مفاد مشروحه زیر نسبت به تخلیه آنها از خطوط جبهه به نقاط آماد و آمادگاه‌های اصلی سریعاً اقدام و مازاد تحویلی را صورتجلسه و دو برگ صورتجلسه را به ف لوج نزا جا (مد مهم آماد) ارسال نمایند. ضمناً نقاط آماد و آمادگاه‌های مهماتی موظفند سریعاً نسبت به تخلیه آنها با خودروهای خالی که به مرکز مراجعت می‌نمایند مازاد دریافتی را به کارخانجات مهمات‌سازی عودت دهند.

۱. کلیه پوکه‌های کالیبر کوچک، کالیبر متوسط، کالیبر سنگین.
 ۲. کلیه نواهای فلزی تیربارها (در صورت عدم نیاز یگان)
 ۳. جعبه خالی‌های فلزی جای ماسوره‌های توپخانه (امریکایی) به انضمام پلاستیک‌های قالبی آن.
 ۴. حلقه‌های درپوش گلوله‌های ۱۵۵، ۱۷۵، ۲۰۳م م و حافظ کائوچویی کمربند مسی و غلاف‌های فلزی خالی خرج پرتاب‌ها.
 ۵. آچارهای مخصوص باز کردن جعبه‌های فلزی مهمات روسی.
 ۶. ورقه‌های آلومینیومی و روی مخصوص بسته‌بندی مهمات کالیبر کوچک.
- ضمناً یادآوری می‌گردد که یگان‌های مصرف‌کننده و نقاط آماد و آمادگاه‌های اصلی نهایت کوشش خود را نسبت به جمع‌آوری و تخلیه مازاد فوق به کار برده تا از حیف و میل توسط افراد محلی جلوگیری و لطمه‌ای به بیت‌المال وارد نگردد.
- جانشین ف نزا جا: سرتیپ خزاعی

پرسش ۵۷: واگذاری وسایل عمده (طبقه ۷) به چه نحو و با هماهنگی کدام رکن به یگان‌ها تقسیم می‌شود؟

پاسخ:

برابر اظهار کلیه یگان‌ها اکثر وسایل عمده واگذاری به علت محدودیت، با طرح تقسیم رکن چهارم یگان‌ها با هماهنگی رکن سوم بر مبنای نیازمندی و تقدم مأموریت بین یگان‌ها تقسیم می‌گردد.

نظریه گروه بررسی

اقدامات انجام‌شده به علت کمبود وسایل عمده و محدودیت درست است.

پرسش ۵۸: به طور کلی روش‌های توزیع آمادی طبقات ده‌گانه
تصویبی نزاجا جوابگوی نیازمندی‌ها هست یا نه؟

پاسخ:

برابر اظهار کلیه یگان‌ها، در صورتی که سازمان یگان‌ها تکمیل و ۱۰۰٪
شود جوابگوی نیازمندی‌ها می‌باشد.

نظریه گروه بررسی

اجرای دستورالعمل روش‌های توزیع آمادی تصویبی نزاجا با فعال شدن
گردان‌های لجستیکی در منطقه و تقویت آنها جهت دایر کردن نقاط آمادی
کافی به علت وسعت منطقه توصیه می‌شود تا یگان‌های رزمنده خطوط
مواصلاتی‌شان کوتاه شده و از درگیری‌های زیاد پ خ ر خلاص شوند.

پرسش ۵۹: در مورد جیره عملیاتی و اضطراری چه نظری دارید و نحوه تدارک غذای گرم در جبهه چطور است؟

پاسخ:

الف: به طور کلی تمام یگان‌ها دو وعده غذای گرم بین پرسنل رزمنده روزانه توزیع می‌کنند مگر در شرایط حاد که از جیره عملیاتی یا اضطراری استفاده شده است.

ب: فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

به طور کلی به علت یکنواختی جیره‌های عملیاتی، پرسنل رغبتی به خوردن آن نشان نمی‌دهند، ولی تعدادی از یگان‌ها که از کنسروهای یک و یک و تن ماهی مصرف کرده‌اند اظهار رضایت می‌کردند.

پ: لشکر ۱۶

(۱) رکن ۴: از جیره‌های اضطراری زیاد استفاده گردیده است. پرسنل آن را دوست دارند، در صورتی که با شیر نستله داده شود. جیره عملیاتی نیز در مواقع اضطراری استفاده شده است. ولی چنانچه به جای کنسرو آن از سایر کنسروهای یک و یک استفاده شود پرسنل بیشتر دوست دارند و حتی حاضرند در هفته سه بار نیز از آنها استفاده نمایند.

(۲) تیپ ۵۵ هوابرد: از جیره اضطراری تا به حال استفاده نشده و به جای جیره عملیاتی هم عملاً از ساندویچ‌های معمولی، کنسرو هاونان بهتر از جیره عملیاتی استقبال شده است. بهتر است به جای جیره مزبور از کنسروهای دلمه و ماهی و غیره خریداری و استفاده گردد.

ت: لشکر ۲۱

در گردان‌های مانوری جمعاً پنج جیره (یک جیره اضطراری + دو جیره عملیاتی + دو جیره عادی) نگهداری می‌شود. جیره اضطراری اوایل جنگ مورد استفاده قرار گرفت. خوشمزه و خوش خوراک است. در مورد جیره عملیاتی بهتر است که به جای کنسروهای موجود از کنسروهای شرکت یک

و یک استفاده شود و لشکر نیز فعلاً در حال حاضر از کنسرو یک و یک و تن ماهی جنوب استفاده می‌شود.

به طور کلی مواقعی که یگان‌هایی درگیر عملیات بودند و امکان تدارک جیره در روز مقدور نبود یک وعده (ناهار) کنسرو یک و یک داده شد.

ث: لشکر ۷۷

سربازان به جای جیره عملیاتی، تن ماهی و کنسروهای یک و یک را ترجیح می‌دهند. در آبادان به علت وضعیت خاص منطقه، غذای گرم در کیسه‌های نایلونی به صورت انفرادی بسته‌بندی و تقسیم می‌شود که به علت گرمی هوا امکان فاسد شدن دارد. خبازخانه شرکت نوا در ماهشهر توسط ف پش ل ۷۷ بازسازی و با استفاده از کارگران خباز آمادگاه ۵۰۱ مشهد روزانه ۳۵۰۰ جیره نان پخت می‌شود. از خبازخانه‌های شهرهای ماهشهر و آبادان نیز به صورت قراردادی به کارگران بومی و غیربومی جهت تهیه نان استفاده می‌شود. در آبادان علاوه بر جیره عملیاتی دو روز، یگان‌ها یک هفته ذخیره دارند.

دسته نانوایی گردان لجستیک (گروهان آماد و خدمات پشتیبانی مستقیم) فعال نیست. گوشت موجود در سردخانه‌های آبادان به علت طولانی بودن زمان انبار کردن دارد فاسد می‌شود. از سردخانه موجود شرکت نوا در ماهشهر جهت انبار کردن مواد فاسدشدنی نقطه آماد طبقه ۱ لشکر حداکثر استفاده به عمل می‌آید.

برای حمل گوشت و سایر مواد فاسدشدنی نیاز به خودروهای یخچال‌دار می‌باشد. پیشنهاد می‌شود که در سازمان گردان آماد و ترابری ۵ دستگاه کانکس یخچال‌دار ۲۰ تنی منظور شده و هر گردان رزمی و پشتیبانی رزمی نیز بایستی یک دستگاه خودروی یخچال‌دار گاز ۶۶ یا مشابه باشد. در سازمان گردان آماد و ترابری نیز ۱۰ دستگاه از این نوع خودروهای یخچال‌دار منظور شود (هر رسد آماد مقدم دو دستگاه و دسته آماد چهار دستگاه).

ج: لشکر ۹۲

جیره عملیاتی جدید بهتر از جیره‌های قدیمی است.

چ: قرارگاه تاکتیکی جنوب

جیره اضطراری خوب و خوشمزه است، به جای کنسرو و جیره عملیاتی معمولی از کنسروهای یک و یک بیشتر پرسنل استقبال می‌کنند.

ح: نظریه گروه بررسی

(۱) به علت یکنواختی کنسروهای جیره عملیاتی عملاً پرسنل رغبتی به خوردن آن نشان نمی‌دهند. در عوض از کنسروهای یک و یک و ماهی استقبال نموده‌اند.

پیشنهاد می‌گردد در تهیه کنسروها تنوع را در نظر بگیرند و تا آنجایی که مقدور باشد از کنسروهای کارخانه یک و یک و مشابه خریداری گردد.

(۲) جیره اضطراری چنانچه همراه با شیر نستله داده شود بیشتر مورد استقبال قرار می‌گیرد.

(۳) بعضی از یگان‌ها در موقع عملیات و درگیری سخت، غذای گرم را در بسته‌بندی‌های نایلونی به سنگرها رسانیده‌اند. به منظور جلوگیری از فاسد شدن غذا در فصل گرما و رغبت به خوردن آن پیشنهاد می‌گردد که در این مورد به جای کیسه نایلونی از بسته‌بندی‌های آلومینیومی استفاده شود.

پرسش ۶۰: در مورد آماد طبقه ۲ (پوشاک و تجهیزات انفرادی) چه مشکلاتی وجود داشته و پیشنهاد رفع مشکلات چیست؟

پاسخ:

الف: برابر اظهار کلیه یگان‌های بازدیدشونده عمر قانونی پوشاک، به خصوص لباس کار و پوتین در عملیات کمتر از میزان مقرر بوده و بایستی درصدی به عنوان ضایعات اضافه بر سهمیه در اختیار یگان‌ها قرار گیرد تا به موقع تدارک شود.

ب: برای پرسنل ترخیصی از بیمارستان‌ها که لباس قدیمی‌شان به علت جراحات حاصله غیرقابل استفاده است لباس اضافی در نظر گرفته شود.

پ: در تابستان در مناطق گرمسیری پوتین‌های فعلی سبب ناراحتی پای پرسنل رزمنده می‌شود. پیشنهاد می‌گردد که کفش صحرا به جای کفش جیر بررسی ساقه بلند داده شود.

ت: نظریه گروه بررسی

(۱) معمولاً در عملیات، به خصوص مناطق گرمسیری عمر قانونی تجهیزات و پوشاک کمتر می‌شود. لذا بایستی فرماندهی لوج نزاجا در مورد عمر قانونی آنها بررسی و تجدید نظر نموده تا مشکلی پیش نیاید. ضمناً در مورد پوشاک عمر قانونی از ۶ ماه به ۴ ماه تقلیل یابد.

(۲) برای بیمارستان‌ها در شروع عملیات در آینده بایستی تعداد کافی پوشاک انفرادی و پوتین جهت استفاده بیماران ترخیصی در نظر گرفته شود.

(۳) در صورت امکان، در مناطق گرمسیری با توجه به منطقه عملیات در فصل تابستان به جای پوتین کفش‌های صحرا به جای کفش جیر بررسی ساقه بلند یا کتانی ساقه بلند به پرسنل رزمنده داده شود.

پرسش ۶۱: نحوه تدارک آماد طبقه ۳ و همکاری شرکت نفت، آیا تا به حال کمبودی از این نظر وجود داشت؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

آماد طبقه ۳ در اهواز از طریق شرکت ملی نفت واگذار می‌شود. وسیله تانکرهای لشکر و یا ف پش م ۲ حمل و به یگان‌ها توزیع می‌شود.

ب: لشکر ۲۱

در مورد سوخت، هیچ‌گونه کمبودی نداشتیم. از طریق شرکت ملی نفت اندیمشک، با تانکرهای سازمانی بیست و یک هزار لیتری دریافت و به یگان‌های تابعه توزیع می‌شود. به طور کلی ف پش م ۲ در این مورد درگیری ندارد، فقط تقاضای روغن ۵۰ برای خودروهای سنگین از آن یگان شده که هنوز واگذار نشده است. به طور کلی ف پش م ۲ مواد سرویس واگذار می‌کند.

پ: لشکر ۷۷

با همکاری کامل شرکت ملی نفت از نظر سوخت مشکلی به وجود نیامده است و کمبود تانکر سوخت نیز با استفاده از تانکرهای بیست هزار لیتری شرکت مزبور و مردم برطرف شده است. در آبادان، سوخت از یک دستگاه پمپ بنزین شهری تأمین می‌شود که به علت طولانی شدن جنگ محدودیتی در آینده وجود خواهد داشت که با همکاری شرکت مزبور مشغول برطرف کردن آن هستیم. با توجه به تجربه بدست‌آمده پیشنهاد می‌شود که در تمام شهرها مخازن زیرزمینی ثابت برای ذخیره سوخت تعبیه تا به موقع مورد بهره‌برداری یگان‌های رزمنده قرار گیرد.

ت: لشکر ۹۲

کمبودی از نظر آماد طبقه ۳ وجود نداشت، ولی بعضی مواقع تأخیری داشته ولی لشکر پیش‌بینی‌های لازم را در چنین مواقعی کرده و ذخیره حلب‌های ۱۸ لیتری انواع سوخت را نموده است.

ث: فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

هیچ‌گونه کمبودی نداشته و شرکت ملی نفت همکاری صمیمانه دارد.

ج: قرارگاه تاکتیکی جنوب

کمبودی نبوده و نحوه تدارک آن نیز عالی است.

چ: نظریه گروه بررسی

همکاری صمیمانه شرکت ملی نفت در این عملیات چشمگیر بوده است

و در آینده نیز به همین نحو بایستی عمل شود. ضمناً در مناطق و شهرهای

مرزی بایستی مخازن زیرزمینی تهیه تا به موقع مورد استفاده قرار گیرد.

پرسش ۶۲: چه نوع وسایل و اقلام طبقه ۴ تا به حال برای این عملیات تحویل یگان‌ها شده است؟

پاسخ:

وسایل استحکامات صحرائی بر مبنای نیازمندی یگان‌ها تحویل شده است. از قبیل تیرآهن، پلیت الوار، گونی، نبشی، سیمان، تراورس راه‌آهن، آهن ورق و لوله‌های آب بزرگ و غیره. ضمناً سنگرهای پیش‌ساخته که در شوشتر ساخته می‌شود در اختیار یگان‌ها قرار می‌گیرد.

نظریه گروه بررسی

با توجه به وضعیت منطقه عملیات جنوب اقدامات انجام‌شده مورد تأیید بوده، به خصوص همکاری راه‌آهن دولتی ایران در این مورد چشمگیر است، البته از سایر نهادهای انقلابی و دولتی نیز حداکثر استفاده به عمل آمده است. برای تهیه استحکامات صحرائی در این عملیات نیاز شدید به تجهیزات سنگین مهندسی برای کندن انواع سنگرها، کانال‌ها و غیره وجود دارد که بایستی در سازمان یگان‌های مهندسی و حتی یگان‌های مانوری و توپخانه پیش‌بینی این قبیل تجهیزات بشود.

پرسش ۶۳: نحوه تدارک آماد طبقه ۶ از قبیل سیگار، وسایل نظافت و شخصی به چه نحو بود؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

فروشگاه سیار وجود ندارد، ولی وسایل نظافت و استحفاظی پرسنل آمادی از طریق نقطه تقسیم طبقه ۱ واگذار می‌شود، مانند تیغ، فرچه، واکس و غیره.

ب: لشکر ۲۱

فروشگاه ثابتی در گروهان اداری (شعبه جایگزینی) تأسیس شده که وسایل ضروری شخصی مانند لباس زیر، جوراب، پسته، تخمه، شکلات، شامپو و امثال اینها با قیمت نازل در اختیار نماینده یگان‌ها جهت توزیع به پرسنل ذینفع در اختیار می‌گذارد. البته اقلام کنترل شده که محدودیت دارد از قبیل سیگار، پودر، صابون، قند و شکر با تعیین سهمیه توسط رکن ۱ به پرسنل یگان‌ها تقسیم می‌شود.

پ: لشکر ۷۷

مقداری از محل تنظیف افراد به پرسنل داده می‌شود، سیگار نیز برابر سهمیه واگذار می‌شود، ولی فروشگاه سیار در منطقه دایر نشده است، فقط فروشگاه ثابتی در پادگان جراحی (اردوگاه استراحت) دایر است. در آبادان فروشگاه دایر نشده ولی کمیته ارزاق شهر سیگار و بعضی اقلام را در اختیار می‌گذارد.

ت: لشکر ۹۲

فروشگاه دایر نشده، اقلام کنترل شده شخصی از طریق نقاط آمادی برابر سهمیه به یگان‌ها توزیع می‌شود.

ث: فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

بلاتکلیف مانده و به دو صورت تا به حال تدارک شده است:

(۱) توسط مردم و به طور رایگان به یگان‌های در خط اهدا می‌شد که به صورت غیرتمرکزی و اکثراً اجناس به طور مساوی ممکن بود تقسیم نشود و یا به اندازه نیاز داده نشود. پیشنهاد می‌شود که در زمان صلح سازمانی برای جمع‌آوری وسایل اهدایی مردم به صورت تمرکزی در ارتش به وجود آید و به مردم نیز آموزش اده شود تا وسایل اهدایی خود را با جلب اعتماد کامل به سازمان مربوطه تحویل دهند.

(۲) از چانل آمادی: بهر حال فروشگاه‌های در منطقه عملیات از طریق ف پش م ۲ تشکیل نشده است.

ج: قرارگاه تاکتیکی نزاجا

در بعضی از واحدها، فروشگاه سیار در داخل کانکس در پشتیبانی لشکر (مانند ل ۲۱) دایر و مایحتاج ضروری انفرادی را به طور محدود بر مبنای سهمیه و با قیمت تمام‌شده به نمایندگان یگان‌های تابعه تحویل می‌دهند.

چ: نظریه گروه بررسی

(۱) تشکیل فروشگاه‌های سیار در رده‌های ف پش م لشکرها ضروری به نظر می‌رسد تا وسایل مورد نیاز شخصی پرسنل از طریق این فروشگاه تا بنه صحرایی گردان‌های مانوری حمل و توزیع شود.

توضیح اینکه فروشگاه‌های سیار ف پش م، فروشگاه‌های سیار لشکر را تدارک کرده و فروشگاه‌های سیار لشکر نیز اجناس را با برنامه زمان‌بندی به یگان‌های تابعه تقسیم نمایند.

(۲) با عدم تشکیل این فروشگاه‌ها، فرماندهان با اعزام پرسنل برای مرخصی کوتاه‌مدت چند ساعته به شهرهای همجوار این مشکل را حل کرده‌اند.

پرسش ۶۴: آماد طبقه ۸ به اندازه کافی در اختیار یگان‌ها قرار داده می‌شود؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

از آماد طبقه ۸ فقط دارو به اندازه کافی گرفته می‌شود (به استثناء پاره‌ای از داروها که محدودیت کلی در سطح کشور وجود دارد) داروها از طریق گردان بهداری لشکر به کلیه رسدها و دسته‌ها و ایستگاه‌های تخلیه و درمان دارو تقسیم می‌شود.

ب: لشکر ۲۱

دارو به مقدار لزوم و تا آنجایی که وجود دارد از طریق گردان بهداری لشکر از پشتیبانی منطقه ۲ دریافت می‌گردد.

پ: لشکر ۷۷

از نظر دارو فعلاً محدودیت زیادی نداریم. داروی عملیاتی لشکر را موقع اعزام به منطقه (آذرماه ۵۹) با خود آورده‌ایم، سهمیه شش ماهه دوم ۵۹ و شش ماهه اول ۶۰ را نیز با خود داریم. مازاد بر احتیاج را از آمادگاه دزفول درخواست و دریافت و به یگان‌ها تقسیم می‌نماییم. رئیس بهداری لشکر (افسر بهداری لشکر) سرهنگ دکتر رکنی و معاونش نیز سرهنگ ۲ دامپزشک داودی در ستاد لشکر در ماهشهر انجام وظیفه می‌نمایند که هماهنگی‌شان به خصوص موقع اعزام بازرسان از مرکز با گردان بهداری کافی نیست.

ت: لشکر ۹۲

داروی لازم وسیله گردان بهداری از سازمان‌های مختلف و بیمارستان‌ها دریافت و کمبود جبران می‌گردد و در دسترس یگان‌ها قرار داده می‌شود و تاکنون این عمل عالی بوده است و از طریق بیمارستان‌ها رأساً اقدام و با تشکیل کمیته پزشکی رفع نیاز شده است.

ث: فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

از نظر دارو محدودیت وجود دارد و برابر روش جاری عمل و سهمیه هر یگان داده می‌شود.

ج: نظریه گروه بررسی

به علت کسر سازمان پرسنل کادر پزشکی و عدم انجام درمان و عمل در اکثر لشکرها و تخلیه مجروحین بیمارستان‌های نظامی و غیرنظامی میزان مصرف دارو را در این یگان‌ها تقلیل داده است، لذا تا حدودی داروهای واگذاری جوابگوی نیازمندی‌ها می‌باشد، ولی اگر پرسنل متخصص این یگان‌ها تکمیل شود بایستی داروی اضافی نیز در منطقه عملیات علاوه بر فارماکوبیه در اختیار یگان‌ها قرار گیرد.

پرسش ۶۵: آماد طبقه ۹ به چه نحو تأمین می‌شود؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

قطعات یدکی (آماد طبقه ۹) به وسیله گروهان‌های نگهداری مبنا و جلو برابر روش تا حد مقدمات داده می‌شود ولی کمبود پاره‌ای از قطعات مشهود است.

ب: لشکر ۲۱

به علت عملیات جنگی، با استفاده از کد عملیاتی اجازه خرید پاره‌ای از قطعات مورد نیاز داده شده است. البته از تهران و آمادگاه دزفول نیز درخواست و دریافت شده و به یگان‌های تابعه برابر روش توزیع می‌شود.

پ: لشکر ۷۷

آماد طبقه ۹ طبق روش جاری بین یگان‌های مصرف‌کننده تقسیم می‌شود، ولی به علت کمبود خودروهای حامل قفسه‌های قطعات یدکی اکثراً قطعات به صورت ثابت در انبارهای اولیه یگان‌ها (در منطقه خراسان) مانده است و عملاً مشکلاتی برای پشتیبانی یگان‌ها فراهم آورده است.

ت: لشکر ۹۲

طبق روش جاری اقدام می‌شود.

ث: فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

نقطه آماد طبقه ۹ در منطقه تشکیل نشده و خود آمادگاه دزفول رأساً

اقدام می‌نماید.

ج: قرارگاه تاکتیکی جنوب

طبق روش جاری

چ: نظریه گروه بررسی

(۱) یگان‌ها کلاً به علت نداشتن خودروهای قفسه‌بندی شده نتوانسته‌اند

اکثر قطعات یدکی شارژ انبار خود را از انبارهای پادگان‌های مربوطه همراه

خود به منطقه عملیات حمل نمایند، در نتیجه مقدار قطعات یدکی حمل شده نیز به علت عدم انبارداری صحیح مشکلاتی را از نظر تفکیک و مصرف فراهم نموده است.

(۲) تعدادی از قطعات مورد نیاز برای بعضی از خودروهای سبک که مشابه آن در تعمیرگاه‌های جهادهای سازندگی شهرها موجود بود، توسط جهادهای مربوطه تعویض و تعمیر شده و مشکلات را تا حدودی برطرف نموده است و در آینده نیز بایستی با هماهنگی کامل و طرح‌ریزی‌های مشروح از این قبیل نهادها حداکثر استفاده به عمل آید.

(۳) به منظور حداکثر استفاده از منابع شارژ انبار یگان‌ها (از رده گردان‌های مانوری و پشتیبانی رزمی تا آمادگاه صحرائی) پیشنهاد می‌شود که نسبت به تأمین خودروهای قفسه‌بندی شده مورد نیاز یگان‌ها اقدام تا در عملیات آینده حداکثر قطعات یدکی شارژ انبار را همراه داشته باشند و در مورد آماده کردن خودروها و تجهیزات وقفه‌ای پیش نیاید.

ضمناً ل ۲۱ حمزه به صورت ابتکاری از کانکس‌های واگذاری اقدام به قفسه‌بندی برای قطعات یدکی در منطقه عملیات نموده است که پس از بررسی و رفع اشکالات موجود به عنوان الگویی می‌توان جهت تهیه و تأمین نیازمندی‌های سایر یگان‌ها مورد استفاده قرار گیرد.

پرسش ۶۶: به طور کلی نحوه پیش‌بینی و برآورد طبقات مختلف آمادی در این عملیات چگونه است؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

(۱) پاره‌ای از طبقات بر مبنای ضایعات درخواست و تحویل می‌گردد، به استثنای وسایلی که موجود نیست و از قبل نزاچا آن را پیش‌بینی نکرده است.

(۲) پاره‌ای از طبقات آمادی بر مبنای آمار پرسنل و وسایل دریافت می‌گردد.

ب: لشکر ۲۱

در این مورد برآوردی انجام نگرفته، بر مبنای نیازمندی و وسایلی که محدود است بر مبنای طرح تقسیم داده شده درخواست و دریافت می‌گردد.

پ: لشکر ۷۷

طبق روش آمادی و بر مبنای نیازمندی درخواست و دریافت می‌گردد.

ت: لشکر ۹۲

بر مبنای نیاز و طبق روش جاری آمادی پیش‌بینی نیازمندی‌های طبقات آمادی با توجه به موجودی اقلام نوسانات حاصله از مبادی مربوطه هر ۱۵ روز یک بار برای وسایل کند مصرف و تند مصرف به طور تلگرافی انجام می‌گرفت. منتها نبودن موجودی اقلام مورد درخواست مسئله‌ای است که باید حل شود.

ث: پشتیبانی منطقه ۲

برای پاره‌ای از آماده‌ها ذخیره و برای پاره‌ای بر مبنای شارژ انبار وسایل و آماد و قطعه برآورد و درخواست می‌گردد.

ج: نظریه گروه بررسی

(۱) به طور کلی بایستی برای عملیات پیش‌بینی شده بر مبنای مأموریت واگذاری از قبل برای کلیه طبقات آمادی بر مبنای آمارهای موجود و

سازمانی، جداول سازمان، دستورالعمل‌های ابلاغی جهت نگهداری ذخیره‌ها و غیره برآورد به عمل آمده و کمبودها درخواست و در صورت موجود دریافت و انبار گردد و در صورت موجود نبود پی‌گیری به عمل آید.

(۲) در حین عملیات نیز وظیفه رکن چهارم و افسران لجستیک است که هم بر مبنای ضایعات وارده و هم بر مبنای ضایعات پیش‌بینی‌شده در عملیات آتی خواه وسایل موجود باشد یا نباشد، برای کلیه طبقات آمادی برآوردهای لازم به عمل آورده تا یگان و رده‌های بالا به طور دائم در جریان کمبودها باشد تا با پیگیری‌های لازم و درج در گزارشات نوبه‌ای ارسالی فرمانده نیروی عمل‌کننده را وادار به تهیه وسایل مورد نیاز بنمایند.

پرسش ۶۷: با توجه به طولانی شدن جنگ تحمیلی و درگیری پرسنل رزمنده نحوه نگهداری طبقه سازمانی، پشتیبانی مستقیم، پشتیبانی عمومی چگونه بود و موانع موجود در این شرایط چیست و پیشنهاد شما کدام است؟

پاسخ:

الف: لشکر ۱۶

نگهداری رده ۱ و رده ۲ (طبقه سازمانی) به علت درگیری یگان‌های رزمنده به خوبی انجام نمی‌پذیرد. پشتیبانی مستقیم تا حد مقدمات و وظیفه خود را انجام و یگان‌ها را از نظر نگهداری پشتیبانی می‌نماید. پشتیبانی عمومی به وسیله اکیپ‌های سیاری که از رده بالا اعزام می‌شوند پاره‌ای از وسایل را تعمیر و پاره‌ای دیگر را تخلیه می‌نمایند.

ب: لشکر ۲۱

کمبود راننده وجود دارد. در پاره‌ای از یگان‌های مصرف‌کننده رده ۲ فعال‌تر بوده و حتی کارهای رده ۳ را نیز انجام می‌دهند. گردان نگهداری لشکر فعالیت کامل داشته و لشکر از نحوه کار آن رضایت کامل دارد و اکثر کارهای رده ۴ را از نظر خودروهای چرخ‌دار خود لشکر با استفاده از مقدمات جهاد سازندگی و عقد قرارداد با مکانسین شخصی انجام می‌دهد. برای تعمیر خودروهای شنی‌دار (رده ۳ و ۴) اکیپی تحت سرپرستی سروان زرهی جعفری پرست با استفاده از تسهیلات پارک موتوری تیپ ۲ دزفول و پشتیبانی از طریق گروهان پشتیبانی عمومی رأساً اقدام به نوسازی تانک‌های صدمه‌دیده و تعویض قطعات سنگین می‌نمایند.

پ: لشکر ۷۷

نبودن تسهیلات و کمبود قطعات و پرسنل متخصص مشکلاتی فراهم کرده است ولی گردان نگهداری از تأسیسات شرکت سایبر در غرب ماهشهر حداکثر استفاده را می‌نماید.

به علت پراکندگی یگان‌های لشکر (در مشهد، غرب، شرق کارون، آبادان، ماهشهر و قوچان، جراحی و غیره) و واگذاری تیم‌های تعمیراتی برای پشتیبانی یگان‌های رزمنده مقدرات گردان نگهداری را کم کرده است.

ت: لشکر ۹۲

چه بسا متخصصینی وارد و کارکننده از نهادها و سازمان‌های مختلف به منظور تعمیرات خودروهای سنگین و سبک و تانک‌ها و وسایل مخابراتی و غیره داوطلبانه مراجعه می‌نمودند تا کاری انجام دهند. متأسفانه نبودن قطعات مورد لزوم جهت قطعات بسیار کوچک نتوانستند بهره‌گیری کامل بنمایند. مثلاً ۴۷ دستگاه ماز گروهان ترابری سنگین زیر امر لشکر (جمعی ف پش م ۲) به علت نداشتن قطعه و لاستیک و امثالهم با اینکه تلاش‌های فراوانی در راه اندازی آنها شد، ولی نتیجه نهایی به دست نیامد و نیز در مورد تانک‌های چیفتن و نفربرها به ویژه نفربرهای روسی که هنوز هم به علت فوق بلااستفاده مانده‌اند علت این امر را می‌رساند که در موقع خرید این‌گونه وسائط قطعات مورد لزوم و به تعداد کافی در حین انجام معامله در نظر نگرفته و یا اگر شده در آمادگاه‌های مختلف انبار شده که بعد از مدت‌ها مکاتبه و پیگیری بعضی از قطعات در بعضی از آمادگاه‌ها موجود بوده که کسی خبر نداشته است و اصولاً کنترل موجودی ف لوج هم از آن بی‌خبر بوده است. پیشنهاد می‌شود برای بازسازی وسائط خوابیده و برای وسائطی که بعداً خریداری می‌شود، هم زمان با خرید آن قطعات لازم را برآورد و پیش‌بینی بنمایند که در جعبه‌های مخصوص خودش در داخل خودرو و یا وسیله دیگر تعبیه نموده تا در موقع لزوم و بحرانی بدون فوت وقت استفاده شود. بدیهی است که این پیشنهاد هم خالی از اشکال نیست ولی تا حدی می‌توان در این زمینه بررسی‌های دقیق را نمود.

ث: فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

وضع نگهداری به علت عدم وجود آب کافی و مواد سرویس کافی و وقت و تأمین و مقدور نبودن کار در تاریکی انجام نمی‌گیرد. پیشنهاد می‌شود که حداقل تعویض مواد روغنی به خصوص روغن موتور در فصل مربوطه و جعبه دنده‌ها و دفرانسپل‌ها به موقع توسط یگان‌ها تعویض گردد. در مورد خودروهای دور از یگان نیز گردان نگهداری پشتیبانی نماید. در مورد تأمین کسر سازمان پرسنل متخصص تعمیراتی (از رده ۲ تا ۴) پیش‌بینی‌هایی شود.

پیشنهاد می‌شود که از پرسنل فنی شخصی به صورت روزمزد، استخدامی یا کنتراتی استفاده شود.

ج: قرارگاه تاکتیکی جنوب

به علت محدودیت تسهیلات و تأسیسات و پرسنل متخصص مشکلاتی وجود دارد. بایستی از رده‌های ۱ و ۲ موضوع پیگیری گردد و آموزش کافی نیز من بعد از نظر نگهداری لازمست. در مورد تعویض روغن و غیره بایستی دقت شود.

چ: نظریه گروه بررسی

(۱) نحوه نگهداری رده‌های مختلف به علت شرایط خاص منطقه، درگیری‌های بیش از حد یگان‌ها خوب نبوده است. بایستی حداقل به منظور نگهداری وسایل، تعویض روغن و سرویس‌های مهم به موقع انجام شود.

(۲) پس از خاتمه جنگ به علت حجم زیاد کارهای تعمیراتی، مسلماً یگان‌های تعمیراتی ارتش جواپگوی آماده به کار نمودن تمام تجهیزات در طول مدت معقولی نخواهند بود. پیشنهاد می‌شود:

(الف) پرسنل متخصصی که از طرف جهاد سازندگی و یا داوطلب

جهت پشتیبانی تعمیراتی با ارتش همکاری نموده‌اند به استخدام ارتش درآیند.

(ب) ف لوج نزاچا با همکاری ستاد مرکزی جهاد سازندگی و سایر نهادها جهت حاضر به کار نمودن تجهیزات ارتش طرح مشترکی تهیه و برای بار اول یک ماه را ماه جهاد تعمیراتی وسایل و وساط ارتش اعلام و با استفاده از رسانه‌های گروهی و سازمان گسرده جهاد سازندگی در سطح کشور نسبت به احضار پرسنل متخصص و اعزام آنان به مناطق مورد نیاز ارتش اقدام تا هرچه زودتر وسایل ارتش آماده به کار گردد. در صورتی که یک ماه تکافو ننماید، بعداً نسبت به تمدید مدت اقدام شود. بدیهی است که بایستی قبلاً قطعات یدکی مورد نیاز پیش‌بینی و تأمین شده باشد.

پرسش‌های ۶۸ و ۶۹: آیا تعویض مستقیم در یگان‌ها انجام می‌گیرد و اقلام سیال برای وسایلی که محدودیت ندارد وجود داشته و در اختیار یگان‌های نگهداری پشتیبانی مستقیم و عمومی قرار گرفته است؟

پاسخ:

الف: برابر اظهار کلیه یگان‌های بازدیدشونده

(۱) تعویض مستقیم در امر نگهداری روی روش جاری انجام نگرفته بلکه با حکم کار اقدام به تعمیر نموده‌اند.
(۲) به طور کلی اقلام سیال از رده آمادگاه صحرایی به پایین واگذار نشده است.

ب: نظریه گروه بررسی

(۱) روش تعویض مستقیم بایستی به تمام یگان‌ها آموزش داده شده در زمان صلح به مورد اجرا گذاشته شود تا در عملیات جنگی وقفه‌ای در امر تحرک یگان‌ها ایجاد نشده و هرچه سریع‌تر خودرو خوابیده با تعویض قطعه غیرقابل استفاده با قطعه مشابه تعمیر شده و یا نو در تعمیرگاه رده ۳ بدون آوردن خودرو برای تعمیرگاه حاضر به کار گردد و از کارها زائد اداری به منظور صرفه‌جویی در وقت جلوگیری گردد.

(۲) برای اینکه هرچه سریع‌تر اقلام عمده ضایعاتی یگان‌های رزمنده جایگزین شود بایستی در رده‌های نگهداری پشتیبانی مستقیم و عمومی درصدی از این اقلام نگهداری شود تا هرچه سریع‌تر بتوان جایگزین نمود.
به علت محدودیت اقلام عمده این عمل انجام نشده است. پیشنهاد می‌شود که درصدی از اقلام عمده به عنوان اقلام سیال برای عملیات آینده برای رده‌های نگهداری پشتیبانی مستقیم و عمومی و آمادگاه‌های صحرایی برآورد و پیش‌بینی شود تا در آینده اشکالی از این نظر پیش نیاید.

پرسش‌های ۷۰ و ۷۱: نحوه فعالیت یگان‌های تعمیراتی نسبت به قبل از جنگ و کمبود وسایل ترابری سنگین یگان‌ها برای حمل تانک و سایر وسائط سنگین در جابه‌جایی‌های تاکتیکی به چه نحو تأمین می‌شود؟

پاسخ:

الف: برابر اظهار کلیه یگان‌ها، میزان فعالیت تعمیراتی در حین عملیات قابل مقایسه با قبل از جنگ نبوده و با استفاده از تمام امکانات داخلی و نهادهای انقلابی و دولتی و مردمی نسبت به آماده به کار نمودن وسائط نقلیه و تجهیزات جنگی اقدام شده است.

ب: در مورد تأمین کمبود وسایل ترابری سنگین برای جابه‌جایی تاکتیکی:

(۱) لشکر ۱۶

کمبود وسایل ترابری سنگین به وسیله تیم ترابری دغاغله (از ف ترابری نزاجا) به خوبی انجام می‌پذیرد و تاکنون وظیفه خود را جهت کمک به لشکر جهت ترابری تانک‌ها و خودروهایی شنی‌دار انجام داده است، ولی گردان ترابری لشکر با کمبود خودروهای سازمانی روبه‌رو می‌باشد. از این رو قادر نیست به خوبی وظایف محوله را انجام دهد.

(۲) لشکر ۲۱

از تیم ترابری دزفول (از ف ترابری نزاجا) در مورد جابه‌جایی استفاده می‌شود.

(۳) لشکر ۷۷

از تیم ترابری ماهشهر (جمعی ف پیش م ۲ و ف ترابری نزاجا) به موقع استفاده می‌شود.

(۴) لشکر ۹۲

کمبودها از نظر وسایل ترابری سنگین چشمگیر بوده منتها از وسائط نقلیه سنگین سازمان‌های دولتی و خصوصی و به خصوص در اوایل

جنگ حداکثر استفاده به عمل آمد، ولی اکنون این همکاری تقلیل پیدا کرده است. از تیم ترابری دغاغله نیز استفاده می‌شود.

(۵) فرماندهی پشتیبانی منطقه ۲

به علت کمبود وسایل مزبور، فرماندهی ترابری نزاچا دو تیم ترابری سنگین در دزفول و اهواز (دغاغله) به صورت تمرکزی تشکیل داده و تیم ترابری ماهشهر را نیز با استفاده از وسایل موجود خود دایر کردیم. متأسفانه مسئله بیمه خودروهای شخصی که به عنوان کمک در اختیار یگان‌ها قرار گرفت و بارها نیز از رسانه‌های گروهی بیمه جنگی آنها اعلام شد ولی در عمل متأسفانه تاکنون دیناری برای صاحبان خودروهای آسیب‌دیده که در بسیاری موارد مقصر هم نبودند پرداخت نگردیده است که ممکن است این عمل در آینده سبب عدم همکاری مردم و سلب اعتماد آنها گردد، لذا بایستی هرچه زودتر فکری به حال این قبیل اشخاص بشود.

(۶) نظریه گروه بررسی

(الف) طبیعی است که میزان فعالیت تعمیراتی یگان‌ها با فعال شدن خود سازمان و کمک سایر نهادها به مراتب بیش از زمان جنگ بوده است.

(ب) در مورد تأمین وسایل ترابری سنگین:

- بایستی با طرح‌ریزی مشترک ارتش و راه‌آهن، مقدمات واگن‌های حمل تانک و وسایل مشابه را در راه‌آهن با توجه به حداقل نیازمندی‌های جابه‌جایی ارتش افزایش داد.

- در گروهان ترابری گردان آماد و ترابری لشکرهای زرهی یک دسته ترابری سنگین تانک‌بر منظور تا به موقع نسبت به جابه‌جایی وسایل سنگین ضروری اقدام نماید.

- برای گردان‌های ترابری مختلط مستقر در منطقه لشکرهای زرهی به جای یک گروهان دو گروهان ترابری سنگین تانکر منظور نمایند.

- با توجه به تجربیاتی که در این عملیات با تشکیل تیم‌های ترابری سنگین در دزفول اهواز (دغاغله) و ماهشهر به وجود آمد بهتر است که در این مورد بررسی دقیقی از طرف فوج نزا و معاونت فوج نزا و سایر یگان‌های ذینفع به عمل آمده و در صورت تأیید این عمل در عملیات آینده با استفاده از کلیه امکانات یگان‌ها نسبت به تشکیل تیم‌های مشابهی در منطقه عملیات به صورت تمرکزی اقدام نمایند.

- در مورد بیمه رانندگان، کمک رانندگان و خودروهای شخصی و شرکت‌های خصوصی لایحه‌ای در مجلس شورای اسلامی اوایل تیرماه ۶۰ به تصویب رسیده و اشکال تأمین خسارات وارده حل شده است.